



formadores



investigadores

dirigentes

emprendedores

formadores

investigadores

dirigentes

dirigentes

formadores

emprendedores

emprendedores

investigadores

2015
2014

MEMORIA
ANNUAL REPORT



FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO

C/ Rafael Calvo, 39 28010 Madrid

Tel.: + 34 91 396 86 34 / Fax: +34 91 396 86 19

info@frdelpino.es  @frdelpino  frdelpino

www.frdelpino.es

CARTA DE LA PRESIDENTA	5
CARTA DEL DIRECTOR	7
PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN	9
ÓRGANOS DE GOBIERNO Y EQUIPO EJECUTIVO	10
ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL AÑO 2015	12
FORMACIÓN DE DIRIGENTES	12
Programas de formación	12
Cursos y seminarios intensivos	14
FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES	16
Programas de fomento de la actividad emprendedora	16
Programas de formación de emprendedores	17
ESCUELA EN RED RAFAEL DEL PINO	19
PROGRAMA DE BECAS	19
Becas de Excelencia Rafael del Pino	19
Otras becas de estudios	20
Asociaciones de Becarios	20
CONFERENCIAS MAGISTRALES	21
PROGRAMA DE REUNIONES DE EXPERTOS, DIÁLOGOS Y ENCUENTROS	26
PROGRAMA DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN	29
Investigación en Ciencias Sociales	29
Espacio Investiga	30
Investigación en Ciencias de la Salud	30
PACTO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS	30
INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA	33



Con el recuerdo vivo de la reciente Audiencia concedida por S. M. El Rey Felipe VI a la *Fundación Rafael del Pino* y a su Asociación de Becarios con motivo del decimoquinto aniversario del Programa de Becas de Excelencia, inicio esta carta que, anualmente, sirve de prólogo a la Memoria de la Fundación.

Los aniversarios sirven para valorar el trabajo realizado. En el caso de las *Becas de Excelencia*, ha servido para constatar que la decisión de impulsarlas desde el primer momento con un programa específico fue un acierto y que la inversión realizada a lo largo de estos quince años ha sido inequívocamente positiva. El aprovechamiento de los becarios que han cursado sus estudios o realizado sus programas de investigación en los mejores centros del mundo ha sido óptimo, su desarrollo personal ha sido excelente y su contribución a la sociedad española, allí donde se encuentren, está siendo manifiestamente

positiva. Como tuve el honor de decir a S.M el Rey, donde hay un becario de la *Fundación Rafael del Pino* siempre hay una mano tendida a un compatriota.

La *Fundación*, también desde sus inicios, de acuerdo con la voluntad del Fundador, Rafael del Pino, fiel a sus convicciones, adquirió un firme compromiso en relación con la formación de dirigentes, empresarios y educadores, piezas fundamentales del presente y del futuro de España. Sobre todo, en un contexto globalizado en el que el conocimiento y el talento, en todos los campos, serán los pilares sobre los que se sustentarán el crecimiento económico y el bienestar de España y, en consecuencia, nuestra posición en el concierto de las naciones más desarrolladas e influyentes.

En el campo del fomento del conocimiento y del talento, la Fundación ha sido particularmente activa. Tan relevante ha sido el número de actividades desarrolladas como la calidad y diversidad de sus protagonistas y participantes: educadores, pensadores, profesionales, dirigentes, emprendedores y empresarios actuales y del futuro. La mayoría, líderes –actuales o potenciales- en sus campos de especialidad. En este punto quiero destacar que la Fundación no ha limitado su actividad a los aspectos meramente formativos. También ha puesto el acento en aquellas cuestiones relacionadas con la difusión de los valores morales, sociales y económicos que deben guiar el quehacer de las sociedades contemporáneas desarrolladas.

Por su relevancia e impacto quiero destacar, asimismo, el programa de *Conferencias Magistrales* que, como sucedió en el caso de las Becas de Excelencia, nació con la propia Fundación. Su objetivo, desde el primer momento, ha sido traer a la sede de la *Fundación* a conferenciantes de primer nivel mundial. Nuestra pretensión es acercar a nuestros conciudadanos aquellas personalidades que están siendo protagonistas universales en sus campos de especialidad y, al mismo tiempo, ofrecer un alud de conocimientos del más alto nivel y actualidad e impulsar

un debate ilustrado sobre las ideas que están en el núcleo de las preocupaciones de nuestra sociedad. Esta Memoria refleja la relevancia de nuestro empeño y la calidad de los conferenciantes invitados.

Esta actividad de difusión de las ideas se ha complementado con el Programa de reuniones de expertos, diálogos y encuentros con destacados actores del mundo empresarial, académico o político. Todo ello ha configurado un conjunto presidido por la difusión del conocimiento al más alto nivel con la excelencia como referencia.

Además, sobre la base de sus propias iniciativas, la *Fundación* ha ido ampliando sus horizontes y ha desarrollado su actividad formativa, de fuerte textura, en España y en una selección de los mejores centros de formación e investigación del mundo. En España disponemos de excelentes oportunidades pues el conocimiento es una realidad viva y su difusión alcanza a colectivos muy distintos unidos por el interés común de mejorar sus conocimientos. Pero, en determinadas actividades, el estado del arte sólo se puede conocer de la mano de sus actores en centros de alto nivel y depurada especialización. En este caso, la *Fundación* ha optado por Seminarios globales impartidos por especialistas de primer nivel mundial. Referencias como el Weatherhead Center for International Affairs y la Harvard Law School, el MIT, la London School of Economics and Political Science o la Andrew Young School de la Universidad del Estado de Georgia, bastan para poner de manifiesto la calidad de los programas que han reunido a un colosal grupo de docentes, altos funcionarios y profesionales de distintas especialidades.

Adicionalmente, la *Fundación* ha continuado con su apoyo a investigaciones de alto nivel relacionadas con su misión. Como complemento a dicha actividad, la *Fundación* ha creado el *Espacio Investiga*, concebido como una plataforma de divulgación del conocimiento, de uso libre y abierto, en la que se difundan los estudios, investigaciones y bases de datos que cuentan con el apoyo de la *Fundación* para su uso en los ámbitos particular y académico.

Para terminar quiero subrayar la creación de la *Escuela en Red Rafael del Pino*, un moderno instrumento basado en los formatos on line y de software libre, para

complementar y reforzar la estrategia formativa de la *Fundación*. Con la *Escuela en Red la Fundación* pretende llegar a un número elevado de usuarios que, de esta forma, podrán ampliar sus conocimientos con independencia de su lugar de residencia.

Una vez más, ha sido mucha la actividad desarrollada en el último ejercicio. La *Fundación* no ha hecho pausas en el camino y ha procurado que sea una actividad de calidad. Cuanto se ha hecho ha sido el resultado del esfuerzo de un reducido equipo, tenaz, ilusionado, experimentado y eficiente, coordinado por su director. A su trabajo se suma el consejo y apoyo permanentes de su Consejo Asesor, de su Patronato y de su Comisión Ejecutiva así como de un conjunto de generosos colaboradores que comparten las ideas nucleares del proyecto y colaboran en su desarrollo con determinación y esfuerzo. Este año quiero resaltar, en su decimoquinto aniversario, las actividades de la *Asociación de Becarios de la Fundación*, que se ha convertido en referente entre las Asociaciones de Becarios de las Fundaciones españolas. Felicidades.

La colaboración de todos ha permitido, un año más, alcanzar los objetivos marcados con unos magníficos resultados.

A todos ellos, de nuevo, mi reconocimiento y gratitud.

María del Pino y Calvo-Sotelo

Presidenta de la Fundación



En nuestros días, distintos autores nos anuncian una sociedad nueva, un mundo determinado por la innovación disruptiva, la conectividad global y el cambio tecnológico exponencial en el que aumenta la complejidad de los problemas y de sus soluciones y que reclama un nuevo liderazgo social basado, como nunca antes, en el talento y el ejercicio de la libertad; un liderazgo protagonizado por ciudadanos e instituciones abiertas al cambio y dispuestas a situarse, permanentemente, en la frontera de la innovación.

Rafael del Pino y Moreno deseaba que la *Fundación* contribuyera a la formación de los dirigentes y emprendedores españoles, a defender la libertad y a fomentar y difundir el conocimiento, una misión alineada con el escenario descrito para una institución que desea contribuir al progreso de España.

En coherencia con estos objetivos, la *Fundación* ha continuado reforzando su carácter operativo en el año 2015 a fin de obtener el máximo impacto social de sus acciones mediante la consolidación de sus programas propios, el lanzamiento de otros nuevos y la incorporación de tecnologías innovadoras. Con este enfoque estratégico, la *Fundación* ofrece a nuestros conciudadanos un programa de actividades permanentemente renovado sobre la base del conocimiento acumulado en sus quince años de vida, la optimización de las sinergias entre programas y el establecimiento de alianzas con los mejores centros educativos del mundo. A ello suma una gestión eficaz y transparente de su capital fundacional como muestran el remanente positivo alcanzado en su cuenta de resultados y el liderazgo de la *Fundación* en los rankings de transparencia del sector no lucrativo.

Como menciona la Presidenta en su carta, los programas de formación de dirigentes y emprendedores se convirtieron, en el año 2015, en la principal línea de actuación de la *Fundación*, seguidos de las *Becas de Excelencia Rafael del Pino* y de las iniciativas de difusión del conocimiento -conferencias magistrales, diálogos y encuentros-. He de destacar a este respecto la consolidación de los nuevos programas de formación intensivos desarrollados en la Universidad de Harvard, el Massachusetts Institute of Technology y la London School of Economics and Political Science. El establecimiento de líneas de colaboración con prestigiosas instituciones como las mencionadas, que se verá reforzado en el año 2016 con nuevas propuestas formativas para nuestros dirigentes, ha permitido a la *Fundación* establecer, además, otras líneas de actuación con estos centros. Quizás el mejor ejemplo de ello sea el desarrollo, con el apoyo del Harvard Weatherhead Centre for International Affairs (HWCIA), de un programa de liderazgo global que incluye un encuentro anual y varias conferencias magistrales desarrolladas en España junto al lanzamiento de la *Fellowship Rafael del Pino-MAEC* en el HWCIA en Cambridge y la celebración, con carácter anual, de un Workshop en la sede de esta institución

en la Universidad de Harvard dirigido a profesionales cuyo nexos es su contribución, desde distintos sectores y ámbitos de actividad, a conformar la agenda global de España.

Los programas de formación e inmersión en actividades empresariales innovadoras, desarrollados en España y en los EE.UU. así como las iniciativas destinadas a fortalecer las redes de emprendedores y al fomento del espíritu empresarial entre los más jóvenes, también se han consolidado y ampliado en el año 2015.

Con el objetivo de atraer conocimiento a nuestro país y de contribuir a formar a nuestros dirigentes actuales, la Fundación organizó un intenso programa de conferencias en las que la innovación disruptiva, la situación de la economía mundial y la necesidad de una regeneración institucional fueron los asuntos más tratados. Asimismo, un número creciente de personas participaron en los diálogos, debates y reuniones de expertos desarrollados en la sede de la *Fundación*, como por ejemplo, el encuentro internacional Pangea, la celebración de un foro paralelo al Foro de Davos con conexión directa con el mismo, la Semana de la Educación, la primera edición en España de las Central Banking Series, o los encuentros relacionados con la nueva estrategia de desarrollo de Naciones Unidas.

A estas actividades se unieron aquellas dirigidas a apoyar la investigación, en especial en los campos de la economía y la empresa, la historia y la salud.

La *Fundación* se apoyó de manera creciente en los medios que ofrece la sociedad digital para reforzar todas estas iniciativas y obtener el máximo impacto social de su inversión en las mismas. En el año 2015, la Fundación configuró una nueva arquitectura de portales en la red Internet que incluyó una web integrada por plataformas novedosas dedicadas a la formación en red y a la difusión del conocimiento:

- La apuesta por la educación online, con la creación de la *Escuela en red Rafael del Pino*, caracterizará la actividad de la Fundación en los próximos años con el objetivo de llegar a un mayor número de beneficiarios de sus programas de formación;

- La sala de televisión de la *Fundación* se vio reforzada mediante un nuevo formato, *frptv.es*, que incluye una oferta estructurada de más de 300 contenidos

multimedia y la posibilidad de seguir en tiempo real las actividades que acontecen en la Fundación;

- Y, *Espacio Investiga*, nació para conformarse como una plataforma de divulgación de uso libre y abierto en la que se difundan investigaciones y bases de datos para su uso en el ámbito particular y en el análisis académico, dirigida tanto a docentes e investigadores como al público general.

Escuela en red, TV y plataforma de investigación son tres pilares de la estrategia digital de la *Fundación* a los que seguirán otros espacios abiertos y accesibles dirigidos a todas aquellas personas que deseen acceder, desde cualquier rincón del mundo, a las actividades formativas desarrolladas por la *Fundación*.

La *Fundación* ha realizado un gran esfuerzo de adaptación en 2015, en forma y fondo, al nuevo escenario descrito anteriormente. Las organizaciones son, sobre todo, las personas que las integran. Las iniciativas y actividades descritas en esta Memoria no habrían sido posibles sin el buen hacer de muchas de ellas: de su Presidenta, Patronos y Consejeros, colaboradores, *Becarios de Excelencia Rafael del Pino* y miembros del *Alumni de la Fundación*, plenamente alineados con los objetivos de la misma. Mención expresa merece a este respecto el equipo directivo, sin duda alguna, uno de los grandes activos de la *Fundación*, formado por personas brillantes cuyo esfuerzo y dedicación cotidianos en aras de la formación de nuestros conciudadanos es digno de elogio, gratitud y reconocimiento.

El Fundador estaba convencido de la importancia de redescubrir la enseñanza en España, en su sentido más amplio, como motor de desarrollo económico y social. La *Fundación* contribuye a esta noble causa mediante iniciativas y acciones como las que se resumen en esta Memoria Anual, en palabras del Fundador “*transmitir el conocimiento... es nuestra responsabilidad ante los que nos precedieron y nos enseñaron, y también ante los que nos seguirán; es la Historia de la Gran familia del hombre*”.

Vicente J. Montes Gan

Director de la *Fundación*

PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN

Rafael del Pino y Moreno ha sido uno de los empresarios españoles más relevantes del siglo XX. Su inquietud y espíritu emprendedor le llevaron, en el año 1999, a crear la *Fundación Rafael del Pino*, con los siguientes objetivos:

- **Formar dirigentes**
- **Impulsar la iniciativa individual, los principios del libre mercado y la libertad de empresa**
- **Fomentar la actividad emprendedora**
- **Contribuir a mejorar la salud y las condiciones de vida de los ciudadanos**
- **Mejorar el conocimiento de la Historia de España y proteger el patrimonio cultural español**

El quehacer de la *Fundación Rafael del Pino* se inspira en torno a los principios de defensa de los intereses generales, libertad, espíritu emprendedor e innovador, rigor, vocación de servicio y transparencia.

La *Fundación Rafael del Pino* es una organización no lucrativa incluida entre las entidades reguladas por la Ley de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General y clasificada e inscrita en el Registro de Fundaciones del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte con el número de registro 479.

PATRONATO

María del Pino y Calvo-Sotelo
Ana María Calvo-Sotelo y Bustelo
Rafael del Pino y Calvo-Sotelo
Joaquín del Pino y Calvo-Sotelo
Leopoldo del Pino y Calvo-Sotelo
José Manuel Romero Moreno

Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

Mónica de Oriol e Icaza

Amadeo Petitbò Juan

Ana M^a Cebrián del Pino

Rafael del Pino Fernández-Fontecha

Ricardo López Moráis

José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Secretario, no patrono

Asisten a las reuniones del Patronato M^a Teresa López de Silanes de Miguel, Vicesecretaria, y Vicente J. Montes Gan, Director de la *Fundación*. El Patronato se reunió los días 17 de junio y 2 de diciembre.

COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva del Patronato está formada por los Patronos María del Pino y Calvo-Sotelo, que la preside, Ricardo López Moráis y Amadeo Petitbò Juan. De acuerdo con lo previsto en los estatutos, Vicente J. Montes Gan, Director de la *Fundación*, asiste a las reuniones de la Comisión Ejecutiva. Asimismo, asiste, especialmente invitado por la Presidenta, José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Secretario del Patronato.

CONSEJO ASESOR

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta

Amadeo Petitbò Juan, Vicepresidente

Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

Vicente Boceta Álvarez

Mónica de Oriol e Icaza

Juergen Bernhard Donges

Luis Garicano Gabilondo

Víctor Pérez Díaz

Marta Rey García

Manuel Giménez Rasero

Vicente J. Montes Gan, Secretario

El Consejo Asesor se reunió los días 26 de mayo y 17 de noviembre.

EQUIPO EJECUTIVO

Vicente J. Montes Gan, Director

Josefina T. Sáez-Illobre Martín, Secretaria de presidencia

María Pilar Sainz de Aja Cuevas, Asistente del Director y Directora del programa de Becas de Excelencia

Beatriz Lobatón Soriano, Directora de programas de conferencias y encuentros

Almudena Díez Bartolomé, Directora de programas de formación

Oihana Basilio Ruiz de Apodaca, Directora de investigación y programas en red

José Javier Medina López, Director de administración y recursos humanos

Macarena Población Población, Directora de comunicación *

*Lucía Esteso Lillo, desempeñó las funciones de Directora de comunicación durante el periodo comprendido entre los meses de agosto y diciembre de 2015.



ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL AÑO 2015

I. FORMACIÓN DE DIRIGENTES

La *Fundación* presta una atención especial a la formación de los dirigentes españoles en el campo del liderazgo mediante la organización de programas de formación diseñados para colectivos específicos con el fin de contribuir a actualizar sus conocimientos y potenciar sus capacidades personales y profesionales.

PROGRAMAS DE FORMACIÓN

El **Máster internacional de liderazgo**, iniciativa de la *Fundación*, acreditado por la Universidad Politécnica de Madrid y desarrollado en colaboración con Ferrovial, está dirigido a ingenieros españoles recién egresados que desean completar sus conocimientos y reforzar sus capacidades de liderazgo a nivel global. Durante el curso 2015-2016, 11 alumnos están desarrollando el programa a tiempo completo adquiriendo habilidades directivas en módulos teóricos y prácticos nacionales e internacionales.

El **Programa de liderazgo para la gestión pública**, organizado por la *Fundación* y el IESE de la Universidad de Navarra, tiene como objetivo contribuir a la formación de responsables de la gestión profesional de las políticas públicas mediante la metodología del caso. 74 alumnos del mundo de la política y la administración pública han participado en la décimoprimer edición de este Programa.

La *Fundación*, en colaboración con el IESE de la Universidad de Navarra, organiza el **Programa de gestión estratégica y liderazgo social** que ha sido diseñado con el fin de reforzar las habilidades y los conocimientos de los directivos de organizaciones no lucrativas. La V edición del Programa, desarrollada durante el curso 2014-2015,

contó con la participación de 34 alumnos. La Asociación Española de Fundaciones (AEF) colaboró en la difusión del mismo.



El **Programa de liderazgo público en emprendimiento e innovación**, desarrollado por la Escuela de Negocios de la Universidad de Deusto con el apoyo de la *Fundación* contó, en el año 2015, con la participación de 20 alumnos. En este programa, en cuya gestación ha colaborado el Círculo de Empresarios, los participantes son seleccionados entre profesionales del mundo de la política con altas responsabilidades públicas en materia de fomento del emprendimiento y de la innovación.

La *Fundación Rafael del Pino* junto con la Sociedad de Estudios Internacionales y la UNED organizaron la VII Edición del **Curso de liderazgo y seguridad**. 20 profesionales procedentes principalmente de los cuerpos y fuerzas de Seguridad del Estado y del Ejército asistieron a este Curso.

El VIII **Programa superior mujer y liderazgo**, tiene como objetivo contribuir a la formación de mujeres directivas, aumentar sus capacidades y habilidades de liderazgo y comunicación, así como potenciar su papel en la sociedad. El Programa, que cuenta con el patrocinio de la *Fundación*, está organizado por la Escuela Internacional de Negocios Aliter. En el curso 2014-2015 participaron 108 alumnas. En la clausura del programa, celebrado el 9 de junio de 2015, se hizo entrega del Premio Mujer Líder



2015 a María Franco, Directora de la Fundación LQDVI, por su trayectoria profesional y por su compromiso personal con la sociedad española.

El **programa CELERA** nació con el objetivo de impulsar el desarrollo personal y profesional de personas que destacan por su talento en el ámbito científico, tecnológico y/o emprendedor. Este programa, fundado por la Asociación Celera y la *Fundación Rafael del Pino*, incluye dos tipos de actividades, *acelera.me* y *acelera.net* que se ejecutan en paralelo a lo largo de los tres años de duración del mismo y se adaptan al perfil de cada uno de los participantes. Durante el año 2015 el programa Celera ha puesto a disposición de los 10 jóvenes talentos seleccionados (acelerados) las herramientas necesarias para optimizar su potencial.

Con el objetivo de contribuir a la profesionalización y a la mejora de la formación de los directivos de las fundaciones españolas, la *Fundación*, la AEF y la Universidad San Pablo CEU organizaron el XII **Curso de especialización en dirección de fundaciones**. El Curso, dirigido por José Luis Piñar, Vicerrector de Relaciones Internacionales de la Universidad San Pablo CEU, Amadeo Petitbò Juan, patrono de la Fundación Rafael del Pino y Juan Andrés García, director de la AEF, tuvo lugar en la Facultad de Derecho de la Universidad San Pablo CEU, entre el 16 de septiembre y el 22 de diciembre de 2015.

La *Fundación* apoya, desde su primera edición, los **Congresos de jóvenes con valores: lo que de verdad importa** cuyo objetivo es acercar a los jóvenes a un conjunto de valores humanos universales como la tolerancia, la superación, el respeto o la solidaridad a través de ponencias testimoniales. Desde el año 2007, más de 70.000 jóvenes han asistido a estos congresos para escuchar historias de vida impactantes que les hacen reflexionar sobre sus prioridades y darse cuenta de lo que de verdad importa para ellos. Desde su inauguración se han desarrollado 50 Congresos. En el año 2015 se

celebraron en las ciudades de Bilbao, Valencia, Sevilla, Barcelona, Madrid, Palma de Mallorca y A Coruña.



La *Fundación Rafael del Pino* organiza el **Programa evoluciona** con el fin de apoyar a los profesionales de la educación en el desarrollo continuo de sus habilidades y capacidades de liderazgo. Este programa de formación de formadores consta de 6 módulos, de 4 horas cada uno, así como de recomendaciones prácticas para continuar la integración de los aprendizajes entre módulos y la posibilidad de tener sesiones de coaching individuales a fin de integrar lo aprendido y continuar la evolución como docentes y como personas.

La *Fundación* y la *International Federation for Family Development* España colaboran en el **Programa de formación de formadores de orientación familiar** cuyo objetivo es ayudar a las personas con responsabilidades educativas en su labor de moderación de conflictos en el entorno familiar, escolar y laboral. La VII edición del mismo se desarrolló en Badajoz, Granada, Madrid y Zaragoza y contó con la asistencia de 110 alumnos, en su mayoría profesores. El efecto inducido de la formación recibida alcanzará alrededor de 7.500 alumnos en toda España.

La *Fundación Carolina* organiza cada año, en colaboración con Banco Santander y la *Fundación Rafael del Pino*, el programa de inmersión en la realidad española



Jóvenes Líderes Iberoamericanos. La XIII edición del mismo tuvo lugar entre los días 14 y 28 de junio de 2015 en Madrid, Bruselas, La Rioja y Ávila y contó con la participación de 50 jóvenes (42 iberoamericanos, 1 portugués y 7 españoles) con expedientes académicos sobresalientes seleccionados entre candidaturas de más de 300 universidades públicas y privadas de toda Iberoamérica. Los participantes tuvieron ocasión de participar en conferencias, encuentros y visitas de muy alto nivel, a través de una intensa agenda de inmersión social en la realidad española y europea.

CURSOS Y SEMINARIOS INTESIVOS

El II **Workshop in Global Leadership**, organizado por la *Fundación Rafael del Pino*, en colaboración con el *Harvard Weatherhead Center for International Affairs* (HWCIA), tuvo lugar entre los días 14 y 17 de septiembre de 2015 en la sede del HWCIA en la Universidad de Harvard bajo la dirección del profesor de esta universidad, Manuel Muñiz. El objetivo de este programa es ofrecer a sus participantes, todos ellos dirigentes españoles de los ámbitos empresarial e institucional que desarrollan sus actividades en la escena global, la posibilidad de actualizar sus conocimientos acerca de las cuestiones más relevantes en el ámbito del liderazgo internacional. La edición del 2015 contó con la participación de 40 dirigentes españoles. El Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard colaboró en la organización del programa y David Blázquez (*The Fletcher School*) actuó como *Program Advisor*.

El VII **Workshop in International Economics**, organizado por la Asociación de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, con el apoyo de la *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación CECO, tuvo lugar, en su séptima edición, entre los días 14 y 17 de septiembre de 2015, en el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard, bajo la dirección del Profesor del *Dartmouth*

College, Diego A. Comín. El Programa, estructurado en 10 sesiones magistrales, se dirige principalmente a Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, profesores universitarios e investigadores españoles relacionados con los aspectos objeto de estudio que pueden compartir sus conocimientos con las principales figuras académicas e investigadoras en el campo de la economía internacional. En el año 2015 el programa contó con la participación de 42 asistentes.

El II **Future Leaders Programme: Empirics of Management**, organizado por la *Fundación Rafael del Pino*, tuvo lugar entre los días 7 y 11 de septiembre de 2015 en la *London School of Economics and Political Science* (LSE) bajo la dirección de Luis Garicano, Catedrático de Economía y Estrategia de dicha Escuela. Los mejores profesores de la LSE, en el campo de la gestión y la administración de empresas, con investigaciones relevantes sobre estas cuestiones constituyen el equipo docente de este programa que está dirigido a profesores universitarios españoles de las áreas de economía, finanzas y otras áreas de estudio asociadas.

El XII **Curso de análisis económico del derecho**, organizado por la *Fundación Rafael del Pino*, tuvo lugar entre los días 12 y 16 de octubre de 2015 en la Harvard Law School. El objetivo de este programa es ofrecer una visión actualizada de algunas de las cuestiones relevantes en el ámbito del análisis económico del derecho: contratos, derecho societario, litigación, derecho público y sancionador, regulación, competencia y sistema financiero, entre otros temas de actualidad en este ámbito. El curso, en el que participaron 33 personas, está dirigido por Francisco Cabrillo, Catedrático de Economía y Hacienda Pública de la Universidad Complutense de Madrid y Amadeo Petitbò Juan, patrono de la *Fundación Rafael del Pino* y cuenta con la dirección técnica de Fernando Gómez, Catedrático de Derecho Civil de la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona, y con la coordinación de la profesora de la Universidad Complutense de Madrid, Rocío Albert.



El programa **Better Regulation & Markets**, tuvo lugar entre los días 7 y 11 de septiembre de 2015 en la LSE bajo la dirección de Luis Garicano, Catedrático de Economía y Estrategia de dicha Escuela. El programa está patrocinado por la *Fundación Rafael del Pino* y la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC). Su objetivo es ofrecer una visión actualizada de algunas de las cuestiones más relevantes en el ámbito de la regulación y la competencia en los mercados.

La *Fundación* y el Instituto de Estudios Fiscales organizaron el XI **Seminario sobre economía pública** en

la *Andrew Young School* de la Universidad del Estado de Georgia, dirigido por Jorge Martínez-Vázquez, *Regents Professor* y Director del *International Center for Public Policy* en la mencionada Universidad, y coordinado por Luis Ayala, Catedrático de Economía en la Universidad Rey Juan Carlos. El Seminario, estructurado en once sesiones magistrales, está dirigido a profesores de economía pública, investigadores, profesionales que desempeñan sus tareas en el ámbito de la gestión pública así como a estudiantes de posgrado que desean orientar su futuro profesional hacia esta temática.

Profesorado de los cursos y seminarios intensivos

Alberto Abadie	Harvard University	Karl Kaiser	Harvard University
Alberto Cavallo	MIT Sloan School of Management	Kip Viscusi	Vanderbilt University
Alberto Chong	Georgia State University	Louis Kaplow	Harvard Law School
Bart Hildreth	Georgia State University	Luis Garicano	London School of Economics
Bill Fox	University of Tennessee	Manuel Muñiz	Harvard University
Calestous Juma	Harvard University	Martin Lodge	London School of Economics
Carmen Reinhart	Dartmouth College	Mike Walker	London School of Economics
Catherine Thomas	London School of Economics	Nathan Nunn	Harvard Business School
Carsten Gerner-Beuerle	London School of Economics	Niamh Dunne	London School of Economics
Daniel Ferreira	London School of Economics	Nicholas Burns	Harvard Kennedy School
Daron Acemoglu	MIT Sloan School of Business	Oren Bar-Gill	New York University
Diego Comín	Dartmouth College	Orla Lynskey	London School of Economics
Dirk Jenter	London School of Economics	Peter Schott	Yale University
Eileen Babbitt	The Fletcher School, Tufts University	Pol Antràs	Harvard University
Graham Allison	Harvard Kennedy School	Richard Vietor	Harvard Business School
Greg Mankiw	Harvard University	Robert Baldwin	London School of Economics
James Stavridis	The Fletcher School, Tufts University	Robert Barro	Harvard University
Jeremy Stein	Harvard University	Stacy Dickert-Conlin	Michigan State University
Jesse M. Fried	Harvard Law School	Stefanie Stantcheva	Harvard University
John Coates	Harvard Law School	Stephen Walt	Harvard Kennedy School
John Sutton	London School of Economics	Steven M. Shavell	Harvard Law School
Jordi Blanes	London School of Economics	Timothy Kehoe	University of Minnesota
Jorge Martínez Vázquez	Georgia State University	Tom Mroz	Georgia State University
Joseph Nye	Harvard University		



II. FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES

La innovación, impulsada por la libre iniciativa individual, alcanza su pleno sentido cuando puede materializarse en proyectos reales, germen de nuevos proyectos capaces de contribuir a mejorar el mundo en el que vivimos. Con el apoyo a los emprendedores españoles, la *Fundación*, a través de la formación, quiere contribuir al fomento del espíritu emprendedor en España y al fortalecimiento de proyectos empresariales.

PROGRAMAS DE FOMENTO DE LA ACTIVIDAD EMPRENDEDORA

La tercera edición del **Programa Inicia** se desarrolló entre los meses de octubre de 2014 y marzo de 2015. En esta edición participaron más de diez mil alumnos. Su objetivo es acercar el mundo de la empresa y los empresarios a miles de jóvenes, despertando en muchos de ellos la ilusión por iniciar un proyecto emprendedor, además de contribuir a mejorar la percepción de la actividad empresarial en la sociedad.



El **Programa Inicia-valores del empresario** incluye dos metodologías diferentes: en primer lugar, encuentros de una hora de duración entre empresarios y alumnos de enseñanza secundaria (4º de la ESO, Bachillerato y Ciclos Formativos de Grado Medio y Superior), a fin de promover valores fundamentales para el ejercicio de

su futuro desempeño profesional, como la creatividad, la innovación, el esfuerzo y el liderazgo; y en segundo lugar, sesiones formativas para profesores de educación secundaria con el fin de dotar al profesorado de herramientas que les ayuden a dar visibilidad al papel de las empresas en la sociedad y a fomentar los valores asociados a la actividad emprendedora. De este modo, se da continuidad en el aula al trabajo iniciado en los diálogos.

Por otro lado, en el **Programa Inicia-valores de la empresa**, desarrollado en colaboración con la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas, los alumnos de bachillerato, en una sesión dinamizada también por un dirigente empresarial, responsable del área de Responsabilidad Social Corporativa de su empresa, son expuestos a la realidad empresarial mediante un juego de simulación que tiene como objetivo poner en valor el papel de las empresas en la sociedad a través de su adhesión a los Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

La *Fundación* ofrece a los alumnos del Bachillerato de Excelencia de la Comunidad de Madrid, el **Programa ELI: Emprendimiento, liderazgo e innovación**. Su objetivo es darles la oportunidad de profundizar, de la mano de reconocidos expertos internacionales, en estas tres áreas de conocimiento. En el año 2015 un centenar de alumnos de bachillerato participaron en el programa. Las sesiones fueron impartidas por expertos como William Aulet, Pau García-Mila, Lluís Soldevila, Manuel Muñiz, Juan Martínez-Barea y Marcos Urarte, entre otros. La *Fundación* cuenta con la colaboración de la Consejería de Educación de la Comunidad de Madrid.

El **Campus de alta capacidad** es una iniciativa pionera de la *Fundación Rafael del Pino* que tiene como objetivo principal desarrollar al máximo el potencial de jóvenes de edades comprendidas entre los 10 y los 18 años acreditados como “de alta capacidad”. El Campus incluye talleres de habilidades personales y sociales orientados



a la mejora de competencias tales como: creatividad e innovación, trabajo en equipo, liderazgo, iniciativa, autoconfianza y espíritu emprendedor. En función de su edad, los jóvenes realizan dos programas formativos diferentes: “nuevas tecnologías”, para participantes entre 10 y 14 años, y “emprende tu aventura”, para participantes entre 15 y 18 años. En el año 2015, un centenar de alumnos de bachillerato participaron en el programa.

La tercera edición del **Curso para emprendedores**, organizado por la *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación LQDVI, fue impartido por Pau García-Milà y Lluís Soldevila. El Curso, en el que participaron 600 jóvenes con el deseo de emprender y/o desarrollar proyectos innovadores, incluyó las materias siguientes: generar buenas ideas; validarlas para llevarlas a la práctica; planificar un modelo de negocio; contar las ideas en público; y preparar un buen lanzamiento empresarial.

Con el objetivo de apoyar distintas actividades dirigidas a potenciar entre los jóvenes actitudes de liderazgo y emprendimiento, la *Fundación* apoyó los Programas **Miniempresas** y **Socio por un día** que la *Fundación Junior Achievement* organizó a lo largo del año 2015. El Programa Miniempresas incluye entre sus fines ayudar a los jóvenes participantes a apreciar y comprender mejor el valioso papel de las empresas en nuestra sociedad además de brindar a los estudiantes una experiencia práctica sobre la toma de decisiones empresariales a través de la organización y creación de una miniempresa. En el año 2015, la *Fundación* patrocinó los equipos de los centros IES Enrique Tierno Galván, Colegio SEK Ciudadcampo, Colegio Claret, Colegio Estudio y Escola Virolai. La Competición Nacional de Miniempresas se celebró el día 17 de junio de 2015 en la *Fundación Rafael del Pino*. Por su parte, Socio por un día, es una iniciativa que fomenta la primera inmersión en el mundo laboral de jóvenes de edades comprendidas entre los 15 y los 18 años. El Programa permite a más de 500 jóvenes compartir un día completo de trabajo con dirigentes de muy diversos sectores.

Startup Programme es un proyecto desarrollado por *Junior Achievement* con el apoyo de la *Fundación* cuyo objetivo es fomentar el espíritu empresarial y favorecer la formación de emprendedores en el ámbito universitario mediante la elaboración de planes de empresa. De índole internacional, el programa se desarrolla de manera simultánea en 14 países europeos. En su sexta edición, la *Fundación* patrocinó los equipos de 5 universidades españolas y colaboró en la organización, el 20 de mayo de 2015, de la Competición Nacional de Startups que se celebró en la sede de la *Fundación*.

PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES

La *Fundación Rafael del Pino* acogió, el jueves 3 de diciembre, el encuentro EmTech Spain sobre talento y competitividad. En este foro se dieron cita los jóvenes españoles más innovadores en el campo tecnológico, seleccionados en la competición **Innovadores menores de 35 España**, y emprendedores consolidados que destacan por sus iniciativas innovadoras disruptivas. Adicionalmente, la *Fundación* organizó el programa de inmersión en EmTech, evento celebrado en el MIT, que proporcionó a los jóvenes una visión útil y productiva para crear y consolidar sus empresas y les ofreció la oportunidad de contactar con potenciales socios en EE.UU. y un acceso privilegiado a la comunidad científica y tecnológica del MIT y la Universidad de Harvard. Al grupo de tecnólogos mencionados se unieron en el programa celebrado en Cambridge, Massachusetts, los galardonados con los Premios Rafael del Pino a la mejor iniciativa tecnológica otorgados por la *Fundación* en el contexto del encuentro *Zinc Shower* y la iniciativa Lazarus organizada por el Instituto de Innovación y Competitividad.

La competición **Call to Innovation** está diseñada para identificar a talentos innovadores, emprendedores



tecnológicos y líderes emergentes con la creatividad y la ambición necesaria para cambiar el mundo. Esta competición, organizada por *Singularity University*, la *Fundación* y Consentino, está abierta a emprendedores, científicos, investigadores y líderes de España que estén dispuestos a transformar sus innovadoras ideas en proyectos reales de gran impacto. El reto del año 2015 ha sido ¿Cómo resolverías alguno de los grandes problemas de España (desempleo, educación, crisis financiera, dependencia energética, etc.) y mejorarías la vida de 10 millones de españoles a través de la tecnología?. El primer y segundo clasificados de la competición han sido Ignacio Nicolás Alcalá y Jacobo Elosua. Ambos han recibido una beca para participar en el programa de posgrado (*Graduate Studies Program*) de la *Singularity University* durante el verano de 2015, en la sede de la NASA en *Silicon Valley* (NASA Ames Park). Este programa interdisciplinar de 10 semanas de duración es uno de los más selectivos del mundo y reúne cada año a líderes y emprendedores tecnológicos para analizar los avances de las diferentes tecnologías que están transformando el mundo así como explorar cómo usar estas tecnologías para resolver los grandes problemas de la Humanidad. David Roberts, Vice Presidente de la *Singularity University*, presentó la competición en un acto desarrollado en la sede de la *Fundación*.

La *Fundación Rafael del Pino* organizó el 14 de diciembre, el encuentro **Jóvenes con futuro** con el objetivo de promover el emprendimiento y desarrollar el talento de nuestros jóvenes. Jóvenes con futuro es, además, un programa de prácticas que ofrece cada año a ingenieros y programadores españoles la oportunidad de desarrollar sus cualidades emprendedoras y técnicas realizando prácticas en una startup en España o en los EEUU. El programa Jóvenes con Futuro fue ideado por Bernardo Hernández y cofundado por StepOne y la *Fundación Rafael del Pino* en 2010 para ofrecer oportunidades profesionales a los jóvenes españoles. A este esfuerzo se ha sumado, en 2015, la *Fundación Banco Sabadell*.



La *Fundación Rafael del Pino* ha colaborado en la tercera edición de *Zinc Shower*, que se desarrolló en Madrid a lo largo del primer cuatrimestre de 2015. *Zinc Shower* es un movimiento cuyo objetivo es impulsar las industrias culturales y creativas (ICC). Se trata de un nuevo punto de encuentro internacional para canalizar la inversión, promoción, formación y colaboración entre los profesionales y empresas de las ICC y de otros sectores. La *Fundación* organizó un programa de formación en el que participaron 96 emprendedores con el objetivo de reforzar las capacidades de gestión, planes de negocio y presentación de sus propuestas por parte de los promotores de los proyectos seleccionados. Asimismo, hizo entrega del Premio Rafael del Pino a la mejor iniciativa tecnológica del certamen a los fundadores de la startup *Medicsen*.

Un año más, la *Fundación* ha colaborado con Seniors Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT) en el desarrollo de las actividades de la **Escuela de emprendedores ESemp**. El objetivo de la Escuela es contribuir a la formación de emprendedores que deseen ampliar sus conocimientos en aspectos clave para su proyecto empresarial. Los participantes eligen entre cuatro módulos de formación y varios seminarios complementarios. El profesorado está compuesto por Seniors que trasladan su conocimiento, amplia experiencia y entusiasmo a los alumnos que desean emprender una actividad empresarial. En 2015 ESemp ha formado a 277 emprendedores.



La *Fundación*, con el apoyo de la Asociación de Becarios de la *Fundación Rafael del Pino*, organiza, desde el año 2005, el **Foro de emprendedores**. Se trata de un espacio de debate cuyos protagonistas son emprendedores menores de 40 años que desean intercambiar ideas y poner en común experiencias empresariales novedosas e innovadoras. Durante el año 2015, el Foro se reunió en una ocasión para conocer las vivencias y el proyecto emprendedor de Ignacio Escolar, Director de *eldiario.es*.

III. ESCUELA EN RED RAFAEL DEL PINO

La educación, que no había registrado cambios significativos en los últimos siglos, se enfrenta a una verdadera revolución en los procedimientos y formatos educativos con motivo del desarrollo de los cursos en línea-online, en muchos casos masivos y abiertos (MOOC) en los que participan las principales universidades y centros educativos del mundo. Estos cursos son posibles gracias a la creciente interconexión global, favorecida por la expansión de las redes de telecomunicaciones y de Internet así como por el shock tecnológico producido en el mercado del software tras la adopción de nuevas tecnologías de código abierto y desarrollo colaborativo que favorecen crecimientos exponenciales de los proyectos de formación a través de Internet.

El rápido desarrollo de los instrumentos de formación online y, en concreto, del software libre para uso colaborativo (como Open edX), ha supuesto una simplificación relevante de los procesos para crear plataformas propias como la **Escuela en Red Rafael del Pino**. Con ello la *Fundación* ha apostado por los formatos online para reforzar sus estrategias de apoyo a la formación de dirigentes y emprendedores.

El primer curso publicado en la plataforma, **Cómo crear tu propia empresa**, ha sido dirigido por la profesora Patricia Gabaldón y protagonizado por el emprendedor de éxito y

Becario de Excelencia de la *Fundación*, Iñaki Berenguer (Pixable). Se trata de una guía de los pasos necesarios para la creación de una empresa: desde el desarrollo de la idea y la propuesta de valor, hasta la definición de un plan de negocio, pasando por las distintas nociones clave a tener en cuenta, como la definición de clientes, la competencia, la estrategia o la gestión.

A este curso seguirán una serie de propuestas formativas centradas en la formación de dirigentes y emprendedores junto a cursos abiertos masivos sobre asuntos de interés relacionados con los objetivos de la *Fundación*.

IV. PROGRAMA DE BECAS

La *Fundación* puso en marcha sus primeros programas de becas en el año 2001. Los programas actuales se dirigen a aquellos estudiantes y profesionales españoles que destacan por su actitud de liderazgo y por la excelencia en su actividad profesional o académica. La *Fundación* concentra su actividad en este ámbito, principalmente, en el apoyo al desarrollo de estudios superiores.

BECAS DE EXCELENCIA RAFAEL DEL PINO

El Programa de **Becas de Excelencia Rafael del Pino** tiene como objetivo contribuir a la formación de los dirigentes españoles, al fomento del espíritu y la actividad emprendedora en España y a la investigación y difusión del conocimiento. Con estos fines, la *Fundación* convoca un conjunto de becas para graduados, licenciados y titulados superiores españoles destinadas a la ampliación de sus estudios con dedicación a tiempo completo -que incluye la posibilidad de ejercer la docencia- en Universidades y Centros de investigación de primer nivel en el mundo.



En el año 2015, la *Fundación Rafael del Pino* ha completado la XV Edición de su Programa de Becas de Excelencia con la concesión de 11 becas. Desde el inicio del Programa, la *Fundación* ha concedido **232 becas**. Añadiendo las prórrogas, esta cifra asciende a 378.

UNIVERSIDAD DE ORIGEN		UNIVERSIDAD DE DESTINO	
Universidad Politécnica de Cataluña	1	Columbia University	3
Universidad Pontificia Comillas	3	INSEAD	1
Universidad Politécnica de Madrid	3	MIT	3
Universidad Pública de Navarra	1	University of California Berkeley	1
Universidad Rey Juan Carlos	1	Stanford University	1
Universidad de Navarra	1	Tuck School of Business	1
Universidad de Castilla-La Mancha	1	Wharton School of Management	1
Total: 11		Total: 11	

OTRAS BECAS DE ESTUDIOS

La *Fundación* colabora con Colegios del Mundo Unido (*United World Colleges, UWC*) otorgando cada año una **Beca de bachillerato internacional** de dos años de duración. En el año 2015 la becaria de la *Fundación* ha sido Isidora Liliana Muñoz Segovia que recibirá su formación de Bachillerato Internacional en el *United World College Changshu*, China, durante el bienio 2015-2017.

La *Fundación* apoya a la Fundación Síndrome de Down mediante la concesión de una beca destinada a una persona afectada por el síndrome cuyo objetivo sea



cursar uno de los programas universitarios de la **Cátedra Familia y Discapacidad** impartidos en el campus de Cantoblanco de la Universidad Pontificia de Comillas. En este marco, colabora con la Fundación Síndrome de Down en otras iniciativas formativas.

La *Fundación Rafael del Pino* patrocina el **Lectorado de español en la Universidad de Columbia** con el objetivo de contribuir a la promoción del mismo en dicha universidad y al fortalecimiento de su departamento de español así como a facilitar la formación de profesionales de la enseñanza de nuestro idioma para alumnos extranjeros. En el año 2015, Susana Allés Torrent ha desarrollado este lectorado en el campo de las humanidades, con particular atención al impacto y utilización de los nuevos instrumentos y formatos que ofrece la sociedad digital.

Asimismo, la *Fundación* patrocinó el **Curso de formación para futuros profesores** de Tajamar. El objetivo del Curso fue mostrar el inmenso atractivo del trabajo educativo y despertar interés por la enseñanza y la formación académica de excelencia.

ASOCIACIONES DE BECARIOS

Como complemento de las actividades de la *Fundación*, deben mencionarse las iniciativas llevadas a cabo por sus Asociaciones de Becarios y por sus Becarios de Excelencia en Estados Unidos.



La **Asociación de Becarios de la Fundación Rafael del Pino** integra a los beneficiarios de Becas de Excelencia

concedidas por la *Fundación*. Su presidente, durante el año 2015, fue Manuel Giménez Rasero y su vicepresidente, Andrés Gutiérrez. Entre otras actividades, la Asociación hizo entrega del **Premio Liderazgo Joven** en su tercera edición a Javier García, fundador y Presidente de *Rive Technology*. Este galardón se concede a emprendedores y líderes de menos de 40 años que hayan contribuido, con su iniciativa y esfuerzo, a la mejora y avance de la sociedad mediante el desarrollo de proyectos empresariales sólidos e innovadores. La Asociación de Becarios colabora con *The Aspen Institute* y organiza el **Club de Lectura**, así como otras iniciativas con las que trata de contribuir a la articulación de las redes de jóvenes españoles que estudian en el extranjero y a promover el conocimiento sobre las mejores opciones existentes para el desarrollo de estudios de posgrado en el mundo.

En este sentido, el **Foro USA-España**, fundado por Bernardo Navarro, Becario de Excelencia de la *Fundación*, cuyo objetivo es incentivar el liderazgo y el emprendimiento entre los jóvenes e informarles acerca de las posibilidades formativas existentes para cursar sus estudios en las mejores universidades del mundo, cuenta con el patrocinio de la *Fundación*. Durante el año 2015, el Foro USA-España tuvo lugar en las ciudades de León, Valencia y Castellón. En todos los actos participaron becarios de los programas Fulbright y Rafael del Pino que con sus intervenciones trataron de despertar en los asistentes interés por el desarrollo de carreras profesionales de excelencia.

La **Asociación de liderazgo de ingenieros de caminos, canales y puertos** reúne a los alumnos egresados del Máster de Liderazgo en Ingeniería Civil y el Máster Internacional de Liderazgo patrocinados por la *Fundación*.

La *Fundación* ha patrocinado, por quinto año consecutivo, la **Conferencia MBA Internacional** que reunió a los estudiantes de MBA españoles en las mejores escuelas de negocios de Estados Unidos. Tras Nueva York, Chicago, San Francisco, Boston, y Filadelfia, la VI edición de la conferencia ha tenido lugar de nuevo en Chicago, organizada por los estudiantes españoles de las escuelas de negocio de *Chicago Booth* (Chicago University) y *Kellogg School of Management* (Northwestern University). En esta edición, la Conferencia se ha centrado en la recuperación económica española, así como en el papel que los estudiantes españoles de MBA pueden jugar en

la misma en los próximos años. La conferencia contó con la participación de ponentes de primer nivel del sector académico, corporativo, financiero, emprendedor y público; entre ellos, el Prof. Eugene Fama, Premio Nobel de Economía 2013. El evento contó este año con la asistencia de alrededor de 75 estudiantes de MBA españoles.

V. CONFERENCIAS MAGISTRALES

La *Fundación Rafael del Pino*, con el objetivo de contribuir a la mejora de los conocimientos de los dirigentes españoles, organiza Conferencias Magistrales y reuniones de expertos en las que participan destacadas personalidades del ámbito académico, empresarial o político. Desde que fuera iniciado, en mayo de 2001, por Bill Clinton, el Programa de Conferencias Magistrales de la *Fundación* ha recibido a numerosos premios Nobel, Jefes de Estado y de Gobierno así como a personalidades de muy diversos ámbitos. En el año 2015 se organizaron las siguientes:

Jill Abramson



Exdirectora de The New York Times

Conversaciones con...

12/02/2015 "Dicen que los lectores no tienen tiempo y que hay que ofrecerles piezas breves. Y es cierto. Pero también quieren historias buenas. Se trata de aprovechar historias reales para ahondar en temas globales. Por eso hay que trabajar para que los periodistas sean los mejores cuentacuentos. Hay que obsesionarse por la calidad, no por si sobrevive el papel o la web."

Arthur C. Brooks



Presidente del American Enterprise Institute

Una agenda de justicia social conservadora

12/02/2015 “El problema que hemos tenido los conservadores norteamericanos es que hemos sido muchas veces materialistas, demasiado centrados en impuestos, dinero, economía... Es un error, esto es secundario. Lo que importa es la gente más necesitada, tener un país que ofrezca oportunidades a todos. Yo quiero que tú vengas a trabajar a mi país. No se atrae con impuestos, Estado y dinero. Se atrae con oportunidades.”

William Aulet



Director del Centro de Emprendimiento del MIT y Profesor del MIT Sloan School of Management

La disciplina de emprender

11/03/2015 “Tener confianza es casi una condición sine qua non para ser emprendedor. Una vez que se cree en algo, se trabaja duro y se estudia, la posibilidad de alcanzar el éxito está demostrada. Debe existir esperanza para los jóvenes que siguen este camino, pero siempre se inicia desde la confianza.”

David Roberts



Vicepresidente de la Singularity University

Disruptive Innovation and Global Impact... from Spain

13/04/2015 “Cambiar la dinámica para facilitar el emprendimiento es muy difícil. Requiere el esfuerzo de todo un Gobierno concentrado en que eso sea así, porque está inmerso en muchas pequeñas cosas. Está en el ADN de las leyes bancarias, en la regulación, en la cultura... Si quieres cambiarlo, tienes que hacerlo de forma deliberada. Debe haber un caldo de cultivo de emprendedores que ayuden a otros emprendedores. Si no tienes innovación, no puedes crear empleo, no puedes crear nuevas compañías, no puedes cambiar tu economía y no solucionarás tus problemas.”

Maury Peiperl



Vice-Rector y Director de la Cranfield School of Management

How Top Leaders Learn

27/04/2015 “Un mentor tiene unos conocimientos, una experiencia personal y una visión que pueden aportar enfoques, soluciones y ayudar a crecer a los directivos de una manera más efectiva que si lo hicieran ellos solos. Un mentor puede ayudar a detectar necesidades y definir estrategias en esas áreas en las que tiene más experiencia.”

Toni Nadal



Entrenador y preparador físico de tenis

Todo se puede entrenar

29/04/2015 “Defiendo la autoridad porque creo en ella como un pilar básico de una correcta formación; la exigencia porque sólo se puede sostener cuando quien la instiga es alguien realmente ejemplar; la ilusión porque trabajar con ella acarrea todo un compendio de beneficios y ningún inconveniente; y la simplicidad porque no me gustan las explicaciones estrafalarias sobre algo tan sencillo conceptualmente como pasar una bola por encima de la red.”

Jesús Fernández Villaverde



Catedrático de Economía de la Universidad de Pensilvania

Volver a empezar: el reto de una nueva modernización económica de España

29/04/2015 “Tenemos que asumir que durante los próximos 25 años lo que produzcamos tendrá que ser más que lo que consumimos o invertimos. Habrá que apostar por un sistema fiscal prudente con el gasto público y habrá que adelgazar las administraciones públicas para que sean austeras. No podemos seguir gastando por encima de nuestras posibilidades.”

Juergen B. Donges



Catedrático Emérito de la Universidad de Colonia

Odiseas económicas en la eurozona: ¿no sabemos hacer las cosas mejor?

26/05/2015 “El problema es que diversos Gobiernos actúan como si los acuerdos fundacionales de la Unión Económica y Monetaria europea fueran tan sólo una forma de modus vivendi sin compromiso alguno y, desde luego, sin renuncia a la soberanía nacional en materia de políticas económicas y, concretamente, presupuestarias, y que la Comisión Europea hace la vista gorda cuando Gobiernos no cumplen con lo que han firmado.”

La Unión Europea y la crisis migratoria

17/11/2015 “La emigración tiene consecuencias económicas. En primer lugar, el coste que supone la inmigración para los países de acogida en forma de alojamiento, rentas de subsistencia, servicios públicos... En este sentido, la crisis migratoria que sufre la Unión Europea supone un peligro para el cumplimiento de los objetivos de ajuste fiscal por parte de los distintos gobiernos, algunos de los cuales ya empiezan a utilizar la excusa de la crisis para relajarlos, lo que supone una recaída en los comportamientos que nos llevaron a la crisis”

Enrico Letta



Ex Primer Ministro de la República Italiana

¿Una Europa a dos velocidades? evitar el Brexit

10/06/2015 “España va a ser el país más interesante de Europa en los próximos seis meses por sus elecciones, por cómo se está recuperando económicamente y por lo que todo esto puede suponer para el futuro europeo. Europa no sólo tiene el riesgo de un Brexit o un Grexit, sino de que España siga a Grecia en términos políticos.”

George Packer



Columnista para The New Yorker y galardonado escritor y dramaturgo

El desmoronamiento. Treinta años de declive americano

11/06/2015 “Las encuestas demuestran que los americanos, desde hace bastantes años, tienen menos fe en su futuro y en el de sus hijos. Las razones de este problema son la desigualdad y la corrupción. No podemos decir que vivamos en un sueño. Aunque la economía esté creciendo, y lo ha hecho en los últimos dos años, la gente no ha cambiado su visión sobre el futuro. Hay un sentimiento profundo que no cambia aunque parezca que la economía vaya bien. El país está yendo en la dirección equivocada.”

Karl Kaiser



Catedrático de Políticas Públicas del John F. Kennedy School of Government

Un nuevo desorden mundial: implicaciones para Europa y los Estados Unidos

18/06/2015 “En una negociación diplomática, como el acuerdo de libre comercio, no puedes ser transparente. Sería como jugar a las cartas con toda la baraja sobre la mesa. La transparencia viene cuando se llega a un acuerdo pero no durante la negociación, porque cada parte tiene sus estrategias.”

Robert Lawson



Director del Centro O'Neil para la libertad y los mercados globales y coautor del Economic Freedom of the World: Annual Report

La libertad económica en el mundo. ¿Somos más libres que antes de la crisis?

22/06/2015 “Hong Kong, Singapur y Nueva Zelanda son los tres primeros países del índice que toma como referencia cinco áreas: el tamaño del estado, la justicia y los cuerpos de seguridad, el valor del dinero, la libertad de comercio y la legislación. España se sitúa en el puesto 51, con un índice de 7,3 sobre 10. Mientras, el ranking lo cierra Venezuela, de un total de 152 países.”

Branko Milanovic



Presidential fellow de la City University de Nueva York y Ex Economista Jefe del Banco Mundial

Tendencias globales en la desigualdad de rentas. Implicaciones políticas

23/06/2015 “El mundo ahora es menos desigual que a finales de los ochenta... Si se intenta estimar la desigualdad tomando en consideración todos los habitantes, ésta ha aumentado. Ahora bien, a nivel global disminuye, porque países como China o India han crecido. Así que están más cercanos a los países ricos aunque dentro de ellos la desigualdad crezca.”

Adrian Wooldridge



Editor jefe y columnista de The Economist

La cuarta revolución. La carrera global para reinventar el Estado

22/11/2015 “El Estado necesita reinventarse a sí mismo para hacer frente a los desafíos que suponen el peso creciente del gasto público, el envejecimiento de la población, el desarrollo tecnológico y la aparición de nuevos competidores con sistemas de valores distintos a los del mundo occidental. Ese proceso de reinención es la “cuarta revolución” del Estado. La cuarta porque sigue a otras tres anteriores: la que vio nacer los Estados centralizados, la que los transformó para promover la libertad individual y la que creó el Estado del bienestar.”

Tano Santos



David L. and Elsie M. Dodd Professor of Finance, de la Graduate School of Business de la Columbia University y Co-director del Heilbrunn Center for Graham and Dodd investing de dicha universidad

España y el futuro de la Eurozona

13/10/2015 “La Unión Europea se muestra dispuesta a financiar rescates pero no a asumir pérdidas. Algo lógico si se tiene en cuenta el auge de los partidos populistas, con sus propuestas de impago de deudas y de renuncia a la estabilidad fiscal, que se ha producido en varios de los países que más han sufrido la crisis del euro. Además, todo el sistema para afrontar crisis bancarias adolece de otro defecto importante: carece de un fondo de garantía de depósitos europeo.”

David B. Audretsch



Entrepreneurship and the Strategic Management of Place

18/11/2015 “Hay una relación directa entre emprendimiento y crecimiento económico de forma que el desempeño económico de los territorios que promueven ese emprendimiento es mucho mejor en términos de empleo, productividad, etc. En este sentido, las estrategias locales para mejorar el funcionamiento económico de los territorios basadas en atraer y retener inversiones industriales ya no funcionan en el mundo de la globalización y las nuevas tecnologías, por lo que es preciso diseñar otras nuevas.”



VI. PROGRAMA DE REUNIONES DE EXPERTOS, DIÁLOGOS Y ENCUENTROS

La *Fundación* fomenta el diálogo y la transmisión del conocimiento mediante la organización de reuniones de expertos, debates y encuentros en los que se abordan cuestiones de importancia para nuestros dirigentes y en las que participan destacadas personalidades del mundo académico, empresarial o político.

El Foro de la Libre Empresa tiene como objetivo la discusión de temas de actualidad relevantes entre un grupo reducido de expertos. Hasta la fecha se han celebrado 107 reuniones, de las cuales ocho se han desarrollado durante el año 2015 con la participación de David B. Audretsch, Enrico Letta, Karl Kaiser, Luis Garicano, Luis M. Linde, Branko Milanovic, Tano Santos y William Aulet.

Bajo la denominación Espacio Público, la *Fundación* reúne cada año a un grupo selecto de personas destacadas en distintos ámbitos profesionales para debatir temas de máxima relevancia para la sociedad española. En el año 2015 el tema de conversación fue la calidad del debate público en España, visto como un problema en sí mismo.



Esta reunión, dirigida por Víctor Pérez-Díaz, tuvo lugar el día 30 de noviembre de 2015 y en ella participaron Benito Arruñada, Elisa Chuliá, Álvaro Delgado-Gal, Rafael Doménech, Fernando Jiménez, Joaquín Leguina, Lucía Méndez, Vicente J. Montes, John Müller, Amadeo Petitbò, Valentí Puig y Daniel Ureña.

Diálogos

Asimismo, la *Fundación* organiza diálogos, como los que se enumeran a continuación, con el deseo de contribuir a establecer los referentes para el debate sobre cuestiones trascendentes para nuestros dirigentes de forma que, en el ejercicio de su libertad individual, cada uno de ellos pueda conformar su propia opinión.

En el 2015 se han desarrollado los siguientes diálogos: **Leones contra dioses**, con la participación John Müller, Luis de Guindos y Miguel Sebastián; **Pensar con arte**, con la presencia de Manuel Conthe, César Molinas y Mónica Carabias; **La España posible**, con la intervención de César Molinas, Luis Garicano, Elisa de la Nuez y Mariano Guindal como moderador; **Un debate plural sobre la economía española**, donde debatieron Daniel Lacalle, Emilio Ontiveros y Juan Torres; **Recuperar el futuro: doce propuestas para mejorar la economía española**, en el que intervinieron Antonio García Ferreras, Luis Garicano y Antonio Roldán Monés; **Las cuentas y los cuentos de la independencia**, con la participación de Josep Borrell y Joan Llorach; y **En busca de la prosperidad**, en el que intervinieron César Molinas, José Manuel González-Páramo, Rafael Doménech y Javier Andrés.

Encuentros y reuniones de expertos

Entre los principales encuentros organizados por la *Fundación* destacan los siguientes.

La *Fundación Rafael del Pino* colaboró con Pangea en la organización del evento **The 2015 Starting Point**, un encuentro único en el que jóvenes con talento pudieron demostrar su excepcional motivación y potencial. El evento tuvo lugar durante los días 28, 29 y 30 de enero de 2015 y contó con más de 200 jóvenes asistentes representando, en su totalidad, más de 65 nacionalidades distintas con edades de entre 16 y 24 años, demostrando que la edad no es una limitación sino una oportunidad.



Shaping Davos es una iniciativa del Foro Económico Mundial liderada y desarrollada por Global Shapers con el apoyo de la *Fundación Rafael del Pino*. Por primera vez en la historia del Foro de Davos, se organizaron sesiones paralelas en 40 ciudades del mundo con líderes y expertos de los diferentes países. En Madrid, se celebraron 9 encuentros, los días 21, 22 y 23 de enero de 2015, con expertos y destacados profesionales del ámbito empresarial, político y social que reflexionaron sobre la regeneración democrática, la economía digital, la energía, la sanidad, la desigualdad, la sostenibilidad, Iberoamérica y el liderazgo hoy. Durante el último panel, Repensando la política: nuevos actores y nuevas herramientas para profundizar la democracia, se realizó una conexión en directo con el Foro de Davos.

La **XXIX Semana de la Educación** organizada por la *Fundación Santillana* en colaboración con la *Fundación* tuvo lugar los días 24, 25 y 26 de febrero de 2015 en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*. El lema, fue Mejorar la Educación: ¿Qué puede aportar la tecnología? y el objetivo analizar el papel de la tecnología en la mejora de la calidad educativa y en los resultados de aprendizaje de los estudiantes, los cambios metodológicos que implica su uso dentro y fuera del aula, la importancia de la innovación y los contenidos de calidad, y el papel de los docentes en la transformación que vive la escuela.

La *Fundación Rafael del Pino* colaboró con la Cámara Oficial de Comercio, Industria y Servicios de Madrid en el acto de presentación del **Centro de Mediación Empresarial de Madrid** que tuvo lugar el día 10 de febrero de 2015. El acto tuvo por objetivo dar a conocer el equipo profesional, las instalaciones logísticas y el reglamento del Centro. Asimismo, un panel de expertos en mediación y abogados de asesorías jurídicas de empresas expusieron sus opiniones, ideas y experiencias prácticas en el uso de la mediación como método para resolver conflictos.

La *Fundación*, en colaboración con la Consejería de Educación, Cultura y Deporte de la Comunidad

de Madrid, organizó, el día 25 de marzo de 2015, la presentación internacional de **Vroom Daily App**, una aplicación desarrollada por científicos y educadores con el objetivo de proporcionar a los padres nuevas maneras de impulsar el aprendizaje de sus hijos desde edad temprana. El acto tuvo como protagonista a Mike Bezos, presidente de la Bezos Family Foundation.

La *Fundación* y el Think Tank Civismo organizaron, el 6 de mayo de 2015, el acto **Libertad Económica en España 2015** con motivo de la presentación del libro con el mismo título de Francisco Cabrillo, Rocío Albert y Rogelio Biazzi. En el mismo intervinieron: Francisco Cabrillo, John Müller y Esperanza Aguirre. La obra consolida un proyecto iniciado en el año 2008, cuyo objetivo es analizar el distinto grado de libertad económica que hay en las regiones españolas y apoya la tesis de que la libertad económica contribuye a mejorar el crecimiento y el bienestar.

La *Fundación Rafael del Pino*, el Global Interdependence Center y BBVA organizaron, los días 13 y 14 de mayo, el encuentro **Central Banking Series**. Se trata de un foro de intercambio internacional de puntos de vista divergentes que permitan identificar cuestiones económicas, sociales y políticas emergentes vitales para la comunidad global interdependiente y promover el desarrollo de las alianzas mundiales entre gobiernos, organizaciones no gubernamentales, corporaciones, empresas e instituciones académicas y de investigación.

La *Fundación* organizó, el 8 de junio, el encuentro titulado **Lecciones del Barómetro de los Círculos 2015: el cambio que España necesita**. En el acto intervinieron: María del Pino, Javier Vega de Seoane y Josep Piqué. El Barómetro de los Círculos 2015, iniciativa impulsada por el Círculo de Empresarios, el Círculo de Economía y el Círculo de Empresarios Vascos, ofrece información precisa sobre cómo se están afianzando las fortalezas de nuestra economía y cómo pueden resolverse nuestros desequilibrios y deficiencias estructurales.



Los cambios exponenciales que vivimos, unidos a la digitalización en la sociedad, en las organizaciones y empresas, la globalización y la complejidad de los retos, hacen que la colaboración inteligente sea más necesaria que nunca. Para tratar de comprender mejor este fenómeno, la *Fundación Rafael del Pino*, Innovation Center for Collaborative Intelligence (ICXCI) y Dontknow organizaron, el día 1 de octubre de 2015, la jornada **La inteligencia colaborativa: una necesidad para nuestras organizaciones**.

La *Fundación* y el Ministerio de Justicia organizaron, el 8 de octubre de 2015, el foro **Hacia una justicia del siglo XXI: digital, abierta, innovadora y eficiente**. Los asuntos relacionados con la administración de la justicia, pilar básico de nuestro sistema económico, han estado permanentemente presentes en las preocupaciones de la *Fundación Rafael del Pino* desde sus orígenes.

La *Fundación Rafael del Pino* junto con el Real Instituto Elcano, organizaron, el 22 de octubre de 2015, el debate **¿Una nueva gobernanza para el Euro?** protagonizado por los economistas Philippe Martin, Thomas Westphal y Manuel Conthe.

La *Fundación Rafael del Pino*, el British Council y Siena Comunicación, organizaron el evento **La formación profesional británica. Autonomía de centros y compromiso empresarial** que tuvo lugar el 20 de mayo de 2015 en la sede de la *Fundación*. El objetivo de este seminario fue analizar el modelo británico de formación profesional, muy diferente del alemán pero con algunas características que podrían ser fácilmente adaptables al sistema español en su recorrido hacia la formación dual.

La *Fundación* pertenece a la **Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia** desde el año 2001. La *Fundación* y la Real Academia de la Historia organizaron, en el año 2015, el ciclo de conferencias **Fernando el Católico, el rey de Aragón que imaginó España**. El ciclo de conferencias tuvo como objetivo analizar y difundir,

de la mano de algunos de los mejores historiadores el reinado del Rey Católico y la proyección de su actuación en la formulación de España.

La *Fundación Rafael del Pino* ha sido colaboradora principal en la promoción, divulgación, apoyo y mecenazgo de la Celebración del V Centenario del Nacimiento de Santa Teresa de Jesús patrocinando la mesa redonda que llevó por título **La capacidad emprendedora teresiana frente a los grandes retos sociales**.

Asimismo, la *Fundación* colaboró con diferentes entidades en la celebración de los siguientes seminarios y encuentros: Presentación del libro “Gobierno Corporativo en Sociedades no Cotizadas”, Santiago Hierro Anibarro y Marcial Pons; “Seminario de educación financiera y finanzas personales”, Instituto Juan de Mariana; “Presentación de la Leaders University”; IV Jornada Educativa, “Neurodidáctica. Transformando la Educación”, Fundación Educación Activa; “Emprender en el S. XXI”, Conferencia de Martin Varsavsky, Asociación de Becarios de la *Fundación* y Columbia University Club of Spain; “Contra la renta básica”, editorial Deusto, Juan Ramón Rallo; y la “Conferencia de Gabrielle Adams”, Alumni London Business School.

Apoyo a redes de emprendedores

En Europa, la importancia del crecimiento y el desarrollo de la iniciativa empresariales es compartida por la mayoría de los actores de la actividad emprendedora (empresarios, inversores, dirigentes, instituciones educativas, administración). Por esta razón, la *Fundación* organizó el encuentro **Global Entrepreneurship Week: from startups to scale ups**, el lunes 16 de noviembre de 2015, con motivo del lanzamiento de la Global Entrepreneurship Week en España.

La *Fundación* y ESADE Business School organizan los **Encuentros Start Up Spain** en colaboración con Campus



Party. Start Up Spain nace como una serie de encuentros de emprendedores que buscan fomentar la discusión de ideas que favorezcan la aparición de más emprendedores en España y de una red de inversores eficiente. En su X Start Up Spain realizó un breve repaso de las startups que han pasado por Start Up Spain y que reflejan el cambio que ha vivido el emprendimiento en España.

La *Fundación* colaboró con la Asociación Española de Entidades de Capital Riesgo (ASCRI) en el **XVI Congreso ASCRI**. Durante el acto se presentó el Informe ASCRI 2015 con los resultados del sector de Venture Capital y Private Equity en España correspondientes al año 2014.

Por otra parte, la *Fundación* colabora con el IE Business School en la organización del **Venture Day**. Se trata de un foro internacional de inversores en el que los mejores proyectos en fase de start up del IE Business School son presentados ante una audiencia de inversores locales e internacionales. Algunos de los más prestigiosos emprendedores e inversores del mundo participan como miembros del jurado.

VII. PROGRAMA DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN

INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS SOCIALES

Pedro Schwartz Girón, Catedrático Rafael del Pino en la Universidad Camilo José Cela, ha desarrollado, en 2015, su actividad docente e investigadora en la mencionada universidad. Las principales líneas de investigación del profesor Schwartz son las siguientes: “Democratic Capitalism: Progress and Paradox”, una completa reescritura en versión inglesa de su obra “En busca de Montesquieu. La democracia en peligro” (2007), con especial atención a la crisis económica registrada entre los años 2007 y 2014; edición de los “Escritos ibéricos de Jeremías Bentham”, obras y

correspondencia de este autor relacionadas con España, Portugal e Iberoamérica; y “Free banking in Spain (1856-1875)”, estudio del periodo de libre competencia en la emisión de billetes de banco en España.

El Catedrático Rafael del Pino, **Leandro Prados de la Escosura**, Catedrático de Historia Económica en la Universidad Carlos III de Madrid, desarrolla su actividad investigadora con el fin de dar continuidad y completar con nuevas aportaciones la investigación titulada “Libertad económica, crecimiento y bienestar en perspectiva histórica. La experiencia de los países de la OCDE, 1850-2000”, explotando y depurando los resultados obtenidos e iniciando nuevas líneas de investigación y de difusión de los resultados con un enfoque bilingüe. Fruto de esta beca de investigación se han desarrollado dos índices: el **Índice Histórico de Libertad Económica (HIEL)** y el **Índice Histórico de Desarrollo Humano (HIHD)**.

La *Fundación Rafael del Pino* firmó el 6 de noviembre de 2015 un convenio con el Centro de Estudios Políticos y Constitucionales y la Agencia Estatal Boletín Oficial del Estado para publicar la rigurosa investigación de **Feliciano Barrios**, Catedrático de Historia del Derecho, titulada “La gobernanza de la Monarquía de España. Consejos, Juntas y Secretarios de la Administración de Corte (1556-1700)”.

La *Fundación Rafael del Pino* decidió otorgar dos becas de investigación a los investigadores **Felipe Fernández-Armesto** y **Manuel Lucena**, con el fin de desarrollar la investigación “La infraestructura del imperio español” que se materializará en la redacción, en inglés y en español, de un libro de idéntico título.

El **Proyecto GEM** constituye la más importante red mundial sobre emprendimiento. Su actividad principal es la realización, presentación y difusión del Informe GEM España, con una periodicidad anual. GEM España nace en el año 2000 y consiste en medir la actividad emprendedora, las actitudes y las aspiraciones de los individuos. A través



Bases de Datos Internacionales y Locales
Publicaciones de la Fundación Rafael del Pino
Análisis e Informes de Especialistas Destacados



de encuestas genera datos para obtener los indicadores que describen el proceso emprendedor y con ellos elabora informes anuales. La *Fundación Rafael del Pino* es patrocinadora de GEM España desde 2013 y socia de honor desde 2016.

La *Fundación* colabora con los Ministerios de Hacienda y Administraciones Públicas y Economía y Competitividad, BBVA y la Universidad de Valencia en el desarrollo del proyecto **Modelización macroeconómica y políticas públicas, REMS** cuyo objetivo es desarrollar modelos económicos y bases de datos que permitan analizar, diseñar y evaluar las políticas públicas destinadas a promover la estabilidad macroeconómica, el pleno empleo, la cohesión regional y la convergencia de España con los países de su entorno.

La *Fundación*, en colaboración con la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica, del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, creó, en el año 2006, la **Beca de arquitectura Rafael del Pino en restauración del patrimonio artístico y cultural**, adscrita a la Real Academia de España en Roma. Su objetivo es contribuir a la promoción y la conservación del Patrimonio histórico español y favorecer la formación de arquitectos españoles o de otros profesionales en el campo de la restauración y mantenimiento del Patrimonio artístico y cultural. La *Fundación* ha otorgado, en el año 2015, una Beca Rafael del Pino para la realización del Proyecto de “Evaluación del riesgo e implementación de planes de conservación preventiva en obras en madera policromada, en relación con el inmueble y su ubicación”, que fue concedida a Benjamín Domínguez Gómez.

La *Fundación* concede una beca de un año de duración en el **Observatorio de la lengua española** y las culturas hispánicas en los Estados Unidos del Instituto Cervantes en la Universidad de Harvard. El Observatorio tiene como objetivo primordial convertirse en un espacio permanente de referencia internacional para el estudio,

el análisis prospectivo y el diagnóstico de la situación de la lengua española en los Estados Unidos y en el mundo. Debido a los interesantes resultados obtenidos por la Becaria Rafael del Pino del año 2014, Clara González Tosat, en su publicación **Ciberperiodismo en español en los Estados Unidos**, el Instituto y la *Fundación* decidieron renovar por un año más su estancia de investigación dirigida al estudio del uso del español en los medios de comunicación.

ESPACIO INVESTIGA

Ante los retos e incertidumbres que plantea el futuro, la sociedad reclama cada vez más una mayor transparencia en la información y en el flujo de conocimientos, apoyada en el desarrollo tecnológico acelerado de Internet y de las comunidades virtuales. En este escenario, y siguiendo las líneas marcadas por el Fundador, de formar a líderes y emprendedores en distintos ámbitos, incluido el científico, nace **Espacio Investiga**. Su objetivo es ofrecer, tanto al público especialista como al público en general, una plataforma de divulgación de uso libre y abierto en la que se difundan estudios, investigaciones y bases de datos para su uso en los ámbitos particular y académico. Espacio Investiga incluye las bases de datos y resultados de los proyectos de investigación apoyados por la *Fundación*, en especial el IHLE, el HIHD, GEM y REMS.

INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS DE LA SALUD

La *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación de Investigación Biomédica Puerta de Hierro crearon la **Cátedra Rafael del Pino de Neurociencias** dirigida por el **Dr. Jesús Vaquero**. Su objetivo es la puesta en marcha



de un programa piloto de trasplante celular en pacientes con lesiones traumáticas de la médula espinal. El proyecto se basa en investigaciones preclínicas realizadas en el mencionado Hospital durante los últimos 15 años que ya, en su fase final, están muy cerca de materializarse en excelentes resultados.



El Dr. Miguel Coca-Prados es el titular de la **Cátedra Rafael del Pino en la Fundación Investigación Oftalmológica**, con sede en Oviedo. El profesor Coca-Prados lidera un grupo de especialistas con el objetivo de establecer y desarrollar un Programa de excelencia en investigación del glaucoma. Durante el año 2015, se ha mantenido el apoyo al programa, cuyo objetivo es avanzar en el diagnóstico precoz del glaucoma mediante biomarcadores protéicos, estudiar los genes de riesgo asociados con la degeneración de la mácula y el glaucoma y estudiar el papel que desempeña el cinc en las patologías oculares.

La *Fundación* colabora con la Asociación Española Contra el Cáncer dando apoyo a su Fundación Científica mediante la dotación de una **Beca de investigación oncológica Rafael del Pino**. En el año 2015, la beca ha correspondido al Dr. Sergio Matarraz, investigador del Centro de Investigación del Cáncer, CIC de Salamanca. Su proyecto lleva por título “Desarrollo de una nueva aproximación tecnológica para la evaluación del grado de alteración/displasia medular en pacientes con síndromes mielodisplásicos de bajo riesgo.”

El Proyecto “**Terapia objetiva y rehabilitación audiovisual**” (TOyRA) ha sido desarrollado por la *Fundación* en colaboración con la Fundación del Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo y el Grupo INDRA. El proyecto se ha materializado en la creación de una plataforma terapéutica que permite la gestión de los procesos de rehabilitación de múltiples pacientes por parte de un reducido número de fisioterapeutas y que, al mismo tiempo, facilita la adecuada gestión telemática de la evolución de cada uno de ellos.

Por último, el **Complejo Polideportivo Rafael del Pino en el Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo** es una infraestructura deportiva de primer orden, única en Europa, adaptada a las necesidades de movilidad y accesibilidad de los lesionados medulares, con las consiguientes complejidades técnicas de diseño y construcción. Por iniciativa de Rafael del Pino y Moreno, una de las líneas de actuación de la *Fundación* se destina, específicamente, a los lesionados medulares, en la que se inscribe la construcción del Complejo. Los destinatarios principales del mismo son las personas afectadas por una lesión medular u otras discapacidades. El proyecto tiene, además, como objetivo, convertir el Complejo en el primer Centro Especial de Alto Rendimiento Deportivo de toda Europa para personas discapacitadas.



PACTO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS



La *Fundación Rafael del Pino* fue la institución impulsora de la implantación y difusión en España de los principios del **Pacto Mundial de Naciones Unidas**. No en vano, la *Fundación* fue la encargada de organizar el encuentro celebrado en 2002 en el que se presentaron en España los diez Principios del Pacto Mundial promovidos por el Secretario General de Naciones Unidas, Kofi Annan.

La relevancia de aquel acto, presidido por el Fundador, adquirió una singular importancia con motivo de la presencia del Secretario General, al que un numeroso grupo de empresarios españoles hizo entrega de un libro en el que figuraban las adhesiones a los principios del Pacto Mundial de 135 empresas entre las que se incluían las más importantes del mercado español. Al acto asistieron, asimismo, los firmantes, los representantes de las organizaciones no gubernamentales más relevantes y de las principales centrales sindicales. Este hecho permitió que la red del Pacto Mundial en España asumiera el liderazgo en la implantación efectiva de sus principios en el mundo.

La *Fundación Rafael del Pino* también apoyó, más adelante, la creación de una estructura organizativa capaz de llevar a cabo el seguimiento de los compromisos emanados de la adhesión de los dirigentes y empresas españolas al Pacto Mundial.

La consolidación del Pacto Mundial en España ha quedado demostrada con el éxito alcanzado por las acciones emprendidas desde entonces, entre las que destaca, sin lugar a dudas, la constitución de la Asociación Española del Pacto Mundial (ASEPAM), cuya denominación actual es Red Española del Pacto Mundial, que presidió, a título honorífico hasta su fallecimiento, Rafael del Pino y Moreno.

El reiterado compromiso de la *Fundación* en la implantación de los diez principios del Pacto Mundial quedó de nuevo demostrado con el apoyo decidido prestado a la Red Española del Pacto Mundial en la organización del encuentro de sus miembros con el Secretario General de Naciones Unidas, Ban Ki-moon, que, en el trascurso de la reunión organizada en la *Fundación*, manifestó su respaldo a los principios del Pacto Mundial, defendió su posible ampliación y comprometió su esfuerzo personal y el de la Organización de Naciones Unidas en el reforzamiento del mismo.

En el año 2015 han tenido lugar en la *Fundación* los encuentros organizados por la Red española del Pacto Mundial que permitieron materializar el punto de vista del sector privado en el debate y la negociación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible aprobados por la Asamblea General de las Naciones Unidas. Como colofón de esto encuentros, el 25 de noviembre de 2015, se celebró en la sede de la *Fundación* el acto “El sector privado frente a los retos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Claves y prioridades de la actuación en España”, que fraguó en un documento resumen de las reuniones, encuestas, grupos de trabajo y jornadas de intercambio de experiencias celebradas con las empresas, la administración, el tercer sector y las instituciones educativas.

La *Fundación* ocupa en la actualidad la Vicepresidencia de la Red Española del Pacto Mundial y, desde su Comité Ejecutivo, impulsa los trabajos en pro de los diez principios.

INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA

El Patrimonio Neto de la *Fundación* alcanzó, a 31 de diciembre de 2015, la cifra de 127,63 millones de euros.

Los ingresos de la *Fundación* proceden en un 97% de las rentas generadas por sus inversiones financieras. El 3% restante proviene, principalmente, de actividades en el mercado inmobiliario.

Los gastos en proyectos han ascendido a 4,78 millones de euros en el 2015, de los cuales: el 22% se destinó al área de “Becas”, en especial las destinadas a estudios superiores; el 39% a actividades formativas de dirigentes y emprendedores españoles, en concreto, un 27% del gasto total se destinó a “Programas de formación de dirigentes” y un 12% a “Fomento de la actividad emprendedora”; el 13% a “Historia y patrimonio cultural español”; el 9% a “Conferencias magistrales y encuentros”; el 12% a “Salud y mejora de las condiciones de vida”; el 4% a “Programas de investigación”; y, finalmente, el 1% a “Otros proyectos”.

El Balance de situación y la Cuenta de resultados que se incluyen a continuación, han sido obtenidos a partir de las cuentas anuales de la *Fundación* correspondientes al ejercicio de 2015, habiendo emitido BDO Audiberia Auditores S.L., con fecha 31 de marzo de 2016, el informe de Auditoría de las cuentas anuales con opinión favorable.

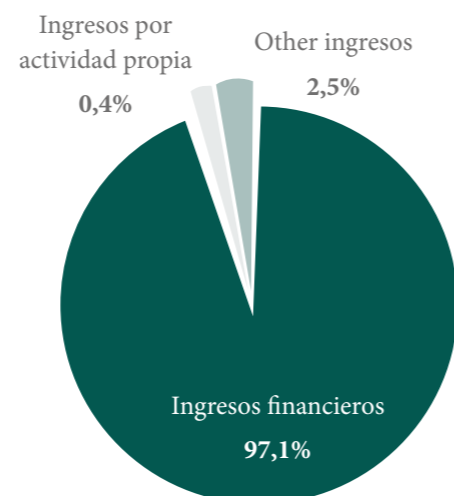
BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2015

ACTIVO	Miles de euros
Inmovilizado	20.538,50
Amortización acumulada del inmovilizado	-4.316,56
Deudores	84,83
Inversiones financieras	108.507,91
Tesorería	5.825,71
Periodificación de cupones	881,64
Total Activo	131.522,03
PASIVO	
Dotación fundacional	124.739,86
Reservas	-674,54
Beneficio del ejercicio 2015	663,80
Ajustes por valoración inversiones financieras	2.898,45
Acreedores	1.336,19
Beneficiarios acreedores	2.558,27
Total Pasivo	131.522,03

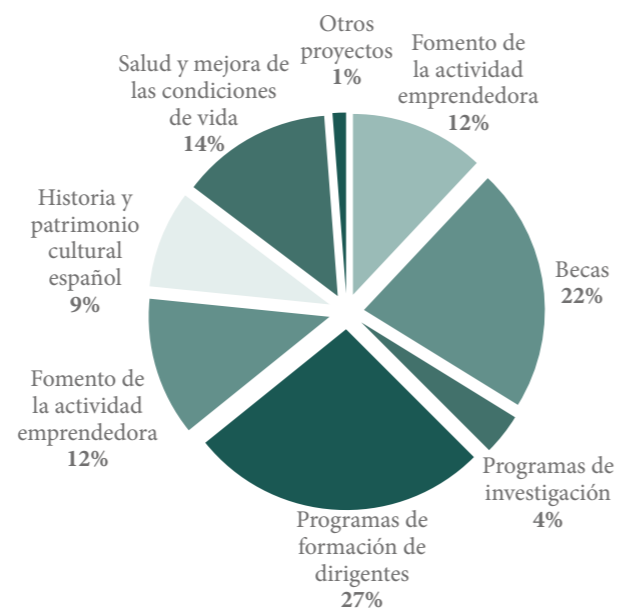
CUENTA DE RESULTADOS A 31 DE
DICIEMBRE DE 2015

INGRESOS	Miles de euros
Financieros	15.469,37
Alquileres del edificio	348,32
Otros ingresos	112,74
Total Ingresos	15.930,43
GASTOS	
Ayudas monetarias (actividades)	4.776,06
Personal y cargas sociales	714,46
Gastos generales y de mantenimiento	391,69
Amortización del edificio e instalaciones	189,16
Gastos financieros	9.195,26
Total Gastos	15.266,63
EXCEDENTE EJERCICIO 2015	663,80

INGRESOS 2015



GASTOS EN PROYECTOS 2015



Tel: +34 914 364 190
Fax: +34 914 364 191/92
www.bdo.es

Rafael Calvo 18
28010 Madrid
España

Informe de auditoría independiente de cuentas anuales abreviadas

Al Patronato de la Fundación Rafael del Pino:

Informe sobre las cuentas anuales abreviadas

Hemos auditado las cuentas anuales abreviadas adjuntas de Fundación Rafael del Pino, que comprenden el balance abreviado a 31 de diciembre de 2015, la cuenta de resultados abreviada y la memoria abreviada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

Responsabilidad del Secretario del Patronato en relación con las cuentas anuales abreviadas

El Secretario del Patronato de la Fundación es responsable de formular las cuentas anuales abreviadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Fundación Rafael del Pino, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria abreviada adjunta, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de cuentas anuales abreviadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales abreviadas adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales abreviadas están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales abreviadas. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales abreviadas, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de la entidad de las cuentas anuales abreviadas, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales abreviadas tomadas en su conjunto.

BDO Auditores S.L.P. inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas nº 51.273 es una sociedad limitada española, es miembro de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido y forma parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.

Registro Mercantil de Madrid, Tomo 14.413 Sección 8ª Folio 201, Hoja nº M-238188 (Inscripción 1ª) CIF: B-82387572

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, las cuentas anuales abreviadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación Rafael del Pino a 31 de diciembre de 2015, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

BDO Auditores, S.L.P.

Carlos de Corral Gargallo
Socio-Auditor de Cuentas

31 de marzo de 2016



FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO

C/ Rafael Calvo, 39 28010 Madrid

Tel.: + 34 91 396 86 34 / Fax: +34 91 396 86 19

info@frdelpino.es @frdelpino frdelpino