



FUNDACIÓN  
RAFAEL DEL PINO

MEMORIA 2007

# ÍNDICE

## Carta de la Vicepresidenta

## Informe del Director

## Órganos de Gobierno y de gestión

## Presentación y planteamiento estratégico

13

### Formación de Dirigentes

16

#### 1. Becas

17

- Becas para estudios de postgrado
- Cátedras Rafael del Pino
- Becas Líder
- Becas de bachillerato internacional
- Beca de investigación oncológica Rafael del Pino
- Beca de arquitectura Rafael del Pino en Restauración del Patrimonio Artístico y Cultural en la Academia de España en Roma

26

#### 2. Programas de formación

28

- Master de liderazgo en ingeniería civil
- Programa de liderazgo para la gestión pública
- Programa de liderazgo para jóvenes de alta capacidad
- Cátedra de Ferrocarriles Ingeniero Rafael del Pino y Moreno
- Programa de liderazgo entre la población inmigrante
- Diploma en alta dirección de universidades
- Capacitación para mujeres iraquíes en gestión y resolución de conflictos
- Experto en gestión, organización y evaluación de políticas de familia
- Programa formación de formadores de Orientación Familiar
- Programa Mujer y liderazgo
- Programa La compañía: empresa solidaria. Socio por un día
- Programa de español del Instituto Lauder

35

#### 3. Seminarios para docentes

36

- Administración de empresas. Seminarios para docentes en Madrid y en el Real Colegio Complutense de la Universidad de Harvard
- Análisis económico del derecho. Seminarios para docentes y profesionales españoles en Madrid y en la Universidad de Harvard
- Regulación económica, competencia y reforma del sector público. Seminarios para docentes y profesionales españoles en Madrid y en el Real Colegio Complutense de la Universidad de Harvard
- Economía pública. Seminarios para docentes y responsables públicos en Madrid y en la Universidad del Estado de Georgia

#### 4. Conferencias magistrales

50

#### 5. Reuniones de expertos

50

- Remedios y sanciones en el derecho de la competencia.
- UK España. Asegurando nuestro futuro. Londres
- Segundas Jornadas Internacionales de Macroeconomía
- Congreso de Valores: Lo que de verdad importa
- Mesa redonda sobre la Internacionalización de la empresa española
- El futuro del Tratado Constitucional Europeo
- Las escuelas de negocio desde una perspectiva internacional. Exporta 2007
- Segundo Foro Mujer y Liderazgo
- Mesa redonda sobre *El crecimiento económico español*
- La coyuntura al día.
- Foro hispano alemán 2007 (Berlín)
- Foro Iberoamericano de negocios 2007 (Washington)
- Clinton Global Initiative
- Geografía de la Globalización
- Observatorio Espacio Público
- 2º Encuentro de la *Association of Competition Economics*
- XXXIII Encuentro de Estudios Regionales.

#### 6. Foro de la libre empresa

### Programas de investigación

#### 1. Economía y empresa

- La actividad emprendedora. Empresas y empresarios en España
- Informe CYD
- Proyecto de predicción y análisis macroeconómico



- Mejorar la regulación para hacerla menos onerosa
- Análisis competitivo de los mercados
- Medición de la capitalización del valor social
- La defensa de la competencia
- Modelización macroeconómica y economía regional
- Análisis normativo de las políticas públicas
- Los servicios en la economía europea: desafíos e implicaciones de política económica
- La contribución de los servicios a empresas en la economía: crecimiento, innovación y mercados
- La iniciativa emprendedora en las empresas españolas tras su privatización
- El papel del dinamismo competitivo y la innovación tecnológica en la evolución de los resultados empresariales
- Comparación de la eficiencia entre empresa pública y privada: el caso de las empresas de limpieza diaria y recogida de residuos sólidos en España
- El milagro económico chino: mito o realidad
- La productividad de los factores en las empresas no financieras
- Negocios con la base de la pirámide. Validación de un modelo de gestión de la acción social de la empresa
- Globalización e integración económicas
- La productividad en el sector servicios de la economía española
- Dinamismo competitivo e innovación tecnológica, resultados empresariales

## **2. Derecho**

- Costes de las dilaciones en una muestra de juzgados especializados
- La defensa de la competencia
- Análisis económico de la administración de justicia y litigación
- El futuro del Tratado Constitucional Europeo
- Diez años de jurisprudencia de la Audiencia Nacional en materia de competencia

## **3. Salud**

- Neumonía asociada a ventilación mecánica en adultos
- Predicción y pronóstico de Cáncer de mama

## **Premios**

### **1. Premio Libre Empresa**

### **2. Premio Virrey del Pino**

## **Divulgación de la historia y promoción y defensa del patrimonio cultural español**

### **1. Programas de investigación en el campo de la historia**

- El Rey. José Antonio Escudero
- La Gobernación de la Monarquía de España, 1555-1700. Feliciano Barrios
- La historia del universo y de la vida. Juan Luis Arsuaga

### **2. Conferencias y jornadas**

- La Ilustración española en la Independencia de los Estados Unidos
- La Corona de Aragón en la Monarquía Hispánica

### **3. Promoción y defensa del patrimonio cultural español**

- Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia
- Monasterio de Silo

## **Obras y servicios sociales**

- Polideportivo Rafael del Pino en el Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo
- Investigación en sistemas de simulación para tetraplégicos
- Equipamiento del Centro de Rehabilitación de Lesiones Medulares

## **Publicaciones**

### **Colecciones de la Fundación**

#### **1. Colección Economía y Empresa**

#### **2. Colección Derecho**

#### **3. Colección Historia**

#### **4. Otras publicaciones**

## **Promoción y seguimiento del Pacto Mundial de Naciones Unidas**

### **Asociación de Becarios de la Fundación Rafael del Pino**

#### **1. Presentación Universidades**

#### **2. Foro Emprendedores**

## **Información financiera**

### **Informe de auditoría**

## Carta de la Vicepresidenta

*Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Morbi commodo, ipsum sed pharetra gravida, orci magna rhoncus neque.*

María del Pino y Calvo-Sotelo  
Vicepresidenta

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Morbi commodo, ipsum sed pharetra gravida, orci magna rhoncus neque, id pulvinar odio lorem non turpis. Nullam sit amet enim. Suspendisse id velit vitae ligula volutpat condimentum. Aliquam erat volutpat. Sed quis velit. Nulla facilisi. Nulla libero. Vivamus pharetra posuere sapien. Nam consectetur. Sed aliquam, nunc eget euismod ullamcorper, lectus nunc ullamcorper orci, fermentum bibendum enim nibh eget ipsum.

Donec porttitor ligula eu dolor. Maecenas vitae nulla consequat libero cursus venenatis. Nam magna enim, accumsan eu, blandit sed, blandit a, eros. Quisque facilisis erat a dui. Nam malesuada ornare dolor. Cras gravida, diam sit amet rhoncus ornare, erat elit consectetur erat, id egestas pede nibh eget odio. Proin tincidunt, velit vel porta elementum, magna diam molestie sapien, non aliquet massa pede eu diam. Aliquam iaculis. Fusce et ipsum et nulla tristique facilisis. Donec eget sem sit amet ligula viverra gravida. Etiam vehicula urna vel turpis. Suspendisse sagittis ante a urna. Morbi a est quis orci consequat rutrum.

Nullam egestas feugiat felis. Integer adipiscing semper ligula. Nunc molestie, nisl sit amet cursus convallis, sapien lectus pretium metus, vitae pretium enim wisi id lectus. Donec vestibulum. Etiam vel nibh. Nulla facilisi. Mauris pharetra. Donec augue. Fusce ultrices, neque id dignissim ultrices, tellus mauris dictum elit, vel lacinia enim metus eu nunc. Proin at eros non eros adipiscing mollis. Donec semper turpis sed diam. Sed consequat ligula

nec tortor. Integer eget sem. Ut vitae enim eu est vehicula gravida. Morbi ipsum ipsum, porta nec, tempor id, auctor vitae, purus. Pellentesque neque. Nulla luctus erat vitae libero. Integer nec enim. Phasellus aliquam enim et tortor.

Quisque aliquet, quam elementum condimentum feugiat, tellus odio consectetur wisi, vel nonummy sem neque in elit. Curabitur eleifend wisi iaculis ipsum. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. In non velit non ligula laoreet ultrices. Praesent ultricies facilisis nisl. Vivamus luctus elit sit amet mi. Phasellus pellentesque, erat eget elementum volutpat, dolor nisl porta neque, vitae sodales ipsum nibh in ligula. Maecenas mattis pulvinar diam. Curabitur sed leo. Nulla facilisi. In vel sem. Morbi id urna in diam dignissim feugiat.

Proin molestie tortor eu velit. Aliquam erat volutpat. Nullam ultrices, diam tempus vulputate egestas, eros pede varius leo, sed imperdiet lectus est ornare odio. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Proin consectetur velit in dui. Phasellus wisi purus, interdum vitae, rutrum accumsan, viverra in, velit. Sed enim risus, congue non, tristique in, commodo eu, metus. Aenean tortor mi, imperdiet id, gravida eu, posuere eu, felis. Mauris sollicitudin, turpis in hendrerit sodales, lectus ipsum pellentesque ligula, sit

amet scelerisque urna nibh ut arcu. Aliquam in lacus. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Nulla placerat aliquam wisi. Mauris viverra odio. Quisque fermentum pulvinar odio. Proin posuere est vitae ligula. Etiam euismod.

Cras a eros. Nunc auctor bibendum eros. Maecenas porta accumsan mauris. Etiam enim enim, elementum sed, bibendum quis, rhoncus non, metus. Fusce neque dolor, adipiscing sed, consectetur et, lacinia sit amet, quam. Suspendisse wisi quam, consectetur in, blandit sed, suscipit eu, eros. Etiam ligula enim, tempor ut, blandit nec, mollis eu, lectus. Nam cursus. Vivamus iaculis. Aenean risus purus, pharetra in, blandit quis, gravida a, turpis. Donec nisl. Aenean eget mi. Fusce mattis est id diam. Phasellus faucibus interdum sapien. Aliquam erat volutpat. Nullam ultrices, diam tempus vulputate egestas, eros pede varius leo, sed imperdiet lectus est ornare odio. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Proin consectetur velit in dui. Phasellus wisi purus, interdum vitae, rutrum accumsan, viverra in, velit.

María del Pino y Calvo-Sotelo  
Vicepresidenta



Amadeo Petitbò Juan  
Director

## Informe del Director

*Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Morbi commodo, ipsum sed pharetra gravida, orci magna rhoncus neque, id pulvinar odio lorem non turpis. Nullam sit amet enim. Suspendisse id velit vitae ligula volutpat condimentum. Aliquam erat volutpat. Sed quis velit. Nulla facilisi. Nulla libero. Vivamus pharetra posuere sapien. Nam consectetur. Sed aliquam, nunc eget euismod ullamcorper, lectus nunc ullamcorper orci, fermentum bibendum enim nibh eget ipsum.*

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Morbi commodo, ipsum sed pharetra gravida, orci magna rhoncus neque, id pulvinar odio lorem non turpis. Nullam sit amet enim. Suspendisse id velit vitae ligula volutpat condimentum. Aliquam erat volutpat. Sed quis velit. Nulla facilisi. Nulla libero. Vivamus pharetra posuere sapien. Nam consectetur. Sed aliquam, nunc eget euismod ullamcorper, lectus nunc ullamcorper orci, fermentum bibendum enim nibh eget ipsum. Donec porttitor ligula eu dolor. Maecenas vitae nulla consequat libero cursus venenatis. Nam magna enim, accumsan eu, blandit sed, blandit a, eros. Quisque facilisis erat a dui.

Nam malesuada ornare dolor. Cras gravida, diam sit amet rhoncus ornare, erat elit consectetur erat, id egestas pede nibh eget odio. Proin tincidunt, velit vel porta elementum, magna diam molestie sapien, non aliquet massa pede eu diam. Aliquam iaculis. Fusce et ipsum et nulla tristique facilisis. Donec eget sem sit amet ligula viverra gravida. Etiam vehicula urna vel turpis. Suspendisse sagittis ante a urna. Morbi a est quis orci consequat rutrum. Nullam egestas feugiat felis. Integer adipiscing semper ligula. Nunc molestie, nisl sit amet cursus convallis, sapien lectus pretium metus, vitae pretium enim wisi id lectus. Donec vestibulum. Etiam vel nibh. Nulla facilisi. Mauris pharetra. Donec augue. Fusce ultrices, neque id dignissim ultrices, tellus mauris dictum elit, vel lacinia enim metus eu nunc. Proin at eros non eros adipiscing mollis. Donec semper turpis sed diam.

Sed consequat ligula nec tortor. Integer eget sem. Ut vitae enim eu est vehicula gravida. Morbi ipsum ipsum, porta nec, tempor id, auctor vitae, purus. Pellentesque neque. Nulla luctus erat vitae libero. Integer nec enim. Phasellus aliquam enim et tortor. Quisque aliquet, quam elementum condimentum feugiat, tellus odio consectetur wisi, vel nonummy sem neque in elit. Curabitur eleifend wisi iaculis ipsum. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. In non velit non ligula laoreet ultrices.

Praesent ultricies facilisis nisl. Vivamus luctus elit sit amet mi. Phasellus pellentesque, erat eget elementum volutpat, dolor nisl porta neque, vitae sodales ipsum nibh in ligula. Maecenas mattis pulvinar diam. Curabitur sed leo. Nulla facilisi. In vel sem. Morbi id tortor eu velit. Aliquam erat volutpat. Nullam ultrices, diam tempus vulputate egestas, eros pede varius leo, sed imperdiet lectus est ornare odio.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Proin consectetur velit in dui. Phasellus wisi purus, interdum vitae, rutrum accumsan, viverra in, velit. Sed enim risus, congue non, tristique in, commodo eu, metus. Aenean tortor mi, imperdiet id, gravida eu, posuere eu, felis. Mauris sollicitudin, turpis in hendrerit sodales, lectus ipsum pellentesque ligula, sit amet scelerisque urna nibh ut arcu.

Aliquam in lacus. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Nulla placerat aliquam wisi. Mauris viverra odio. Quisque fermentum pulvinar odio. Proin posuere est vitae ligula.

Suspendisse dictum magna id purus tincidunt rutrum. Nulla congue. Vivamus sit amet lorem posuere dui vulputate ornare. Phasellus mattis sollicitudin ligula. Duis dignissim felis et urna. Integer adipiscing congue metus. Nam pede. Etiam non wisi. Sed accumsan dolor ac augue. Pellentesque eget lectus. Aliquam nec dolor nec tellus ornare venenatis. Nullam blandit placerat sem.

Curabitur quis ipsum. Mauris nisl tellus, aliquet eu, suscipit eu, ullamcorper quis, magna. Mauris elementum, pede at sodales vestibulum, nulla tortor congue massa, quis pellentesque odio dui id est. Cras faucibus augue. Suspendisse vestibulum dignissim quam. Integer vel augue. Phasellus nulla purus, interdum ac, venenatis non, varius rutrum, leo. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas.



Amadeo Petitbò Juan  
Director

Órganos de Gobierno y de Gestión



## Órganos de Gobierno y de Gestión

### **PATRONATO**

D<sup>a</sup>. MARÍA DEL PINO Y CALVO-SOTELO, Vicepresidenta  
EXCMA. SRA. D<sup>a</sup>. ANA MARÍA CALVO-SOTELO Y BUSTELO  
D. RAFAEL DEL PINO Y CALVO-SOTELO  
D. JOAQUÍN DEL PINO Y CALVO-SOTELO  
D. LEOPOLDO DEL PINO Y CALVO-SOTELO  
D. FERNANDO DEL PINO Y CALVO-SOTELO  
EXCMO. SR. D. JOSÉ MANUEL ROMERO MORENO  
EXCMO. SR. D. CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS Y BERNARDO DE QUIRÓS  
D<sup>a</sup>. LUISA DURÁN CASADO  
D. EDUARDO TRUEBA CORTÉS  
D. RICARDO LÓPEZ MORÁIS, Secretario

D. JOSÉ IGNACIO YSASI-YSASMENDI Y PEMÁN, Vicesecretario, no patrono

El Patronato de la Fundación se reunió los días 25 de mayo, en sesión ordinaria, y 20 de diciembre, en sesión extraordinaria.

### **CONSEJO ASESOR DE LA FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO**

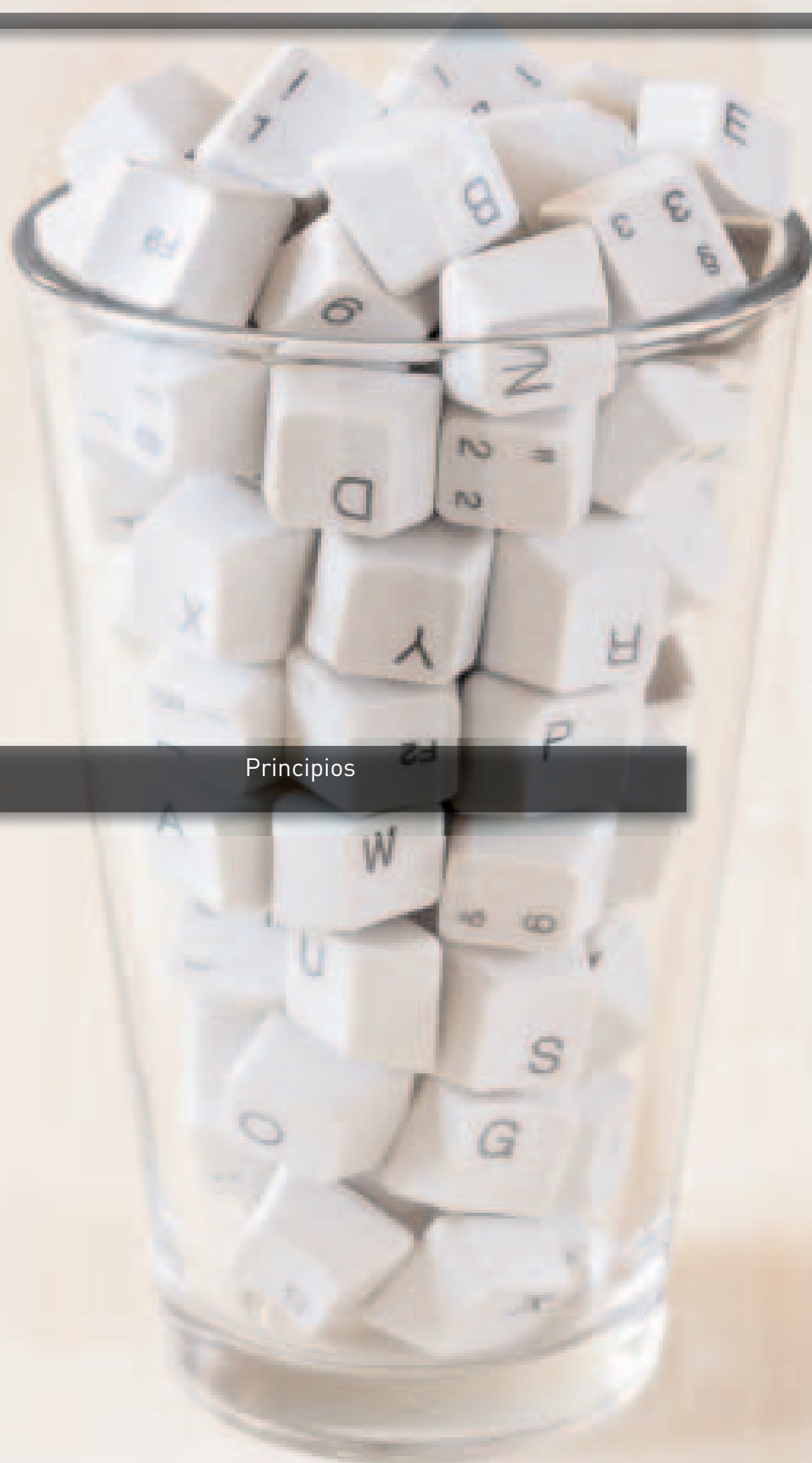
EXCMO. SR. D. GONZALO ANES Y ÁLVAREZ DE CASTRILLÓN  
ILMO. SR. D. VICENTE BOCETA ÁLVAREZ  
D. ÁLVARO CUERVO GARCÍA  
D. JUERGEN BERNHARD DONGES  
EXCMO. SR. D. CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS Y BERNALDO DE QUIRÓS  
EXCMO. SR. D. VÍCTOR GARCÍA DE LA CONCHA  
EXCMA. SRA. D<sup>a</sup>. CARMEN IGLESIAS CANO  
EXCMO. SR. D. JOSÉ MANUEL ROMERO MORENO

El Consejo Asesor se reunió los días 10 de mayo y 19 de noviembre.

### **EQUIPO DE GESTIÓN**

EXCMO. SR. D. AMADEO PETTIBÒ JUAN, DIRECTOR  
SR. D. VICENTE JOSÉ MONTES GAN, SUBDIRECTOR  
D<sup>a</sup>. JOSEFINA T. SÁEZ-ILLOBRE MARTÍN, SECRETARIA EJECUTIVA  
D<sup>a</sup>. PILAR SAINZ DE AJA CUEVAS  
D<sup>a</sup>. BEATRIZ LOBATÓN SORIANO  
D<sup>a</sup>. BLANCA MENDIGUCHÍA HERRERA, RESPONSABLE DE COMUNICACIÓN  
D. MIGUEL ÁNGEL ARTIGAS EMBID  
D<sup>a</sup>. M<sup>a</sup> JOSÉ LÓPEZ CALERO

La Fundación ha contado con la inestimable ayuda y colaboración del equipo de Casa Grande de Cartagena, S.L.



Principios

# Principios

## que inspiran a la Fundación Rafael del Pino

- Defensa de los intereses generales
- Libertad
- Espíritu innovador
- Transparencia
- Rigor

### Presentación

LA *FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO* ESTÁ CLASIFICADA E INSCRITA EN EL REGISTRO DE FUNDACIONES DEL PROTECTORADO DE FUNDACIONES DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA, DE ACUERDO CON LA ORDEN 2064, DE 30 DE DICIEMBRE DE 1999. ESTÁ INCLUIDA ENTRE LAS ENTIDADES REGULADAS POR LA LEY DE FUNDACIONES E INCENTIVOS FISCALES A LA PARTICIPACIÓN PRIVADA EN ACTIVIDADES DE INTERÉS GENERAL.

## Objetivos y planteamiento estratégico



## Objetivos y planteamiento estratégico

En las sociedades modernas, la empresa constituye un elemento fundamental. Con su actividad contribuye al crecimiento económico, al desarrollo y a la cohesión social

La *Fundación Rafael del Pino* ha definido como objetivos:

### **FORMAR DIRIGENTES**

La Fundación pretende formar a los dirigentes, actuales y futuros para que puedan desarrollar con éxito sus iniciativas y sus capacidades.

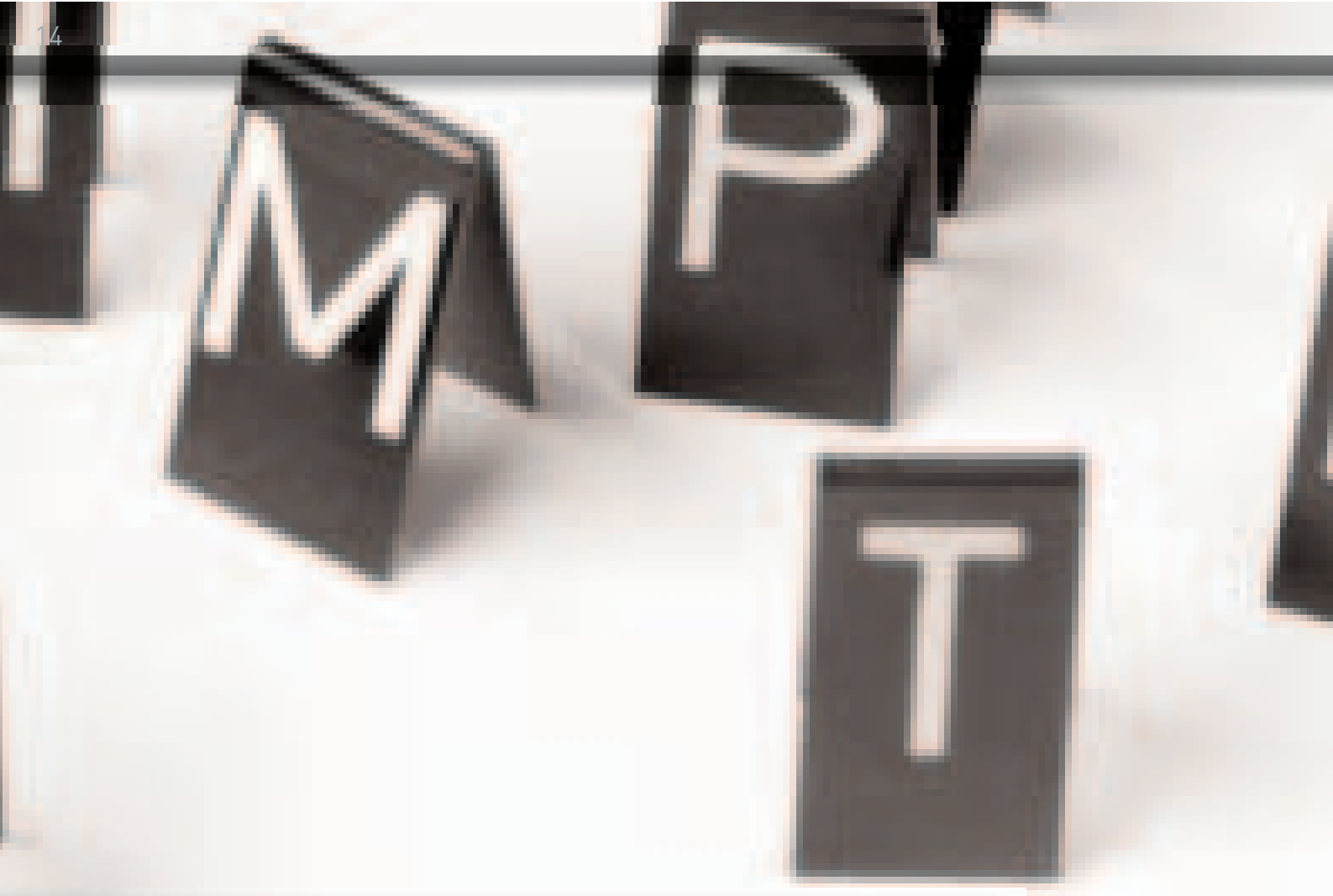
La Fundación no limita el concepto de dirigente al mundo empresarial. También considera importantes otros campos del saber como la economía, el derecho y la justicia, los medios de comunicación, la política y la gestión pública, las relaciones internacionales, la historia o la enseñanza.

### **IMPULSAR LA INICIATIVA INDIVIDUAL, LOS PRINCIPIOS DEL LIBRE MERCADO Y LA LIBERTAD DE EMPRESA**

En un tiempo caracterizado por la globalización de los mercados y la nueva economía de la información, la Fundación quiere contribuir a la mejora de los conocimientos de los dirigentes sobre la base de los principios de la libre iniciativa individual, del libre mercado y de la libertad de empresa.

### **PROMOCIONAR Y CONSERVAR EL PATRIMONIO HISTÓRICO Y CULTURAL ESPAÑOL**

El conocimiento del pasado ayuda a proyectar el futuro. Por ello, la Fundación desea contribuir al conocimiento de la historia, a la defensa del patrimonio cultural hispánico y a favorecer la creciente importancia de la lengua española como vehículo de comunicación en el mundo.



## Planteamiento Estratégico

Para alcanzar estos objetivos, la *Fundación Rafael del Pino* prevé el desarrollo, protección y apoyo a iniciativas educativas, culturales, sociales, de cooperación y de fomento de la economía, mediante la organización de conferencias, cursos y seminarios, la convocatoria de becas y premios, el apoyo a la investigación y otras actividades divulgativas, entre las que destaca su colección de publicaciones.

La *Fundación Rafael del Pino*, tras hacer un balance de las actuaciones llevadas a cabo con el fin de proyectar el futuro de acuerdo con sus fines fundacionales, concluyó que sus objetivos estratégicos exigen la construcción de un marco conceptual robusto y flexible que dote de coherencia y continuidad a sus actividades. Para ello, es necesario tomar en consideración la cultura dominante y sus aspectos diferenciales, los conocimientos adquiridos y aplicados por la sociedad española y el marco regulador.

De acuerdo con estos principios, las actuaciones de la Fundación se articulan, fundamentalmente, sobre la base de dos plataformas: la primera, la creación y el desarrollo empresarial en el marco de la libertad de mercado y, complementariamente, la divulgación de la historia del mundo hispánico.

Entiende la Fundación que la creación de riqueza y el dinamismo de un país se apoyan, esencialmente, sobre la competitividad de sus empresas y que ésta depende, fundamentalmente, de la educación de sus ciudadanos y de la formación y capacidad de sus dirigentes. Los cambios registrados en los últimos años permiten sostener la idea de que si la ventaja competitiva de las empresas se ha basado en la disponibilidad de capital, tecnología e insumos básicos, ahora, cuando los mercados globalizados permiten obtener cuanto se requiere para la producción de bienes y servicios, las empresas se diferencian por sus conocimientos, en su mayoría tácitos, reflejados en sus sistemas de información y de resolución de problemas, por sus activos intangibles y por las capacidades de sus dirigentes para crear y desarrollar conocimientos y estrategias.

La Fundación considera que el bienestar de las sociedades modernas requiere que sus empresas sean prósperas y eficientes pues su futuro depende, en buena medida, de sus resultados en mercados progresivamente globalizados y competitivos. En consecuencia, es necesario contribuir a incentivar la creación empresarial y la vitalidad emprendedora, acumular conocimientos en relación con la dirección empre-

sarial, fomentar el papel de las instituciones encargadas de facilitar la creación y el desarrollo empresarial, proteger los derechos de los inversores e impulsar decididamente la competencia y la transparencia de los mercados.

De acuerdo con las directrices del Patronato y del Consejo Asesor, la Fundación prioriza los programas propios, sin que de ello deba deducirse que deje de tomar en consideración las propuestas de terceros. De esta forma, se pretende continuar el proceso de articulación entre los principios generales que deben inspirar el quehacer de la Fundación y el desarrollo de sus actividades.

Finalmente, la *Fundación Rafael del Pino*, a iniciativa de su Presidente-Fundador, ha iniciado en 2007 una nueva línea de actuación cuya finalidad es impulsar iniciativas dirigidas a fomentar la investigación en el campo de la salud y a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos afectados por una lesión medular mediante el desarrollo de innovaciones tecnológicas orientadas a facilitar su recuperación física, a mejorar sus condiciones de vida y a desarrollar infraestructuras deportivas adaptadas.



Formación de Dirigentes



## 1. BECAS

### Becas para estudios de postgrado

Después de siete años de sucesivas convocatorias, la reputación del programa de becas de la Fundación ha ido en aumento, no sólo por su relevancia económica sino, además, porque la exigencia del proceso de selección ha revelado que los becarios seleccionados por la Fundación son de indudable calidad como estudiantes y como potenciales dirigentes, con una proyección profesional innegable, como ya demuestran los hechos.

A continuación se refleja la evolución cuantitativa del programa de becas de estudios de postgrado dirigido a estudiantes españoles.

#### Becas de postgrado de la Fundación Rafael del Pino. 2001-2007.

##### Número de solicitudes.

Año	Solicitudes	Becas ofrecidas	Becas concedidas
2001	108	22	20
2002	211	22	12
2003	366	15	16
2004	230	15	21
2005	301	15	25
2006	223	15	19
2007	232	15	17

La Fundación ha concedido entre 2001 y 2007 un total de 140 becas de postgrado que, sumadas a las becas de prórroga de estudios, se cifran en 231, es decir, un promedio de 29 becas de postgrado cada año.

El resultado alcanzado en todas las convocatorias ha sido inequívocamente positivo ya que se ha mantenido el elevado nivel de cualificación de los solicitantes y los beneficiarios de las becas. Cabe destacar, como se ha hecho en años anteriores, el elevado promedio de las calificaciones obtenidas por los becarios de la Fundación, que se ha traducido, en muchos casos, en la publicación de sus nombres en las Dean's Lists. Conscientes de la excelencia de los becarios, la Fundación ha hecho un esfuerzo para conceder un número de becas superior al de las anunciadas en cada convocatoria.

La Fundación mantiene en 2008 su programa de becas destinadas a estudiantes españoles. Podrán acceder al programa aquellos licenciados con vocación de dirigentes que deseen ampliar su formación mediante estudios de postgrado en centros españoles o extranjeros.

El número de estudiantes de postgrado becados por la Fundación que están realizando sus estudios en el Curso 2007-2008 es de 32, todos ellos en el extranjero.

A continuación se relacionan las universidades de destino y de origen de los becarios seleccionados en la convocatoria correspondiente al año 2007:

#### **Universidades de destino:**

Columbia Business School: 4  
Columbia University School of Law: 1  
Georgetown University: 1  
Harvard Business School: 2  
Harvard University: 2  
New York University: 1  
Northwestern University: 1  
Princeton University: 1  
Sloan School of Management – MIT: 2  
University of Chicago: 1  
Wharton Business School – Lauder Institute: 1

#### **Universidades de origen:**

Universidad de Barcelona: 1  
Universidad Carlos III de Madrid: 1  
Universidad Complutense de Madrid: 2  
Universidad Politécnica de Madrid: 5  
Universidad Politécnica de Valencia: 1  
Universidad Pompeu Fabra: 5  
Universidad de Santiago de Compostela: 1  
University of Saint Andrews: 1



## Cátedras Rafael del Pino

La Fundación decidió, en el año 2002, constituir las *Cátedras Rafael del Pino*, dirigidas a profesores españoles o extranjeros de reconocido prestigio con experiencia internacional que, como norma general, disfruten de un año sabático. Estas Cátedras no se asignan a ningún centro específico, sino a un profesor que es quién elige el centro en el que desea llevar a cabo sus actividades.

El objetivo de las Cátedras es el apoyo, complementando la remuneración ofrecida por el centro del profesor que disfruta de la misma, a una investigación de primer nivel que, inexcusablemente, debe ser publicada en inglés por una editorial comercial, o debe dar lugar a publicaciones en las mejores revistas especializadas del mundo.



La primera *Cátedra Rafael del Pino* fue ocupada por el profesor *Mauro F. Guillén*, Catedrático de Dirección Internacional de la Empresa y de Sociología en la Wharton School de la Universidad de Pensilvania. El resultado de su investigación se plasmó en la obra que lleva por título *El auge de la empresa multinacional española*, que ha sido editada en su versión española en la Colección Economía y Empresa de la Fundación y en su versión inglesa por Cambridge University Press.

La segunda *Cátedra Rafael del Pino* fue otorgada al profesor *Germà Bel*, Catedrático de Economía Aplicada de la Universidad de Barcelona. El resultado de su labor investigadora se materializó en la publicación de la obra titulada *Economía y Política de la Privatización local*, editada en la Colección Economía y Empresa de la Fundación, así como en un gran número de trabajos publicados en revistas especializadas internacionales y españolas de prestigio.

Actualmente, se encuentra en pleno desarrollo la investigación que realiza el tercer Catedrático Rafael del Pino, el profesor *Leandro Prados de la Escosura*, Catedrático de Historia e Instituciones Económicas de la Universidad Carlos III de Madrid. Su investigación lleva por título *Libertad económica, crecimiento y bienestar en perspectiva histórica. La experiencia de los países de la OCDE, 1850-2000*.

En 2007, la *Fundación Rafael del Pino* ha decidido otorgar una *Cátedra Rafael del Pino* al profesor *Amando de Miguel*, Catedrático de sociología de la Universidad Complutense de Madrid, que desarrollará su actividad docente e investigadora, como profesor visitante, principalmente, en la Universidad de Tejas en San Antonio (Estados Unidos). De acuerdo con el Convenio suscrito con



el investigador, el objetivo de la Cátedra es el desarrollo por parte del profesor *De Miguel* de una investigación bajo el título *El Español de hoy y de mañana* centrada en el análisis de la lengua española en el tiempo y el espacio actuales.

El resultado de la misma será un libro titulado *Se habla español*, desarrollado en colaboración con el profesor *Francisco A. Marcos-Marín*, Catedrático de Lingüística Hispánica de la Universidad de San Antonio en Texas, que combinará la experiencia investigadora de sus dos autores.

## Becas Líder

La *Fundación Rafael del Pino* colabora en el programa Becas Líder desde su puesta en marcha en 2002. Este programa está organizado por la Fundación Carolina, con el apoyo del Banco Santander y la *Fundación Rafael del Pino*.

Además de aportar sus instalaciones y apoyo logístico, la *Fundación Rafael del Pino* es responsable de la incorporación a este programa de 10 becarios españoles. El objetivo de las becas es que los estudiantes seleccionados puedan potenciar su capacidad de liderazgo humano y profesional, establecer lazos con líderes emergentes de otros países y tener la oportunidad de desarrollar su trayectoria personal, empresarial y formativa en España.

En el año 2005, el programa amplió su dimensión para dar cabida a participantes portugueses, entrando en la organización, junto al resto de patrocinadores anteriormente citados, la *Fundación Calouste Gulbenkian*.

Como objetivos específicos de las becas pueden citarse los siguientes:

- Proporcionar a los líderes emergentes de Iberoamérica y de España un conocimiento más preciso de la realidad española;
- Crear lazos entre los líderes iberoamericanos y España con la finalidad de que en el futuro puedan traducirse en un mayor acercamiento de sus países de origen a España;
- Promover una nueva visión de las relaciones entre Iberoamérica y España, destacando más lo que nos une que lo que nos separa;
- Potenciar la capacidad de liderazgo humano y profesional de los participantes;
- Crear, a medio y largo plazo, una red de líderes iberoamericanos conscientes de la necesidad de fortalecer y potenciar las relaciones entre los países iberoamericanos y, de éstos, con Portugal y España.

Tras cinco ediciones del programa de becas, las entidades organizadoras decidieron convocar el I Encuentro Internacional Becas Líder, que tuvo lugar en Cartagena de Indias (Colombia) del 10 al 14 de julio de 2007.

En el encuentro se dieron cita, como ponentes: el Presidente de Colombia, *Álvaro Uribe*; el escritor y Premio Nobel de Literatura, *José Saramago*; *Sergio Ramírez*, escritor y ex Vicepresidente del gobierno de Nicaragua; los ex presidentes *Belisario Betancur*, *Felipe González*, *Andrés Pastrana* y *Fernando Henrique Cardoso*; *Fernando Araújo*, Ministro de Relaciones Exteriores de Colombia; la Secretaria de Estado y de Cooperación del Gobierno español, *Leire Pajín*; la Rectora de la Universidad Tecnológica de Bolívar, *Patricia Martínez Barrios*; *Carlos Gaviria*, Presidente del Polo Democrático Alternativo de Colombia; *Francisco Rojas*, Secretario General de FLACSO; José Antonio Ocampo, profesor de la Universidad de Columbia y ex-Secretario General Adjunto de Naciones Unidas para Asuntos Económicos y Sociales; *Francisco Luzón*, Vicepresidente del Grupo Santander para América Latina; *María del Pino* y *Amadeo Petibò*, Vicepresidenta y Director, respectivamente, de la *Fundación Rafael del Pino*.

Con este primer encuentro, que reunió a más de 200 becarios participantes en el programa en alguna de sus cinco ediciones, se trató de dar un nuevo impulso al programa de Becas Líder mediante la consolidación de la red de líderes iberoamericanos.

## Becas de bachillerato internacional

La colaboración de la *Fundación Rafael del Pino* con la Fundación Comité Español de los Colegios del Mundo Unido ha permitido la dotación cada año, durante el periodo 2001-2007, de una beca destinada a cubrir los costes de los estudios de un estudiante de bachillerato internacional durante dos años.

Estas becas tienen como objetivo fundamental contribuir al acercamiento de jóvenes de distintos países, credos y culturas con el objetivo de formarles en los ideales de la armonía y el entendimiento universales.

Los *United World Colleges* se fundaron en 1963 por el pedagogo *Kurt Hahn*. Actualmente agrupan a doce centros repartidos por todo el mundo en los que acogen, durante dos años, a estudiantes de distintos países en edad preuniversitaria para cursar juntos el bachillerato internacional. Estos estudios permiten la obtención de un diploma para acceder a las universidades de todo el mundo.

Además del desafío académico y del reto que supone la convivencia con estudiantes de otros países y culturas, los alumnos de los *United World Colleges* deben asumir un compromiso comunitario prestando servicios de interés social y humanitario.

Hasta el presente, los beneficiarios de las becas patrocinadas por la Fundación y sus centros de destino han sido: *José Laro Escalada* (Armand Hammer de Nuevo Méjico, 2002-2004), *Pablo Touchard Pelluz* (Waterford Kamhlaba de Swazilandia, 2003-2005), *María Judith Soria Diaz* (Red Cross Nordic, 2004-2006), *Laura Galián Hernández* (Colegio del Adriático, 2005- 2007) e *Iñaki Arbeloa Castiella* (Mahindra Pune de la India, 2006-2008). La alumna becada por la *Fundación*

*Rafael del Pino* para el bienio 2007-2009 ha sido *Ksenija Strbac* (Lester B. Pearson College, Vancouver, Canadá).

Dado el interés del programa y su adecuación a los objetivos de la Fundación, ésta ha decidido continuar con su apoyo a los *United World Colleges* durante el periodo 2009-2010.

### Beca de investigación oncológica Rafael del Pino

La *Fundación Rafael del Pino* ha renovado el Convenio de colaboración suscrito con la Asociación Española Contra el Cáncer (AECC) para el apoyo a la Fundación Científica de esta Asociación mediante la dotación de una Beca de Investigación Oncológica, que lleva el nombre del Presidente-Fundador, *Rafael del Pino*. La beca fue entregada por primera vez en el año 2006.

La *Beca de Investigación Oncológica Rafael del Pino* ha correspondido en el año 2007 a *Judit Anido Folgueira*, Doctora en Biología por la Universidad de Barcelona. Su labor investigadora, desarrollada en el Instituto de Investigación del Hospital Universitario Vall d'Hebrón, ha estado centrada en el estudio del cáncer de mama. Es en ese mismo centro donde llevará a cabo su proyecto titulado, *Células madre tumorales en glioma: papel del TGF-beta en la capacidad de auto-regeneración de las células madre tumorales en glioma*.

El objetivo de este proyecto de investigación es el estudio de los mecanismos moleculares involucrados en la regulación de la población de las células madre de glioma por TGF-beta y de cómo dichos mecanismos pueden afectar la progresión tumoral.

### Beca de Arquitectura Rafael del Pino en Restauración del Patrimonio Artístico y Cultural en la Academia de España en Roma

La Presidenta del Patronato de la Academia de España en Roma y el Director de la *Fundación Rafael del Pino* suscribieron, el día 26 de octubre de 2006, un Convenio de colaboración en el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación con el objetivo de crear la *Beca de Arquitectura Rafael del Pino en Restauración del Patrimonio Artístico y Cultural*, adscrita a la mencionada Academia.

La Academia de España en Roma, fundada en 1873 y actualmente regida por un Patronato dependiente del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, es una institución pública, vinculada desde su origen a la Real Academia de San Fernando de Madrid. Entre sus objetivos, destaca, desde sus inicios, la acogida de becarios -anteriormente llamados pensionados- de diferentes especialidades, todas ellas relacionadas con las Bellas Artes.

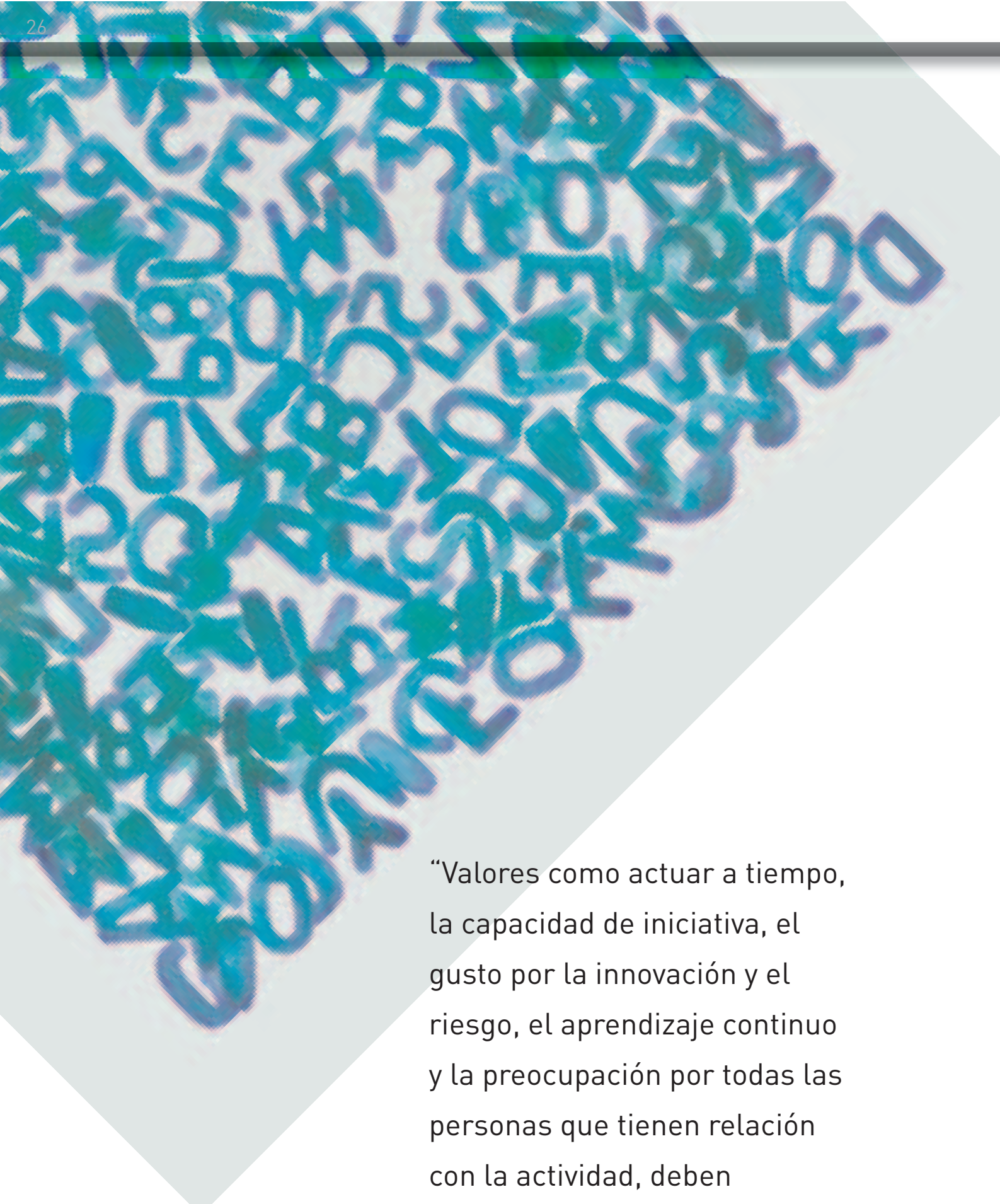
La misión principal de la beca es contribuir a la promoción y la conservación del patrimonio histórico español mediante la consolidación de la formación de arquitectos españoles en el campo de la restauración.

La Academia es la encargada de realizar la Convocatoria de la beca y son elegibles para su adjudicación aquellos ciudadanos españoles que estén en posesión del título de Arquitecto Superior en la fecha de adjudicación de la misma. La beca tiene una duración de 9 meses.

En su primera convocatoria, y dado el interés y valía de los candidatos y proyectos presentados, el Jurado, reunido el 11 de mayo de 2007, decidió otorgar dos becas en lugar de una. Los beneficiarios fueron, *José María Sánchez García*, Arquitecto y Profesor de Proyectos en la Escuela de Superior de Arquitectura de la Universidad Politécnica de Madrid, por su proyecto de edificación perimetral y entorno de templo romano de Diana en la ciudad de Mérida; y *Federico Wulff*, Arquitecto y Profesor de la Universidad de Granada, por su proyecto de investigación sobre la restauración de piezas de carpintería con el objetivo de aplicar los resultados de la misma a la restauración de la carpintería hispano-musulmana.







“Valores como actuar a tiempo, la capacidad de iniciativa, el gusto por la innovación y el riesgo, el aprendizaje continuo y la preocupación por todas las personas que tienen relación con la actividad, deben conformar la actuación de las fundaciones”

## 2. PROGRAMAS DE FORMACIÓN

### Master de liderazgo en ingeniería civil

El día 11 de noviembre de 2004, la Fundación firmó un Convenio de colaboración con la Universidad de Castilla-La Mancha, prorrogado el día 12 de enero de 2007, cuyo objetivo es el patrocinio de un Master de liderazgo dirigido a los mejores alumnos recién graduados en ingeniería civil.

La finalidad de este Curso es contribuir a ampliar la formación, fundamentalmente técnica, que han recibido los Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos, con otra que refuerce sus habilidades de liderazgo y de gestión innovadora de la empresa de ingeniería civil en la que ejerzan su profesión. En definitiva, se pretende formar líderes en ingeniería civil capaces de ejercer funciones directivas, organizativas o ejecutivas en cualquier tipo de empresa y ámbito de la ingeniería civil donde sean requeridas habilidades de liderazgo.

El Curso se ha organizado en 4 módulos de especialización de 40 horas cada uno, complementados con 40 horas de prácticas en grandes empresas de ingeniería civil. Cada uno de los módulos consta de cursos básicos impartidos por especialistas de instituciones, empresas de ingeniería civil y profesores de universidades españolas y extranjeras, sesiones de evaluación y un trabajo dirigido. Todo ello, acompañado de un estudio continuo que el alumno puede realizar libremente.

El curso se estructura en cuatro áreas:

- Técnicas de liderazgo;
- Nuevas formas organizativas en la empresa moderna;
- Innovación en ingeniería civil y prestación de servicios;
- Gestión de las empresas de ingeniería civil.

El curso es impartido y organizado por la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de la Universidad de Castilla-La Mancha, con la colaboración de profesores y profesionales de otras universidades y organizaciones. Entre ellos, destacan: *Paul Lambert*, ESSEC Business School-IAE, Aix-en-Provence; *Raúl Calvo*, Universidad de Girona; *Alfredo Font Barrot*, Universidad Pompeu Fabra; *Eugenio Pellicer*, Universidad Politécnica de Valencia; *Santiago Hernández*, Universidad de La Coruña; *David Ford*, Universidad de Texas; *Mumtaz Usman*, Wayne State University; *José María Menéndez*, *José María Ureña*, *Enrique Viaña*, *Javier Conde*, *J. Ramón de Páramo* y *Gonzalo F. Ruiz*, Universidad de Castilla-La Mancha; *Francisco Rivas Ródenas*, Endesa; *Antonio Linares Sevillano*, Iberia Lae; *Jesús Rubio* y *Elena Peña del Cura*, Ministerio de Fomento; *Jill Andrei*, MOTIS Coaching; *Anna Castells*, Consultoría de Comunicación; *Gloria de la Torre Muñoz*, Aertec;

Las organizaciones que acogieron a los alumnos del curso para la realización de la fase de prácticas fueron: Ferrovial Agromán, Acciona, Eptisa-Servicios de Ingeniería, Ineco-Tifsa, Carrión y Ayuntamiento de Madrid.

El Premio de honor otorgado al mejor Proyecto Fin de Master correspondió, en el año 2007, a *Ernesto de Zárate Domingo* por su proyecto titulado *Análisis y propuesta de mejora: la Corporación Ineco-Tifsa y su delegación valenciana*.

## Programa de liderazgo para la gestión pública

El día 28 de septiembre de 2005, la *Fundación Rafael del Pino* y el IESE de la Universidad de Navarra firmaron un Convenio de colaboración dirigido a la realización de un Programa de liderazgo para la gestión pública que fue renovado el 8 de octubre de 2007.

El sector público español cuenta con más de dos millones de trabajadores y tiene una gran importancia en el conjunto de la economía, siendo la formación de sus altos cargos una necesidad evidente del mercado.

A pesar de la alta cualificación de los funcionarios públicos en España, favorecida por los sistemas de acceso basados en duros procesos competitivos de oposición, son escasas las instituciones que contribuyen a satisfacer la creciente demanda de actualización de conocimientos de estos colectivos.

Gestionar profesionalmente los recursos públicos constituye un deber impuesto por la naturaleza misma de la función pública, así como una demanda social creciente. Los gobiernos, a todos sus niveles –local, autonómico, nacional y supranacional–, como entes organizativos con fin propio, deben realizar sus políticas siguiendo una cultura estratégica de las organizaciones, un modelo y un programa determinado. El Programa de liderazgo para la gestión pública pretende cubrir esas necesidades, abordando las distintas áreas de interés para los directivos de la administración.

En el curso académico 2006-2007, tuvo lugar la tercera edición del programa. A partir de 351 referencias de potenciales candidatos, el comité de admisiones seleccionó a 75 personas, todas ellas con experiencia y alto potencial de desarrollo profesional en la gestión pública.

El programa cuenta con un método de enseñanza interactivo y dinámico adecuado para la formación de directivos: el método del caso. Las sesiones versaron en 2007 sobre los principales temas de interés para el liderazgo en la administración, sumando un total de 33 sesiones. El trabajo en equipo, la puesta en común de situaciones reales, junto con la reflexión sobre los temas del programa, facilitaron un contenido rico en aspectos fundamentales para el desarrollo profesional de los directivos públicos.



Durante el programa se dividió a los participantes en equipos reducidos para poder contrastar sus conclusiones con las de los otros miembros de su equipo, consiguiendo así un enriquecimiento con aportaciones y experiencias muy distintas, como consecuencia de la variedad de organizaciones y sectores representados.

### Programa de liderazgo para jóvenes de alta capacidad

La *Fundación Rafael del Pino* y CTY España convencidas de la trascendencia que tendrá el desarrollo del talento en las sociedades del mañana firmaron un convenio, el 15 de diciembre de 2006, renovado en el año 2007, cuyo objetivo es contribuir al desarrollo del talento y de las actitudes de liderazgo entre los niños y jóvenes de alta capacidad de edades comprendidas entre los 10 y 18 años.

Con una metodología propia de las escuelas de negocios, el primer *Programa de liderazgo para jóvenes de alta capacidad* se desarrolló entre los días 22 de junio y 14 de julio de 2007 en las instalaciones de la Universidad Europea de Madrid.

Las sesiones abarcaron aspectos muy diversos, como la inteligencia emocional y las habilidades sociales, las técnicas de comunicación oral, la cooperación y la negociación, la asertividad y la empatía, el trabajo en equipo, la creación de empresas, el liderazgo y la orientación profesional.

El enfoque eminentemente práctico de las actividades y el uso del método del caso favorecieron la formación de los participantes en la toma de decisiones ficticias pero basadas en la realidad.



Como complemento a las sesiones, los estudiantes, organizados en varios equipos, desarrollaron proyectos de empresa que fueron expuestos durante el acto de clausura del curso.

### Cátedra de Ferrocarriles Ingeniero Rafael del Pino y Moreno

En el mes de diciembre de 2005 se firmó un Convenio de colaboración entre Ferrovial, la *Fundación Rafael del Pino* y la Universidad Politécnica de Madrid para la creación de una Cátedra en el Departamento de Transportes de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Madrid, cuya denominación es *Cátedra de Ferrocarriles Ingeniero Rafael del Pino y Moreno*.

La Cátedra tiene previsto desarrollar las siguientes actividades:

- Jornadas y seminarios especializados;
- Master en Tecnologías Ferroviarias;
- Becas para alumnos del último curso para la realización de proyectos de fin de carrera relacionados con los ferrocarriles;
- Becas para la realización de estudios de doctorado y tesis doctorales;
- Becas de postgrado para la realización de cursos y actividades en otras universidades y centros de investigación;
- Ayudas para estancias de corta duración de profesores en otras universidades y centros de investigación;
- Publicaciones de informes y libros relacionados con la tecnología ferroviaria y desarrollo de proyectos de investigación ferroviaria, entre otras cuestiones.

### Programa de formación de microempresarios en el ámbito de la inmigración

La *Fundación Rafael del Pino*, la Consejería de Inmigración y Cooperación de la Comunidad de Madrid y la Fundación Manpower firmaron en Madrid, el 20 de noviembre de 2007, un Protocolo General para el desarrollo de actividades de formación de microempresarios en el ámbito de la población inmigrante.

Los objetivos fundamentales de este proyecto son: adiestrar a potenciales microempresarios en la utilización de herramientas básicas de planificación estratégica y operativa; favorecer su comprensión sobre la importancia de la correcta gestión financiera como fuente de éxito a medio y largo plazo; producir un proceso de *benchmark* natural y de asimilación de la realidad del entorno; favorecer su aprendizaje social sobre modelos de gestión comercial y de mercadotecnia que les permitan diseñar planes de comercialización; analizar los sistemas de gestión más indicados y facilitar su utilización de forma eficiente como puntos de guía de gestión; y, por último, formar en la gestión y dirección de equipos de trabajo.



Las Fundaciones apoyarán los proyectos de formación para la creación y acompañamiento de las microempresas que se pongan en marcha en el marco del Protocolo y la Consejería de Inmigración y Cooperación impulsará y apoyará los proyectos de formación, colaborará en el proceso de selección de los beneficiarios del programa y ofrecerá las instalaciones en las que tendrán lugar los cursos. La formación de los 60 microempresarios que participarán en este proyecto piloto correrá a cargo de la empresa *Make a Team*.

## Diploma en alta dirección de universidades

El día 16 de noviembre de 2004, la Fundación firmó un Convenio de Colaboración con la Universidad y la Fundación Antonio de Nebrija, la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria de la Universitat Politècnica de Catalunya y la Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas (CRUE) para el desarrollo del Diploma en Alta Dirección de Universidades (DADU).

La Universidad y la Fundación Antonio de Nebrija, impulsoras del DADU, organizan, dirigen y administran el programa de formación en Madrid y otorgan, conjuntamente con la Universitat Politècnica de Catalunya, el Diploma en Alta Dirección de Universidades, que tiene carácter de titulación de postgrado en ambas Universidades.

La Universitat Politècnica de Catalunya, que es la universidad española con mayor experiencia en este tipo de cursos, aporta su extensa experiencia a través de su Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria.

La *Fundación Rafael del Pino* financia parcialmente el proyecto mediante la concesión de una beca del 50% del coste del curso a cada una de las universidades que deseen matricular a miembros de sus órganos de administración, representación y gestión. Expresamente, la participación de la Fundación se extiende al uso de su sede, en cuyos locales se imparten las sesiones presenciales.

La CRUE, como aglutinadora de las universidades españolas y las diferentes cátedras UNESCO en materia de educación superior existentes en España, como la Cátedra UNESCO de Gestión y Política Universitaria de la Universidad Politécnica de Madrid y a Cátedra UNESCO de *e-learning* de la Universitat Oberta de Catalunya, aportan sus conocimientos y experiencias, apoyan la iniciativa y la difunden entre el conjunto de las Universidades españolas.

El programa de formación se estructuró en cuatro módulos: dos presenciales, desarrollados en la sede de la *Fundación Rafael del Pino* en los meses de mayo y junio de 2007, de una semana de duración cada uno; y otros dos, a distancia mediante la utilización de las redes de información y comunicación disponibles, especialmente Internet.

## Capacitación para mujeres iraquíes en gestión y resolución de conflictos

La *Fundación Rafael del Pino*, el Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITpax) y la Asociación iraquí Al-Ama, organizaron en 2007 el seminario-taller titulado *Capacitación para mujeres iraquíes en Gestión y Resolución de Conflictos*, con el fin de contribuir a la construcción de la paz en Irak mediante el diálogo y la formación de un grupo escogido de mujeres iraquíes. Las participantes, que procedían de distintos sectores profesionales y representaban a diferentes áreas geográficas, grupos étnicos y religiosos, demostraron su alta cualificación y se comprometieron a transferir los conocimientos adquiridos a otras mujeres iraquíes al regreso a su país. La Ministra de Derechos Humanos de Irak, *Wijdan Mikhail*, inauguró el seminario.

Las diferentes sesiones formativas abordaron, entre otros temas: la definición de conflicto; las causas fundamentales y condicionantes de los conflictos; los enfoques multiculturales para la resolución de conflictos; las habilidades comunicativas; la facilitación y la resolución colectiva de problemas; y la cultura y las técnicas de mediación y negociación. Durante el transcurso del seminario tuvieron lugar varias sesiones dedicadas al debate con profesionales españoles con el objetivo de intercambiar puntos de vista y experiencias sobre temas como la situación actual de las mujeres iraquíes, el papel de las mujeres en la prevención y resolución de conflictos y las mujeres españolas en el contexto de la Transición Democrática, entre otros.

## Programa de formación de formadores de Orientación Familiar

La *Fundación Rafael del Pino* y el Instituto de Iniciativas de Orientación Familiar firmaron un Convenio de Colaboración, el 12 de septiembre de 2007, para el desarrollo de un programa piloto de formación de orientadores familiares.

El programa, que se inició en Madrid el 24 de octubre de 2007, se desarrolló durante el curso 2007-2008 en el ámbito geográfico de la Comunidad de Madrid. Los participantes fueron profesores, tanto del sistema de enseñanza pública como del privado, a los que se transmitieron criterios básicos de educación familiar basados en el desarrollo de valores en un ámbito de libertad y exigencia personal.

La duración del curso fue de 40 horas presenciales distribuidas entre clases teóricas y la discusión de 14 casos. Los ejercicios prácticos, junto a la realización de una prueba al final del curso, pusieron de manifiesto el aprovechamiento del mismo por parte de los participantes.

## Programa Superior Mujer y Liderazgo

El *Programa Superior Mujer y Liderazgo* es fruto del Convenio de Colaboración firmado por la *Fundación Rafael del Pino* con la Escuela de Negocios Aliter, el 17 de septiembre de 2007.

El programa, que tuvo un carácter eminentemente práctico, se desarrolló durante el curso 2007-2008 en las aulas de la Escuela de Negocios Aliter, estructurado en cinco módulos presenciales cuyos temas fueron: las habilidades directivas y oratorias; el liderazgo; la responsabilidad corporativa; y el protocolo y la comunicación.

El equipo académico estuvo formado por profesionales de más de una veintena de relevantes empresas e instituciones españolas, entre las que cabe destacar: *Elena Gil*, Caja Madrid; *Ana Pastor*, Partido Popular; *Pilar Gómez Acebo*, Fedepe; *Miguel Ángel Recio*, Ministerio de Economía y Hacienda; *Tom Burns*, Eurocofin; *Carmen Martínez Ten*, Consejo de Seguridad Nacional; *Ángel Asensio*, Fedecom; *Paloma Muro*, CSI-CSIF; *Alejandro Halfter*, Comunidad de Madrid; y *María del Pino*, Vicepresidenta de la *Fundación Rafael del Pino*.

## La compañía: empresa solidaria. Socio por un día

El día 7 de julio de 2004, la *Fundación Rafael del Pino* firmó un Convenio de Colaboración con la Fundación Junior Achievement con el objetivo de apoyar diversas actividades de fomento de las actitudes de liderazgo entre los jóvenes desarrolladas en colegios e institutos.

El papel de la educación en el fomento de la libre iniciativa es indiscutible y las acciones complementarias desarrolladas en los entornos educativos, dirigidas a la formación en valores de emprendimiento, son un instrumento adicional para el desarrollo de los dirigentes de la España del futuro.

El Convenio mencionado, que ha sido renovado en años sucesivos desde 2004, fue prorrogado para el año 2007 el día 11 de septiembre de ese año. Las actividades desarrolladas en el curso 2006-2007 se centraron en los colegios Corazón Inmaculado, Retamar e IES Joaquín Rodrigo. Tras analizar los méritos de cada uno de estos centros, se determinó que el proyecto más completo y mejor desarrollado hasta la fecha era el del IES Joaquín Rodrigo, motivo por el que se premió a los alumnos y a la profesora para que pudieran participar en la Feria Europea de iniciativas emprendedoras que se desarrolló en Bucarest, Rumania, entre los días 29 marzo y 1 de abril de 2007.

Por otra parte, la Fundación participa en el programa de Junior Achievement Socio por un día mediante el que se pretende que jóvenes españoles puedan conocer directamente el trabajo de un dirigente durante una jornada completa, dotándoles de una información y una experiencia de gran interés para ayudarles a conformar su carrera profesional futura. La alumna del Colegio

Nuestra Señora de las Maravillas, *Patricia Larrode Díaz*, fue la *Socia por un día* de la *Fundación Rafael del Pino* el 14 de noviembre de 2007.

Todas estas actividades tienen como fin despertar en los jóvenes el espíritu emprendedor que les permita tomar decisiones adecuadas para alcanzar sus metas profesionales y personales en un marco de responsabilidad y de libertad. En un reciente sondeo se ha demostrado que el 77% de los alumnos encuestados que participaron en este tipo de actividades consideraron la auto-contractación como una posible alternativa en su carrera profesional.

### Vista de los alumnos del grupo de desarrollo lingüístico de español del Instituto Lauder de la Wharton School.

El Joseph H. Lauder Institute of Management & International Studies de la Wharton School, ofrece a sus alumnos una formación complementaria en distintos idiomas internacionales de negocios que les permite unir a su formación en gestión y dirección de empresas un mayor conocimiento de una región concreta del mundo. El Grupo de español, dirigido por el profesor *David Robinson*, visitó España en el contexto de dicho programa de inmersión.



La *Fundación Rafael del Pino* colaboró con este programa mediante la organización en su sede, el 4 de julio 2007, de una conferencia sobre “La competencia en España”, pronunciada por el Director de la Fundación, *Amadeo Petitbò*.





Los objetivos del seminario eran la mejora del nivel de los conocimientos, la adquisición de nueva información y el establecimiento de contactos relevantes para la investigación en el campo de la reforma del papel de los gobiernos en los mercados,...

### 3. SEMINARIOS PARA DOCENTES

#### Administración de empresas. Seminarios para docentes en Madrid y en el Real Colegio Complutense de la Universidad de Harvard

El día 17 de octubre de 2001, la *Fundación Rafael del Pino* firmó un Convenio de colaboración con la Universidad Complutense de Madrid que fue renovado y ampliado el 25 de mayo de 2004 y, posteriormente, el 10 de septiembre de 2007.

El objetivo del Convenio es el patrocinio de las siguientes actividades:

- Celebrar seminarios relacionados con la formación y la actualización de conocimientos en el área de la administración de empresas dirigidas, principalmente, a profesores españoles de esa área docente. El lugar de celebración es el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard. Los ponentes invitados son profesores especialistas de universidades americanas del más alto nivel;
- Realizar cursos y/o seminarios en el citado Real Colegio con el fin de promover el estudio de las metodologías de investigación en el área de la administración de empresas así como facilitar el conocimiento de centros y profesores de máximo prestigio para reforzar e internacionalizar la investigación sobre cuestiones relacionadas con la empresa;
- Organizar al menos un acto académico cada año, en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*, dedicado a cuestiones relevantes relacionadas con la economía de la empresa.

En el marco de este Convenio, el día 15 de junio de 2007 se organizó en la Fundación un Curso dirigido a profesores españoles de dirección de empresas. El lema del Curso fue *Investigación económica de la empresa*. Las ponencias fueron impartidas por los profesores *Arturo Bris*, de la Universidad de Yale, cuya línea de investigación se centra en las finanzas internacionales, el gobierno corporativo y la regulación de la quiebra, y *Luis Garicano*, de la Universidad de Chicago, experto en el estudio de la economía del conocimiento y su impacto en la empresa y el mercado.

A este Curso asistieron 110 personas procedentes de una veintena de universidades e instituciones españolas.

Posteriormente, se organizó otro Curso en el Real Colegio Complutense de la Universidad de Harvard, entre los días 9 y 14 de julio de 2007. El Curso fue impartido por 11 profesores de reconocido prestigio, con publicaciones relevantes en sus campos de especialización, procedentes de la Harvard Business School, MIT Sloan School of Management, Boston University y Wharton School. La estructura del curso y los profesores se detallan a continuación:

- Estrategia competitiva: *Anita McGahan*, Boston University; *Felix Oberholzer-Gee*, Harvard Business School; *Jordan Siegel*, Harvard Business School; y *Dennis Yao*, Harvard Business School;
- Cambio tecnológico: *Erik Brynjolfsson*, MIT; y *Mary Tripsas*, Harvard Business School;
- Comportamiento empresarial: *Emilio Castilla*, MIT; *Mauro Guillén*, Wharton School; *Robert Gibbons*, MIT; y *Pol Pantras*, Harvard School;
- Sesión académica: *Thomas Eisenmann*, Harvard Business School.

El Curso fue impartido en 11 sesiones de tres horas de duración cada una. Al Curso asistieron 48 profesores procedentes de 23 universidades.

El Director de ambos cursos fue el profesor Álvaro Cuervo (Universidad Complutense de Madrid) y sus Coordinadores los profesores Mauro Guillén (Wharton School, University of Pennsylvania) y M<sup>a</sup> Ángeles Montoro (Universidad Complutense de Madrid).

### Análisis económico del derecho. Seminarios para docentes y profesionales españoles en Madrid y en el Real Colegio Complutense de la Universidad de Harvard

En el Convenio de colaboración citado en el apartado anterior, se convino que se apoyarían las siguientes actividades relacionadas con el área de Análisis económico del derecho:

- a) Celebrar seminarios relacionados con la formación y la actualización de conocimientos en el área del análisis económico del derecho, dirigidos a profesores y profesionales españoles, a celebrar en una universidad o institución de Estados Unidos con profesores especialistas de universidades americanas del más alto nivel;
- b) Realizar cursos y/o seminarios para el estudio de las metodologías de investigación en el área del análisis económico del derecho en una universidad o institución de los Estados Unidos, y facilitar el conocimiento de centros y profesores de máximo prestigio para reforzar e internacionalizar la investigación sobre temas de análisis económico del derecho;
- c) Organizar anualmente, al menos, un acto académico en la sede de la Fundación dedicado a cuestiones relevantes relacionadas con el análisis económico del derecho.

En el marco de este Convenio, el día 15 de febrero de 2007, se organizó un Seminario en la *Fundación* con el objetivo de analizar las conclusiones del Curso desarrollado en la Universidad de Harvard en 2006 y presentar las líneas de trabajo a desarrollar en el curso correspondiente a 2007. En el acto, que contó con la asistencia de dieciséis participantes en el Seminario, intervinieron los profesores *Francisco Cabrillo* (Universidad Complutense de Madrid) y *Nuno Garoupa* (*College of Law* de la Universidad de Illinois).

Entre los días 22 y 26 de octubre de 2007, se organizó el Curso en el John M. Olin Center for Law, Economics and Business, con el apoyo del Real Colegio Complutense, en la Universidad de Harvard, que fue impartido por los profesores que se relacionan a continuación:

- Guhan Subramanian, Harvard Law School, Corporate law and economics;
- Oliver Hart, Harvard University, Firms and organization;
- Louis Kaplow, Harvard Law School, Tax policy and distributive issues;
- Jack L. Goldsmith Ferrell, Harvard University, Rational Choice and International Law;
- John J. Donohue III, Yale Law School, Empirical issues in criminal law and anti-discrimination law;
- Steven M. Shavell, Harvard Law School, Law and economics of contracts y Use of law and economics in the legal process.

El Director de ambos cursos fue el profesor Francisco Cabrillo (Universidad Complutense de Madrid). El Director técnico fue el profesor Fernando Gómez (Universitat Pompeu Fabra). La coordinadora fue la profesora Rocío Albert (Universidad Complutense de Madrid).

### Regulación económica, competencia y reforma del sector público. Seminarios para docentes y profesionales españoles en Madrid y en el Real Colegio Complutense de la Universidad de Harvard

El día 23 de abril de 2007, la *Fundación Rafael del Pino* firmó un Convenio de colaboración con la Universidad de Barcelona cuyo objetivo principal es la organización de actividades sobre temas relacionados con la regulación económica, la competencia y la reforma del sector público, dirigidas a la formación de dirigentes, profesores universitarios, directivos de empresas y entidades reguladoras. La participación de la Universidad de Barcelona en esta iniciativa se articula a través de su Departamento de Política Económica y Estructura Económica Mundial.

El día 18 de abril de 2007, se organizó, en la *Fundación Rafael del Pino*, un Seminario dirigido a docentes y profesionales españoles bajo el lema *Reforma del sector público: privatización, regulación y competencia*. El Seminario contó con la asistencia de 63 profesores y expertos en aspectos relacionados con la regulación. Las cinco intervenciones principales corrieron a cargo de:

- *Ignasi Nieto*, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio, *La reforma del sector de la energía en España*;
- *María Paz Espinosa*, Universidad del País Vasco, *La reforma regulatoria en el mercado de la electricidad: ¿es posible la competencia?*;
- *Bernardo Bortolotti*, Universidad de Turin, *Privatization in the European Union: has the wave ended?*;
- *Rafael Miranda*, Endesa y Euroelectric, *Retos del sector de la energía en Europa*.

Entre los días 25 y 29 de junio de 2007, se organizó una nueva edición del Seminario sobre Reforma del Gobierno: *Privatización, Regulación y Competencia* en el Real Colegio Complutense, en la Universidad de Harvard, que fue impartido por los profesores que se relacionan a continuación:

- *Kenneth Button*, School of Public Policy, George Mason University;
- *Michael Crew*, Rutgers University;
- *Jack Donahue*, Kennedy School of Government, Harvard University;
- *Joseph Farrell*, Haas School of Business, University of California-Berkeley;
- *Rick Geddes*, Cornell University;
- *Tony Gómez Ibáñez*, Kennedy School of Government, Harvard University;
- *Arial Pakes*, Harvard University;
- *Mildred Warner*, Cornell University;

Los profesores españoles participantes que presentaron sus trabajos en el seminario fueron: Claudio Agostini (Universidad Alberto Hurtado-Chile), Daniel Albalade y Germà Bel (Universidad de Barcelona), Alejandro Bello (Universidad Pública Navarra), Joan Ramón Borrell y Juan Luis Jiménez (Universidad de Barcelona y Universidad Las Palmas de Gran Canaria), Aitor Ciarreta y Carlos Gutiérrez Hita (Universidad País Vasco y Universidad Miguel Hernández), Ignacio Contín (Universidad Pública de Navarra), Miguel Ángel Hernández (Universidad de Salamanca), Miguel Ángel Montoya (Universidad Autónoma Barcelona), Eduardo Saavedra (Universidad Alberto Hurtado-Chile), Hugo Zarco (IESE).

Los Directores de ambos cursos, fueron los profesores Antón Costas y Germà Bel, Catedráticos de Economía Aplicada de la Universidad de Barcelona y el coordinador fue el profesor Xavier Fageda de la Universidad de Barcelona.

### **Economía pública. Seminarios para docentes y responsables públicos en Madrid y en la Universidad del Estado de Georgia**

Durante los últimos años, España ha registrado un proceso de reforma del papel del Estado en lo que se refiere a su intervención en la economía desde el punto de vista fiscal y financiero. Estas reformas han tenido impulsos propios, pero también se han visto reforzadas por compromisos con los procesos de liberalización europeos. Todo ello ha motivado el especial interés de la Fundación por el conocimiento y divulgación de los últimos avances académicos en este campo.

En el marco del Convenio de colaboración firmado por la *Fundación Rafael del Pino*, con la Georgia State University y el Instituto de Estudios Fiscales, el 26 de junio de 2007, se organizó el Segundo Seminario para docentes y responsables públicos sobre economía del sector público.

Las actividades del seminario se desarrollaron en la Andrew Young School of Policy Studies de la Georgia State University, en Atlanta (EEUU), entre los días 9 y 13 de julio de 2007.




El programa del curso, dirigido principalmente a profesores universitarios, investigadores y directivos de las diversas administraciones públicas españolas relacionadas con los aspectos objeto de estudio, fue el siguiente:

- *Charles Clotfelter*, Duke University, *Research in the Economics of Education*;
- *Don Fullerton*, University of Texas, *General equilibrium modelling in public finance and environmental economics*;
- *Louis Kaplow*, Harvard University, *Research in tax policy: Issues and Challenges*;
- *Vinod Thomas*, World Bank, *Research in Education: Issues and Challenges*;
- *Allen Schick*, University of Maryland, *Performance budgeting and other innovations*;
- *George Borjas*, Harvard University, *Research on migration issues*;
- *John Conley*, Vanderbilt University, *Research in Public Economic Theory*;
- *Dennis Young*, Georgia State University, *Research in Non-profit: Issues & Challenges*;
- *Sheldon Danziger*, University of Michigan, *Research on Trends in Poverty and Inequality*;
- *Laurence Kotlikoff*, Boston University, *Research in intergenerational issues in public finance*;
- *Barbara Wolfe*, University of Wisconsin, *Research in Health Policy Issues*;
- *Robert Haveman*, University of Wisconsin, *Research in Income Security Issues*.

Posteriormente, el día 5 de octubre de 2007, se celebró un seminario en la sede de la Fundación en el que tomaron parte 19 profesores y profesionales del ámbito de la economía pública. El encuentro tuvo como objetivo profundizar en las cuestiones y metodologías que fueron analizadas en el Curso desarrollado en Atlanta.

Los Directores de ambos cursos fueron los profesores *Emilio Albi*, *Jesús Ruiz-Huerta* y *Jorge Martínez-Vázquez*. La coordinadora fue la profesora Mercedes Sastre de la Universidad de Complutense de Madrid.



Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Morbi commodo, ipsum sed pharetra gravida, orci magna rhoncus neque, id pulvinar odio lorem non turpis. Nullam sit amet enim. Suspendisse id velit vitae ligula volutpat condimentum.

## 4. CONFERENCIAS MAGISTRALES

En el año 2007 la *Fundación Rafael del Pino* ha organizado las siguientes conferencias magistrales:

### Edmund Phelps

El profesor Edmund Phelps, Premio Nobel de Economía en 2006 y Catedrático de Economía Política en la Universidad de Columbia, desarrolló, el día 30 de enero de 2007, una conferencia magistral titulada *Understanding the problems of growth and of unemployment*. En su ponencia, el profesor *Phelps* analizó la interacción entre la inflación y el desempleo ante más de medio millar de personas.

*Edmund Phelps* recibió el Premio Nobel de Economía por sus trabajos sobre la relación entre los efectos de corto y largo plazo de variables macroeconómicas fundamentales como la inflación y el desempleo y sus contribuciones han tenido un impacto decisivo sobre la investigación económica y política.



“in economics, the rejection by the Western academy of the Interwar insights of Knight, Hayek and M. Polanyi into the nature of well-functioning capitalist economies,..., may have sealed the prospect of a coming economic mediocrity”

En su conferencia en la Fundación, el professor Phelps señaló: *"on the western European continent the big 3, Germany, France and Italy, suffer lower employment and report lower job engagement and lower job satisfaction than do the U.S., Canada and U.K. Productivity, adjusted for labor force composition, is lower than in the U.S. and Canada. In the "little league" Ireland and Iceland also shine. Virtually all commentators agree there exist remedies. The disagreement is over causes. The conventional perspective taken by many or most economists sees the social model as the most important cause; some would keep the welfare state anyway, seeing its benefits as exceeding its ill-effects, and some would scale back the level of entitlements. Some of the arguments made are fallacious, however, and the statistical findings offered in evidence are not yet compelling.*

*From another perspective, the "economic model" is seen as a major cause - perhaps the most important cause. There is evidence that part of the problem lies in some of the Continent's /corporatist institutions/: a Balkanized/segmented financial sector favoring insiders, impediments and penalties placed before outsider entrepreneurs, a consumer sector not venturesome about new products or deficient in the necessary schooling, union voting (not just advice) in management decisions, and state interventionism. There is also survey evidence, I find, suggesting that part of the problem lies in elements of the Continent's /corporatist culture/.*

*Relatively few persons in the big 3 report they want jobs offering opportunities for achievement (42% in France and 54% in Italy, an average of 73% in Canada and U.S.), chances for initiative (38% in France and 47% in Italy, an average of 53% in Canada and the U.S.), and even interesting work (59% in France and Italy, an average of 71.5% in Canada and U.K). The spirit of stimulation, problem-solving, mastery, discovery and intellectual development appears deficient in the corporatist countries.*

*Does any of this matter for actual job engagement, satisfaction, employment and productivity? The short answer is yes, most of it matters -- while many of the conventional factors matter little or not at all. Findings such as these do not augur well for the economic future of continental Europe. Changing institutions without changing the culture -- or vice-versa -- may do little good. Both may changes may be needed.*

*Yet the Continent may escape sinking lower vis-a-vis the U.S. The recent rise in extortionist law suits, forum shopping, and extra-legal pressures against companies by zealous state regulators and attorneys all threaten a similar fate for the U.S. economy. In philosophy, the Continent's abandonment of Aristotle, Cervantes and Kant in favor of corporatism or even Marxism; and, in economics, the rejection by the Western academy of the Interwar insights of Knight, Hayek and M. Polanyi into the nature of well-functioning capitalist economies in favor of stochastic models of rational expectations equilibrium may have sealed the prospect of a coming economic mediocrity throughout the West."*

## Arnold Harberger

El profesor Arnold Harberger, Catedrático de Economía en la Universidad de California-Los Ángeles (UCLA) y ex Director del Departamento de Economía de la Universidad de Chicago pronunció una conferencia magistral en la *Fundación Rafael del Pino* titulada *El mercado como solución para los países en desarrollo*.

En su conferencia, que tuvo lugar el día 13 de marzo de 2007, el profesor Harberger manifestó lo siguiente: *“if there is a single key to distinguishing among good, mediocre, and bad policies, it is the principle of weighing the likely benefits of a policy against its likely costs. This may appear too obvious, or even unnecessary, to articulate. Do not all, or at least most, governments routinely do this? Unfortunately, they do not. Modern societies are incredibly complex, and there are all sorts of elements that stand in the way of the simple pursuit of the general welfare.*

*It is not easy for a society to depart from traditional ways of doing things, or to abandon outmoded institutions or construct new ones. When actions are taken that ostensibly promote the general welfare, it*



“There is no task more important in today’s World than that of holding up the banner of good economics and extending to the society as a whole a genuine understanding of the great role that market processes play in bringing prosperity to a country. La Fundación Rafael del Pino plays a very important role in pursuing this task here in Spain”

*is not easy to prevent their being coopted by particular groups to the detriment of society as a whole. Indeed, it is often not easy to prevent powerful groups from gaining preferential treatment, even without the patina of ostensibly promoting the general interest. Then there is the unpleasant truth that almost any policy change hurts some segments of the population, so even good policy moves have to cope with opposition from these quarters. The dream of economists has been that with good policy moves whose benefits are greater than their costs, one could compensate the losers and still have benefits left over. However, this dream cannot generally be achieved. In reality, it is too hard to identify the potential losers, quantify their likely losses, and avoid false claimants pressing for a share of the compensation. Thus, in broad terms and with only a few exceptions, one has to live with the fact that there will be losers from most real world policy changes—even good ones. The hope—and I believe it is justified—is that when good policies are the general rule, the losers from one policy will end up gaining from a number of others, and thus few will be net long-term losers.”*

En sus 58 años de labor docente, las aportaciones del profesor *Harberger* a la investigación económica han estado principalmente centradas en el campo de las finanzas públicas, el análisis de costes y beneficios, la economía internacional, el análisis de la inflación y la economía política de los países en desarrollo.

### Rodrigo de Rato Figaredo

La *Fundación Rafael del Pino*, en colaboración con su Asociación de Becarios de la Fundación y la Universidad de Pensilvania, organizó, el día 23 de marzo de 2007, una conferencia magistral titulada *Patterns in financial risk: implications for regulators and individuals*, dictada por *Rodrigo de Rato Figaredo*, Director Gerente del Fondo Monetario Internacional y ex Vicepresidente Primero y Ministro de Economía de España.

La conferencia se desarrolló en el Salón de Actos de la Wharton School en la Universidad de Pensilvania y fue seguida en directo por más de 400 personas. Asimismo, fue retransmitida en directo a través del portal en la red Internet de la *Fundación Rafael del Pino* ([www.frdelpino.es](http://www.frdelpino.es)).

Rodrigo de Rato señaló: *“In responding to the economic and financial risks..., the Fund can take the lead in some areas, especially in identifying and warning about key economic and financial risks. But leadership is also needed from other public sector agencies around the world, and from the private sector.*

*Such leadership will be very important in addressing the consequences of another development, which I would like to talk about in the remainder of my remarks. This is the transfer of financial risks from financial institutions to a broad base of individuals. Of course, there is a sense in which individuals have always been at risk, since as citizens and members of society their fortunes rise and fall with the economy. But individuals are increasingly taking on financial risks much more directly. There are several ways in which this is happening.*





“In responding to the economic and financial risks..., the Fund can take the lead in some areas, especially in identifying and warning about key economic and financial risks”

*First, borrowing by individuals and households is much higher than in the past. Household financial obligations have grown with it. In the United States, they hit a record high of 19.4 percent of disposable income in the fourth quarter of 2006, despite the historically low interest-rate environment. Second, the role of banks has changed. Many banks no longer hold the bulk of the risk on the loans they make. Instead, banks transfer and diversify credit risks to other banks, insurance companies, mutual funds and hedge funds. A related development is the rapid growth of securitization of assets of all kinds: from mortgages to credit card loans, from corporate loans to aircraft leases. Third, the role of the financial intermediaries that are taking on the credit risk has changed. Where insurance companies and pension funds once held the risks themselves, the rise of non-guaranteed insurance savings products and the demise of defined benefit pension plans mean that individuals and households are becoming the ultimate holders of risk in the system in a much more direct way than in the past...”*

*“...I have spoken today about some of the changes in financial markets, and discussed some of their benefits and the risks that come with them. The message I want to leave you with is not that change should be resisted, but that all parties -governments, regulators, market participants and individuals- need to adapt to change. They need to pay attention to the new risks in the financial system, and to*

*the fact that more of these risks are falling directly on individuals and families. I am confident that if sufficient attention is paid to this issue, there is sufficient ingenuity to meet these challenges."*

### José María Ordovás

El 30 de mayo de 2007, *José María Ordovás*, Catedrático de Genética molecular de la nutrición y Director del Laboratorio de Genómica y Nutrición de la Universidad de Tufts, pronunció una conferencia magistral en la *Fundación Rafael del Pino* organizada en colaboración con la Fundación Lilly.

El profesor *Ordovás* es un referente internacional en el área de la nutrigenómica, en el estudio y divulgación de los beneficios de la dieta mediterránea en la prevención de la enfermedad cardiovascular y desarrolla una importante labor docente y de apoyo a los investigadores españoles desde la Universidad de Tufts en Boston (Estados Unidos).

José María Ordovás ocupa un puesto relevante en el desarrollo del estudio Framingham, referente mundial en su campo, y recientemente en el hallazgo e identificación de un gen que protege de



“el mapa genético de la obesidad permitirá tratarla y prevenirla en los próximos cinco años”

la obesidad con independencia de la grasa que contenga la dieta de las personas que lo portan, en concreto “*el gen de la apolipoproteína A5 (ApoA5)*”.

En su conferencia, el profesor Ordovás señaló que “...*la obesidad y la delgadez están escritas en nuestros genes...*” y que “...*el mapa genético de la obesidad permitirá tratarla y prevenirla en los próximos cinco años...*”.

### Alberto Alesina:

El día 9 de julio de 2007, el profesor *Alberto Alesina*, Catedrático de Economía Política y ex Director del Departamento de Economía de la Universidad de Harvard, disertó en la *Fundación Rafael del Pino* sobre *El futuro de Europa: reforma o declive*.

El trabajo académico de Alberto Alesina ha cubierto una gran variedad de temas. En general, han destacado entre ellos, el análisis de las diferencias entre el sistema económico europeo y norteamericano, los efectos sobre las políticas económicas de sistemas electorales alternativos y la elección entre dichos sistemas electorales. Más en detalle, el profesor *Alesina* ha analizado: los



“...Europa sufre una cultura del estancamiento,..., esta cultura... se basa en la creencia de que no se necesita crecer,..., pero es una trampa en sí misma, si una economía no crece, se anquilosa y acaba con un declive absoluto”

ciclos económicos y políticos; la economía política de la política fiscal, de los déficit presupuestarios y de las políticas sociales; el proceso de integración europea; las políticas de estabilización en los países de alta inflación; la determinación de la dimensión de las naciones; las uniones monetarias; y las diferencias del Estado del Bienestar entre los Estados Unidos y Europa.

En su conferencia, el profesor Alesina manifestó: *"...Should we be worried if others get richer?,..., political and military power depend on relative economic power; happiness depends on relative, not absolute wealth; countries with a cut off growth develop a culture of stagnation and give up innovating; declining demography can be sustained and only by higher growth..."*.

*"...What can be done?: liberalization of goods and services markets: then it will also be easier to liberalize the labour market; in the labour market: less judges, more generalized unemployed protection networks; and welfare: taking from someone and giving to others (often to the same ones) is often a waste and it does not reduce inequalities and poverty: you'd better tax people less; University & Research: different rules, more incentives, more competition among universities (the legal recognition of the degree should be abolished); reduce market entry barriers and the cost of doing business; an inefficient civil justice is an entry barrier; pensions, move toward a capitalization system..."*.

El profesor Alesina concluyó preguntándose *"...How to win political support?"*, a lo que respondió *"...big bang, comprehensive reforms rather than gradualism; do the opposite of what Mao preached (Strike one to educate 100); do not give the impression you are attacking one lobby at a time; stress the point that more market does not mean more injustice; often it works; a period of social unrest possibly unavoidable..."*.

## Robert Engle

El profesor Robert Engle, Premio Nobel de Economía en 2003 y Catedrático en la Graduate School of Business de la Universidad de Columbia, pronunció, el día 29 de octubre de 2007, una conferencia magistral en la Fundación titulada *Volatilidad financiera global y riesgos a largo plazo*.

Robert F. Engle fue galardonado, junto a Clive W. J. Granger, con el Premio Nobel de Economía en el año 2003 *"por sus métodos de análisis de series temporales económicas con volatilidad variable en el tiempo, ARCH"*.

En su ponencia, el profesor Engle destacó lo siguiente: *"...advance knowledge of risks allows us to avoid them. But, what would we have to do to avoid them altogether?. Imagine!. Some risks are worth taking because the possible benefit exceeds the possible costs. Both the costs and the benefits are in the future so this is a probabilistic calculation. This is the fundamental idea of finance phrased in three ways: What risk must we take to achieve a satisfactory return?. What is the trade-off between risk and return; and Which risks are not worth taking?"*.





“podría equivocarme,  
pero creo que lo peor  
de la crisis ha  
pasado”

*The arch answer is: ...use a weighted average of the volatility over a long period with higher weights on the recent past and small but non-zero weights on the distant past; Choose these weights by looking at the past data; what forecasting model would have been best historically? This is a statistical estimation problem. Economic news on future values and risks moves prices. Volatility is the natural response of a financial market to new information. This news arrives in clusters”.*

### Robert J. Aumann

El 13 de diciembre de 2007, *Robert J. Aumann*, Premio Nobel de Economía en 2005 y profesor en el Centro para el Estudio de la Racionalidad en la Universidad Hebrea de Jerusalén (Israel), pronunció una conferencia en la *Fundación Rafael del Pino* titulada *Teoría de juegos y estrategia empresarial. Una visión práctica*.

*Robert Aumann* es uno de los teóricos más destacados de la Teoría de Juegos. En 2005, recibió el Premio Nobel junto a *Thomas Schelling* "por haber ampliado nuestra comprensión del conflicto y la cooperación mediante el análisis de la Teoría de Juegos". El profesor *Aumann* considera a la Teoría de Juegos "la teoría más general de la ciencia económica". La línea de investigación de *Ro-*

“esta crisis no es tan importante como otras y está basada únicamente en el miedo...los economistas entienden mejor la situación, los bancos centrales han aprendido la lección y existen más salvaguardas y contrapesos...”



*bert Aumann* se concentra en la aplicación de herramientas matemáticas para el desarrollo de conceptos e hipótesis relacionadas con dicha teoría. Entre sus principales trabajos destacan: *Values of non-atomic games* y *Cooperative games with coalition structures*.

Para Robert Aumann, la crisis actual tiene mucho más que ver con las grandes compañías comerciales que con el hombre de la calle. A este respecto señaló que centenares de bancos entran en quiebra en los Estados Unidos todos los años y no sucede nada. Cuando Roosevelt fue elegido presidente, en la gran depresión norteamericana, decía: "Lo único que tenemos que temer es el miedo". Su impresión es que la crisis de las *subprime* es importante, pero no tanto como el crash de 1929. Para *Aumann* los economistas entienden mejor la situación, los bancos centrales han aprendido la lección y existen más salvaguardas y contrapesos que entonces.

Acerca de la Teoría de Juegos, el profesor *Aumann* señaló en su intervención: "...*We use the term cooperative to describe any possible outcome of a game, as long as no player can guarantee a better outcome for himself. It is important to emphasize that in general, a cooperative outcome is not in equilibrium; it's the result of an agreement. For example, in the well-known "prisoner's dilemma" game, the outcome*



*in which neither prisoner confesses is a cooperative outcome; it is in neither player's best interests, though it is better for both than the unique equilibrium...*

*... Why are cooperative outcomes interesting, even though they are not achievable in equilibrium? The reason is that they are achievable by contract – by agreement – in those contexts in which contracts are enforceable. And there are many such contexts; for example, a national context, with a court system...*

*... What I do wish to discuss here is the relation of cooperative game theory to repeated games. The fundamental insight is that repetition is like an enforcement mechanism, which enables the emergence of cooperative outcomes in equilibrium – when everybody is acting in his own best interests...*

*... intuitively, this is well-known and understood. People are much more cooperative in a long-term relationship. They know that there is a tomorrow, and that inappropriate behavior will be punished in the future. A businessman who cheats his customers may make a short-term profit, but he will not stay in business long."*

*"... the nations can beat their swords into ploughshares when there is a central government recognized by all. In the absence of that, one can perhaps have peace – no nation lifting up its sword against another. But the swords must continue to be there – they cannot be beaten into ploughshares – and the nations must continue to learn war, in order not to fight!"*

## Olivier Blanchard

La Fundación Rafael del Pino acogió el día 25 de octubre de 2007, al Profesor Olivier J. Blanchard. Su conferencia magistral llevó por título, *¿Existe un modelo económico y social europeo viable?*

Aunque ha pasado una buena parte de su vida docente en la Universidad de Harvard, el profesor Blanchard ha sido Director del Departamento de Economía del prestigioso Massachusetts Institute of Technology (MIT), universidad a la que regresó en 1982 y en la que ejerce su actividad como Catedrático de Economía. La especialidad del profesor Blanchard es la macroeconomía. Ha analizado en profundidad todos los aspectos que abarca esta área de la ciencia económica, desde el papel de las políticas de estabilización, hasta la naturaleza de las burbujas especulativas, los determinantes del desempleo o la transición entre los sistemas económicos.

En su conferencia en la Fundación señaló: *"Europe has performed poorly since the beginning of this century, ..., more and more observers, on both sides of the Atlantic, doubt that there is indeed a viable European social and economic model. I disagree. While I realize that definitive pronouncements on such large issues are unwise, I very much believe that the European model can work. By European model I mean a model that combines economic efficiency and generous social insurance. So, put more precisely, I believe, based on empirical evidence, that the efficiency cost of generous but well designed insurance need not be very large. This is the theme I shall develop in this lecture. I shall do it in two steps.*

“...by European model I mean a model that combines economic efficiency and generous social insurance,..., I believe,..., that the efficiency cost of generous but well designed insurance need not be very large”



*...I shall first present what I see as the architecture of a good European model (actual implementations, across countries and across time, have typically fallen short, but have informed us as to what works and does not work). I see the model as relying on three equally important legs: Competition in the goods market, insurance in labour markets, and the active use of macroeconomic policy. I realize that, in giving this lecture here in the Netherlands, I am in effect bringing coal to Newcastle: In other countries, these three legs are seen as central to the Dutch model...*

*...And I think these other countries are basically right: These days, the Dutch may see the flaws of their model more clearly than foreigners do, but, seen from a distance, the Dutch model seems indeed to remain a good, real flesh, incarnation of the ideal European model...*

*...I then want to confront three issues, which are often behind the growing doubts about the feasibility of the European model. The first is the slowdown in European productivity growth since the mid 1990s, and whether it is a sign that the efficiency costs of the European model have become larger than they used to be. The second is whether the labor market institutions which have proven successful in one country can be imported with the same success by other countries, whether for example the much vaunted Danish “flex-security” system can really solve the problems of France or Italy. The third is the*

*specific challenges faced by those European countries that are members of the Euro, and the constraints the Euro imposes on the use of the third leg, and thus on the overall architecture of the European model. To anticipate, the last issue is the issue that worries me the most, for now and for the future...".*

### Antonio Fatás

La *Fundación Rafael del Pino* acogió, el 15 de enero de 2007, al profesor *Antonio Fatás*, Decano de los programas de MBA en la *Insead Business School* y profesor de Economía en dicha escuela, quien disertó sobre su visión de la economía mundial, junto a los directivos empresariales *Manuel Soto* y *Rafael Miranda*.

En su ponencia, el profesor *Antonio Fatás*, señaló: "...growth is driven by investment. Investment happens when the economic and institutional investment provides appropriate returns, ..., and not too uncertain, ..., Institutions are about: rule of law (property rights), political stability, taxes, accountability, governance, culture, regulation, ..., bad institutions will destroy the potential of emerging markets to grow...".




"...despite the apparent complexity of the world economy, many of the phenomena that we observe are not as new, surprising or unexpected"

Como ejemplos enunció los siguientes: *"...in Singapore, it takes 6 procedures and only 6 days to open a business, ..., entrepreneurs there must make 16 payments, spend 30 hours processing tax forms, and pay 28,81% of profit in taxes, ..., in Brazil, it takes 17 procedures and 158 days to open a business, ..., entrepreneurs there must make 23 payments, spend 2.600 hours processing tax forms, and pay 71,69% of profit in taxes"*.

Y concluyó diciendo *"...and remember that,..., despite the apparent complexity of the world economy, many of the phenomena that we observe are not as new, surprising or unexpected,..., what is new today is the size of China or India not so much their growth or potential,..., growth remains a domestic,..., internal phenomenon"*.



An aerial photograph of a large, white, geometric structure, possibly a sculpture or architectural element, set against a dark blue background. The structure is composed of thick, white, rectangular beams forming a complex, angular shape. It is surrounded by numerous smaller, white, curved objects that resemble stylized figures or decorative elements. The overall scene is captured from a high angle, looking down at the structure.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Morbi commodo, ipsum sed pharetra gravida, orci magna rhoncus neque, id pulvinar odio lorem non turpis. Nullam sit amet enim. Suspendisse id velit vitae ligula volutpat condimentum.



## 5. REUNIONES CON EXPERTOS

### Remedios y sanciones en el Derecho de la Competencia

La *Fundación Rafael del Pino* organizó, el 21 de noviembre de 2007, el cuarto Seminario de derecho y economía de la competencia con el título *Remedios y sanciones en el Derecho de la Competencia*.

A la jornada asistieron, entre otros profesionales y analistas, el Presidente de la Comisión Nacional de la Competencia, *Luis Berenguer*, y el Director General de Defensa de la Competencia, *Carlos Pascual*. La dirección del seminario, como en ediciones anteriores, corrió a cargo de *Santiago Martínez Lage* y *Amadeo Petitbò*.

El programa se desarrolló de acuerdo con el siguiente orden:

- Las distintas reacciones del ordenamiento jurídico para mantener o restaurar la competencia (*Rafael Allende Salazar*)
- Las multas como reacción clásica: análisis de la Comunicación de la Comisión Europea (*Jorge Padilla*)
- La regulación ex ante y el remedio ex post (*Cani Fernández*)
- Posible reacción penal (*Nicolás González-Cuéllar*)

Los remedios en materia de conductas prohibidas

- Remedios, condiciones y obligaciones impuestas al término de un expediente sancionador (*Fernando Díez Estella*)
- El caso particular de los abusos de posición de dominio y los remedios estructurales (*Fernando Jiménez Latorre*)
- Los compromisos ex artículo 9 del Reglamento 1/2003 (*Oriol Armengol*)
- La terminación convencional en los procedimientos sancionadores nacionales (*Fernando Lorente*)

Los compromisos en materia de concentraciones

- Las soluciones estructurales: análisis/coste beneficio (*Enrique Cañizares*)
- Las soluciones por anticipado: fix-it-first y up-front buyer (*Jesús Alfaro*)
- Las soluciones de comportamiento (*Iñigo Igartua*)
- Conceptos e instrumentos clave: “comprador adecuado”, “negocio viable”, el “trustee” (*Antonio Creus*)

Revisión judicial y control a posteriori

- La revisión judicial de las condiciones en materia de concentraciones (*Francisco Cantos*)
- La revisión judicial de los remedios en procedimiento sancionadores (*Rafael García-Valde-casas*)
- Reacción ante los incumplimientos de compromisos y soluciones. La valoración a posteriori de la efectividad de los remedios (*Lluís Cases*)

### UK-España: Mirando al Futuro. Asegurando nuestro futuro energético.

Los días 11 y 12 de junio de 2007, tuvo lugar el sexto encuentro de la serie *UK-España: Mirando al Futuro*, organizado conjuntamente por el British Council y la Embajada Británica y patrocinado por Schrodgers y la *Fundación Rafael del Pino*.

En esta edición, el título del encuentro fue *Asegurando nuestro futuro energético*. Con la energía como referencia, un grupo de expertos en esta materia se reunieron durante dos días con jóvenes de ambos países con el objetivo de debatir sobre cuestiones como la competitividad, la seguridad de abastecimiento o la sostenibilidad.

La iniciativa *UK-España: mirando hacia el futuro* comenzó su andadura con la organización de encuentros en torno a cuestiones como la inmigración (Salamanca, 2002), las relaciones Reino Unido-España con y dentro de Europa (Wilton, 2003), la relación con los medios de comunicación (Sitges, 2004), la responsabilidad corporativa (Edimburgo, 2005) y la innovación (Valencia, 2006). En dichas reuniones participaron más de medio centenar de jóvenes y prestigiosos profesionales de ambos países.

### Segundas Jornadas Internacionales de Macroeconomía

Fruto del acuerdo de colaboración entre el Instituto de Economía Internacional de la Universidad de Valencia y la *Fundación Rafael del Pino*, se organizaron las Segundas Jornadas Internacionales de Macroeconomía, los días 28 y 29 de septiembre de 2007.

En esta ocasión, las jornadas tuvieron lugar en Madrid, en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*. La conferencia de apertura corrió a cargo del Subgobernador del Banco de España, *José María Viñals*.

Los trabajos académicos abordaron aspectos como el mercado de trabajo, las reglas fiscales en economías abiertas, las políticas monetarias ante apreciaciones o depreciaciones del tipo de cambio, la relevancia del déficit público en los Estados Unidos para explicar el déficit exterior o la identificación de los efectos de las políticas monetarias sobre el ciclo económico.

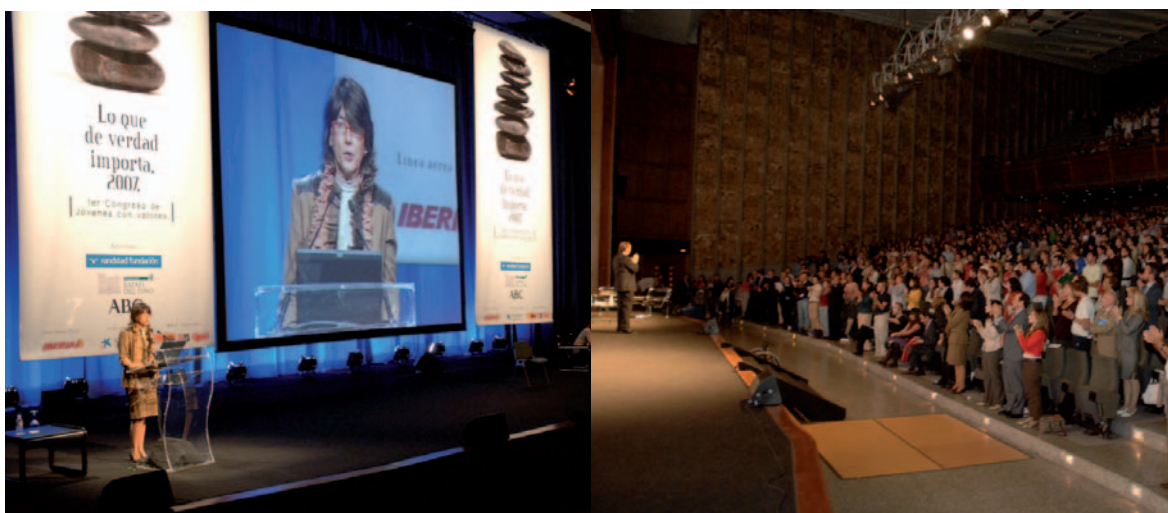
El programa se desarrolló de acuerdo con el siguiente orden:

- International dimension of fiscal policy (*Giancarlo Corsetti*, European University Institute y CEPR);
- Europe and Global Imbalances (*Gian Maria Milesi Ferretti*, International Monetary Fund);
- Fiscal consolidation in the Euro Area: Long-Run Benefits and Short-Run Costs (*Günter Coenen*, ECB);
- How far are we from the slippery slope?: the Laffer Curve revisited (*Mathias Trabandt*, Sveriges Riksbank);
- Business cycle implications of banking competition (*Oscar Arce*, Banco de España);
- How Structural Are Structural Parameters (*Jesús Fernández-Villaverde*, University of Pennsylvania y NBER);
- Optimal monetary policy in an operational medium sized DSGE model (*Jesper Linde*, Sveriges Riksbank);
- The macroeconomic effects of oil price shocks: Why are the 2000s so different from the 1970s? (*Jordi Galí*, CREI, NBER y CEPR).

La Universidad de Valencia y la *Fundación Rafael del Pino* han establecido un marco estable para desarrollar estas jornadas con periodicidad anual. Las jornadas tienen lugar en Valencia y Madrid, que se alternan como sede cada año.

### Primer Congreso de jóvenes con valores: Lo que de verdad importa

El 24 de septiembre de 2007, la Fundación Educación Activa y la *Fundación Rafael del Pino* firmaron un Convenio de colaboración con el objetivo de formalizar el patrocinio de la *Fundación Rafael del Pino*, junto a otras instituciones, del *Primer Congreso de Jóvenes con Valores: Lo que de verdad importa. 2007*, que tuvo lugar en Madrid, el 18 de octubre de 2007.



El Congreso, que fue organizado por la Fundación Educación Activa en colaboración con AD+ Proyectos Solidarios, congregó a más de 2.000 jóvenes. El objetivo del Congreso fue fomentar los valores de los jóvenes españoles mediante la puesta en común de experiencias personales y despertar sus conciencias, mostrando ejemplos inspiradores que abrieran sus mentes hacia las posibilidades que tienen ante sus ojos, sus responsabilidades respecto a su entorno y su actitud ante la vida. Participaron en el Congreso como ponentes: el prestigioso arquitecto mexicano secuestrado durante nueve meses en un zulo, *Bosco Gutiérrez*; el líder del grupo de supervivientes del accidente aéreo de Los Andes, *Nando Parrado*; *Kyle Maynard*, un estudiante americano que nació con una amputación congénita y, a pesar de ello, se ha proclamado campeón del torneo de lucha libre del Estado de Georgia (Estados Unidos); y el corresponsal de guerra y escritor, *Alfonso Rojo*.

### Las Escuelas de Negocio desde una perspectiva internacional

La *Fundación Rafael del Pino* participó por segundo año en el *Congreso para la internacionalización empresarial Exporta* organizado por el Instituto Español de Comercio Exterior. La participación de la Fundación se materializó en la organización de una mesa redonda dentro del programa de actos titulada *Las Escuelas de Negocio desde una perspectiva internacional*.

La mesa redonda, desarrollada el día 14 de junio de 2007, contó con la participación de los siguientes ponentes:

- *Mauro Guillén*, Director del Lauder Institute for Management & International Studies (Wharton School, University of Pennsylvania);
- *Santiago Iñiguez*, Decano del Instituto de Empresa (Madrid);
- *Rolf Cremer*, Decano del CEIBS (Shangai).

*Exporta 2007* se centró este año en el proceso de internacionalización de los servicios en España. En este contexto, el objetivo de esta mesa redonda fue fomentar e incentivar el debate sobre la competencia entre las escuelas de negocio europeas, americanas y asiáticas.

El debate se centró, por un lado, en la descripción de las peculiaridades del mercado de la formación de ejecutivos, crecientemente globalizado y, por otro, en el análisis de las Escuelas de Negocio como realidades empresariales, envueltas en un proceso de alianzas estratégicas a nivel mundial. Asimismo, se analizó la competencia entre las escuelas de negocio europeas, asiáticas y americanas, así como la fortaleza de las escuelas españolas, que han dejado de ser una realidad emergente en este mercado para convertirse en un referente mundial, como ponen de manifiesto los principales *ranking*.

