



FUNDACIÓN



RAFAEL DEL PINO

Rafael del Pino

# ÍNDICE

Visita de S.M. la Reina al Complejo Polideportivo Rafael del Pino	7
Visita de S.A.R. el Príncipe de Gales a la Fundación Rafael del Pino	10
Galardones y reconocimientos	12
Carta de la Presidenta	14
Carta del Director	15
Órganos de gobierno y de gestión	16
Presentación y planteamiento estratégico	18
<b>Formación de dirigentes</b>	
<b>Becas</b>	
■ Programa de Becas para estudios de posgrado	19
■ Cátedras Rafael del Pino de atracción del talento docente	20
■ Becas para jóvenes españoles en el Programa "Becas Líder"	21
■ Becas de bachillerato internacional en los Colegios del Mundo Unido	22
<b>Programas de formación</b>	
■ Programa de liderazgo para la gestión pública	22
■ Programa de gestión estratégica y liderazgo social	22
■ Máster Internacional de Liderazgo para Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos	22
■ Programa Management Research de dirección de empresas	23
■ Programa de formación de expertos en economía pública	23
■ Programa de análisis económico del derecho	23
■ Programa de formación de expertos en economía internacional	23
■ Programa de liderazgo en los cuerpos y fuerzas de seguridad del Estado	23
■ Programa superior mujer y liderazgo	23
■ Programa de formación de formadores de orientación familiar	24
■ Programa de formación en dirección de fundaciones	24
■ Programa de becas Alumni para la formación de profesores	24
<b>Emprendedores</b>	
■ Foro de Emprendedores	24
■ Programa de formación para emprendedores en la Comunidad de Madrid	25
■ Programa MIT-TR10 para emprendedores de base tecnológica	25
■ Programa de formación para emprendedores en viveros empresariales del Ayuntamiento de Madrid	25
■ Programa de difusión del emprendimiento biomédico	26
■ Programa "Jóvenes con Futuro" en Silicon Valley	26
■ La compañía: empresa solidaria. Socio por un día. Graduate Programme	26
■ The advantages of failure	26
■ Las Top Tecnologías Emergentes: ¿Preparado para emprender/invertir?	27
■ Everyone a Changemaker	27
■ Retos financieros globales y oportunidades empresariales en tiempos de crisis	27
■ Global Entrepreneurship Week	28
■ Start Up Spain	28

## Conferencias Magistrales

Alan D. Solomont; Nancy Hughes Anthony; Valentín Fuster; Kenneth Rogoff; David Leigh; John Bolton; Woodrow W. Clark II; Juergen B. Donges; Manuel Conthe; Miguel E. López Alegría; Roger Myerson; Dean S. Karlan; John L. Ward; Jeremy Rifkin; Christopher A. Pissarides; Max Otte; y Dipak C. Jain. 29

## Reuniones de expertos

■ Foro de la Libre Empresa	35
■ Reforma de las pensiones: más allá del Pacto de Toledo	35
■ ¿Cómo asegurar un proceso de desinflación competitiva en España?	36
■ The low-carbon economy: Business opportunity and UK-Spain collaboration	36
■ VI Foro mujer y liderazgo	37
■ Boletín de inflación y análisis macroeconómico (BIAM)	37
■ Homenaje a Luis Ángel Rojo	38
■ The Spanish Economy. A General Equilibrium Perspective	38
■ Mujer, empresa y regulación 2012	38
■ Sobre la evolución del hombre	39
■ Educación y Políticas Educativas en España	39
■ Congreso de jóvenes con valores: lo que de verdad importa	39
■ Presentaciones de libros	
- Cosas que me enseñó la vida gracias a la empresa	39
- El liberalismo no es pecado	40
■ Otros encuentros	40

## Programas de investigación

■ Modelización macroeconómica y economía regional	40
■ El sector fundacional español	41
■ El gobierno mundial de los expertos	41
■ Estimación de los costes de las dilaciones de la justicia en los ámbitos de familia y mercantil	41

## Asociación de becarios de la Fundación Rafael del Pino

■ Presentaciones de centros y programas de formación	42
■ III Encuentro "MBA Internacional"	42
■ Creación de la Asociación de Liderazgo de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos	42

## Salud

■ Proyecto "Terapia objetiva y rehabilitación audiovisual" (TOyRA)	42
■ Cátedra Rafael del Pino en la Fundación Investigación Oftalmológica de Oviedo	43
■ Cátedra Rafael del Pino de Neurociencias en el Hospital Puerta de Hierro de Madrid	43
■ Proyecto Rafael del Pino para la prevención de la neumonía asociada a ventilación mecánica en el Hospital Gregorio Marañón de Madrid	44
■ Investigación de células tumorales circulantes en Cáncer de mama en el Hospital Vall d'Hebrón de Barcelona	44
■ Beca de investigación oncológica Rafael del Pino en la Asociación Española Contra el Cáncer (AECC)	44
■ Investigación sobre control epigenético del destino de las células madre en plantas en el Cold Spring Harbor Laboratory de Nueva York	44

<b>Historia</b>	
■ Presentación de la obra “Cortes y Constitución de Cádiz. 200 Años”	45
■ Investigación “The lost Empire. An unorthodox History of the United States”	46
■ Investigación “La Iglesia en la Historia de España”	46
■ Exposición “El hilo de la memoria. Trescientos años de presencia española en Estados Unidos”	46
■ Ciclo de Conferencias “La América Virreinal en la Monarquía Hispana” en la Real Academia de la Historia	46
■ Enciclopedia del Románico en la Península ibérica	46
■ Exposición “El Camino Real de los Tejas: Past & Present”	47
■ Beca de arquitectura Rafael del Pino en restauración del patrimonio artístico y cultural	47
<b>Promoción y seguimiento del Pacto Mundial de Naciones Unidas</b>	47
<b>Información financiera e informe de auditoría</b>	48

Con el objetivo de enriquecer y complementar la lectura de la presente Memoria, se han incluido vínculos de Internet mediante la inserción de códigos QR. Dichos códigos permiten que el lector pueda acceder a contenidos multimedia y de otro tipo relacionados con el texto impreso. Para ello es necesario usar un Smartphone o dispositivo móvil similar que tenga instalado un software de reconocimiento de códigos QR -descargable desde App Store de Apple o App World de Blackberry, entre otros- y que disponga de conexión a Internet.

Mediante el uso de la cámara del dispositivo, la aplicación reconoce el código QR impreso sobre el papel y redirige el navegador de Internet del Smartphone al Portal de la Fundación en el que se ubica el contenido audiovisual.

## Visita de S.M. la Reina al Complejo Polideportivo Rafael del Pino



El día 15 de septiembre de 2011, S. M. la Reina Doña Sofía visitó el Complejo Polideportivo Rafael del Pino en un acto, celebrado en Toledo, que contó con la presencia de la Presidenta de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, María Dolores Cospedal; de la Ministra de Sanidad, Política Social e Igualdad, Leire Pajín; del Consejero de Sanidad y Asuntos Sociales de la Comunidad, José Ignacio Echániz; del Alcalde de Toledo, Emiliano García-Page; y de la Presidenta de la Fundación Rafael del Pino, María del Pino.

Con este proyecto, la Fundación cumple uno de sus objetivos: contribuir a la mejora de la salud y las condiciones de vida de los ciudadanos. Por iniciativa de su Fundador, Rafael del Pino y Moreno, una de sus líneas de actuación se destina, específicamente, a los lesionados medulares, en la que se inscribe la construcción del Complejo. Los destinatarios principales del Complejo son las personas afectadas por una lesión medular. Con la construcción y próxima entrega de esta instalación, la Fundación Rafael del Pino quiere contribuir a la rehabilitación de los lesionados medulares, facilitar el acceso al deporte como instrumento terapéutico y potenciar la integración social de los discapacitados y los lesionados medulares. Tras su puesta en funcionamiento será, además, el primer Centro Especial de Alto Rendimiento Deportivo de toda Europa para personas discapacitadas.

El Complejo está adaptado a las necesidades de movilidad y accesibilidad de los lesionados medulares, con las consiguientes complejidades técnicas de diseño y construcción. En las instalaciones, cuyo proyecto ha realizado el arquitecto Salvador Pérez-Arroyo, se utilizan energías renovables y se ha incorporado un sistema de recuperación de calor del ambiente de la zona de las piscinas.



#### Características relevantes del Complejo:

- Superficie construida: 10.189 m<sup>2</sup> distribuidos en cuatro plantas más cubierta
- Planta sótano: (1.260 m<sup>2</sup>) cuadros técnicos de instalaciones
- Planta baja (4.654 m<sup>2</sup>): dos piscinas climatizadas; (25x12,5 m<sup>2</sup> y 12,5x6 m<sup>2</sup>) y una pista deportiva (1.200 m<sup>2</sup>)  
El resto de la superficie se encuentra ocupado por 6 áreas de vestuario
- Planta primera (1.520 m<sup>2</sup>): acceso principal al edificio y a la gradería
- Planta segunda (1.520 m<sup>2</sup>): oficinas, gimnasio y Centro de Alto Rendimiento (CAR)





## Visita de S.A.R. el Príncipe de Gales a la Fundación Rafael del Pino

El día 31 de marzo de 2011, la Fundación Rafael del Pino tuvo el honor de recibir la visita de S.A.R. el Príncipe de Gales. Don Carlos de Inglaterra firmó en el libro de honor de la Fundación tras participar en la mesa redonda "The low-carbon economy: Business opportunity and UK-Spain collaboration", albergada por la Fundación.







## Galardones y reconocimientos

El día 4 de marzo de 2011, la Fundación Rafael del Pino recibió el Premio "Fundación Círculo de Economía" al Patrocinio y Mecenazgo Empresarial, en su XIX Edición. Estos galardones, concedidos por la Fundación Círculo de Economía con la colaboración del Banco de Sabadell, se han consolidado entre los premios decanos y de mayor influencia en los ámbitos de la filantropía y la responsabilidad social en España.



La Fundación obtuvo el premio, en la categoría de RSC, "por el proyecto de construcción del Complejo Polideportivo Rafael del Pino, ubicado en los terrenos del Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo. La iniciativa partió con la vocación de facilitar la práctica deportiva de hasta 100.000 deportistas al año, entre lesionados medulares -no solo por su función lúdica, sino por ser ésta un complemento idóneo para su rehabilitación- y ciudadanos en general. Esta iniciativa acabó convertida en una realidad de la que disfrutaron miles de beneficiarios directos por un trabajo coral en el que el Jurado quiso destacar la especial implicación que en ella tuvo Rafael del Pino".

El Director de la Fundación, Amadeo Petitbò, recogió el Premio, entregado por Su Alteza Real el Príncipe de Asturias.

La Fundación Rafael del Pino recibió, el día 3 de noviembre de 2011, el reconocimiento como finalista en los II Premios Corresponsables, en la categoría de entidades no lucrativas, por el Programa TOyRA.

Por segundo año consecutivo, la Fundación Rafael del Pino ha obtenido la calificación más alta en la clasificación de transparencia del informe: "Construir Confianza 2011" que elabora la Fundación Compromiso Empresarial. Esta clasificación se realiza tras un análisis de la información que las Fundaciones españolas publican en sus portales Web. Tras liderar la clasificación del año 2010 con la mayor puntuación de las fundaciones analizadas, en el informe correspondiente a 2011 la Fundación comparte el primer puesto con la Fundación Alicia Koplowitz.



FUNDACIÓN



RAFAEL DEL PINO

Rafael del Pino

## Carta de la Presidenta



La Fundación Rafael del Pino ha seguido su andadura de acuerdo con los criterios establecidos por su órgano de gobierno, el Patronato. Entre todas las actividades llevadas a cabo, el hecho más relevante en el año 2011 ha sido la visita de Su Majestad la Reina al Complejo Polideportivo Rafael del Pino, situado en los alrededores del Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo. El acto también contó con la presencia de las principales autoridades de la Junta de Comunidades de Castilla - La Mancha y de la ministra de Sanidad, Política Social e Igualdad. Con la construcción del Complejo y su futura donación a los servicios de salud de Castilla - La Mancha, la Fundación Rafael del Pino ha dado un paso más en relación con la voluntad del Fundador de contribuir a la mejora de las condiciones de vida de aquellos que, como él, han sido víctimas de una lesión medular. En este caso concreto, facilitando el acceso al deporte como instrumento terapéutico y potenciando la integración social de los discapacitados y los lesionados medulares. Tras su puesta en funcionamiento el Polideportivo será, además, el primer Centro Especial de Alto Rendimiento Deportivo de Europa para personas discapacitadas. El Polideportivo es, por otro lado,

una obra arquitectónica singular.

Por esta iniciativa, la Fundación se ha hecho acreedora al Premio "Fundación Círculo de Economía al Patrocinio y Mecenazgo Empresarial" que fue entregado por Su Alteza el Príncipe de Asturias y recogido por el Director de la Fundación. También debe destacarse la visita a la Fundación de Su Alteza Real el Príncipe de Gales, quién, en el marco de su encuentro con diversas organizaciones españolas, participó activamente en una reunión de expertos celebrada en la Fundación sobre cuestiones relacionadas con el medio ambiente. Asimismo, la Fundación ha querido sumarse a la celebración del II Centenario de las Cortes de Cádiz con la presentación, en el Ayuntamiento de Cádiz y en la Real Academia de Jurisprudencia y Legislación, en Madrid, de la obra "Cortes y Constitución de Cádiz. 200 años", patrocinada por la Fundación y que reúne el trabajo de 108 historiadores y expertos. Por su parte, la Real Academia de la Historia organizó - en homenaje al Fundador - el ciclo de conferencias "La América Virreinal en la Monarquía Hispana".

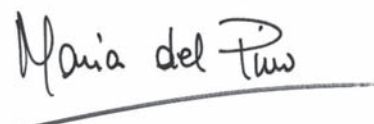
El ejercicio 2011 ha sido particularmente difícil desde la perspectiva económica. La crisis ha golpeado al conjunto de la sociedad española y las fundaciones patrimoniales, cuyos recursos están invertidos, sobre todo, en los mercados financieros, no han sido una excepción. El riesgo financiero que conlleva cualquier crisis ha exigido un particular cuidado en la gestión del patrimonio y de los proyectos de la Fundación con el fin de reducir al mínimo el impacto negativo de los mercados financieros sobre las iniciativas aprobadas por el Patronato y sobre el patrimonio fundacional. Tras el cierre de las cuentas, el hecho relevante es que, pese a dichas dificultades y el consecuente ahorro de costes, la calidad y cantidad de los programas de la Fundación no se han visto afectadas.

Como puede observarse en la Memoria, además de a los programas de mayor impacto - becas y conferencias magistrales - en el ejercicio 2011 se ha prestado especial atención a las actividades relacionadas con los emprendedores jóvenes. De esta forma, la atención dedicada a la formación en su sentido más tradicional se complementa con la difusión de conocimientos ligados a la realidad emprendedora, protagonizada, sobre todo, por los emprendedores del futuro, particularmente dinámicos en el presente.

Gracias a una gestión eficiente del patrimonio el ejercicio se ha cerrado con un excedente positivo y los proyectos, cualitativamente más potentes y cuantitativamente más numerosos aún que en años anteriores, se han desarrollado superando, incluso, los resultados previstos, de acuerdo con los principios que inspiran la Fundación.

Por todo ello quiero manifestar mi gratitud al Patronato de la Fundación que sigue y evalúa, con particular interés y dedicación, el desarrollo de las actividades incluidas en el Plan de Actuación. Gratitud que se extiende a su Consejo Asesor. Y también, al equipo de la Fundación que, con ilusión y una dedicación extraordinaria, ha sabido interpretar las propuestas del Patronato y llevarlas a cabo con un inequívoco espíritu innovador y competitivo y la mirada puesta en la gestión eficiente de los recursos. Los resultados alcanzados son el mejor testigo de todo ello.

Mi agradecimiento también a tantos que nos enriquecen con sus propuestas de colaboración, así como a los participantes en nuestros diferentes programas de formación. Son ellos, con su exigente demanda a la vez que un alto nivel de asistencia y rendimiento, quienes nos permiten medir el impacto de nuestras actuaciones y nos estimulan a ser cada vez algo mejores.

  
 María del Pino  
 Presidenta

## Carta del Director



Las fundaciones, como las organizaciones que proyectan su actividad hacia el futuro, deben renovarse permanentemente con la innovación como referencia. Tan importante es su función de apoyo a una selección de proyectos que encajen perfectamente con su misión como descubrir nuevos ámbitos de actuación coherentes con sus objetivos. Las sociedades cambian y las fundaciones deben saber responder a dichos cambios. Los cambios, como lo fueron en el contexto de la intensificación de la globalización de los mercados, son particularmente relevantes en momentos de crisis; especialmente si la misión de la Fundación es contribuir a mejorar la formación de los dirigentes pues a ellos les corresponderá tomar decisiones, sin duda trascendentes, y la mejora de sus conocimientos se convierte en un factor determinante.

En esta situación, el pasado es una referencia, relevante sin duda, pero lo que realmente importa es el futuro. La historia ilumina pero los mercados son, incluso, más determinantes. En consecuencia, resulta pertinente reorientar la actividad fundacional con la vista puesta en el futuro, con los criterios del Fundador como faro orientador, interpretados por el Patronato de la Fundación de acuerdo con sus funciones. Esto supone reconsiderar algunos proyectos y, sobre todo, dirigir la atención a las actividades que se han considerado nucleares.

En consecuencia, la estructura de la presente Memoria es distinta a la de años anteriores. Con el fin de que refleje con mayor precisión la misión general de la Fundación y sus actividades específicas, se ha articulado en torno a tres grandes ejes: formación de dirigentes, salud y bienestar, e historia.

En relación con la formación de dirigentes, las conferencias magistrales y las becas ocupan un lugar destacado, como ha sucedido desde los inicios de las actividades de la Fundación, complementadas con las reuniones de expertos. En cuanto a las conferencias magistrales, se ha mantenido el elevado nivel de ejercicios anteriores. Además, tan importante es la preocupación de la Fundación por la formación de los españoles en los mejores centros universitarios y de investigación del mundo que, desde el año 2003, el número de becas concedidas ha sido superior al de las ofrecidas en las correspondientes convocatorias. Pero las nuevas exigencias de los mercados, progresivamente globalizados, aconsejan, entre otras cuestiones, que los estudios sean complementados por la particular atención concedida al fomento del espíritu emprendedor, a la formación de los jóvenes emprendedores españoles cuya proyección hacia el futuro está fuera de toda duda, y a la mejora de los conocimientos de colectivos profesionales específicos, con evidentes efectos multiplicadores, entre los que destacan: profesores universitarios, gestores de recursos públicos, administradores de empresas y cuerpos y fuerzas de seguridad del Estado. La Memoria destaca el esfuerzo realizado, que se ha traducido en el desarrollo de programas en centros educativos y tecnológicos de primer nivel en Estados Unidos y en España.

La preocupación por la salud y el bienestar de los españoles ha fomentado el impulso a programas de calidad contrastada relacionados con la mejora de las condiciones de vida de los lesionados medulares. La construcción del Complejo Polideportivo Rafael del Pino se ha visto complementada por los avances registrados en el proyecto TOyRA (Terapia objetiva y rehabilitación audiovisual), que ya es una realidad en los ámbitos hospitalario y domiciliario, facilitando el proceso de rehabilitación de los lesionados y la tarea de los rehabilitadores. Asimismo, la Fundación ha continuado apoyando programas punteros en el campo de la lucha contra el cáncer, la neumonía asociada a la ventilación mecánica y el glaucoma.

Por último, fiel a la misión encomendada, la Fundación ha continuado apoyando el desarrollo de investigaciones de primer nivel en el campo de la Historia. Cabe destacar, en relación con las mismas, la finalización de la realizada sobre el papel de España en la historia de los Estados Unidos cuya publicación mundial tendrá lugar en el año 2012 y el inicio de un magno trabajo sobre la Historia de la Iglesia en España.

Todo cuanto se ha hecho se ha debido a la acertada orientación del órgano de gobierno de la Fundación, el Patronato, y de sus órganos de apoyo -la Comisión Ejecutiva y el Consejo Asesor- y al eficaz, generoso e ilusionado trabajo de un pequeño equipo que ha sabido entender el mensaje del Fundador, las directrices recibidas y la misión que le ha sido encomendada. A todos ellos, mi gratitud.

Amadeo Petitbò Juan  
Director

## Órganos de gobierno y de gestión

### Patronato

- D<sup>a</sup>. MARÍA DEL PINO Y CALVO-SOTELO, Presidenta
- D<sup>a</sup>. ANA MARÍA CALVO-SOTELO Y BUSTELO
- D. RAFAEL DEL PINO Y CALVO-SOTELO
- D. JOAQUÍN DEL PINO Y CALVO-SOTELO
- D. LEOPOLDO DEL PINO Y CALVO-SOTELO
- D. FERNANDO DEL PINO Y CALVO-SOTELO
- D. JOSÉ MANUEL ROMERO MORENO
- D. CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS Y BERNALDO DE QUIRÓS
- D. EDUARDO TRUEBA CORTÉS
- D. EUSEBIO VIDAL-RIBAS MARTÍ
- D<sup>a</sup>. MÓNICA DE ORIOL E ICAZA
- D. RICARDO LÓPEZ MORÁIS, Secretario
- D. JOSÉ IGNACIO YSASI-YSASMENDI Y PEMÁN, Vicesecretario, no patrono

Asisten a las reuniones del Patronato, con voz pero sin voto, D. Amadeo Petitbò Juan, Director de la Fundación, y D. Vicente José Montes Gan, Director Adjunto de la Fundación.

El Patronato de la Fundación se reunió los días 16 de junio y 14 de diciembre, en sesión ordinaria.

### Comisión ejecutiva

- D<sup>a</sup>. MARÍA DEL PINO Y CALVO-SOTELO, Presidenta
- D. RICARDO LÓPEZ MORÁIS
- D. EUSEBIO VIDAL-RIBAS MARTÍ

De acuerdo con lo previsto en los estatutos, D. Amadeo Petitbò Juan, Director de la Fundación, asiste a las reuniones de la Comisión Ejecutiva. Asimismo, asisten, especialmente invitados por la Presidenta, D. José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Vicesecretario del Patronato, y D. Vicente José Montes Gan, Director Adjunto de la Fundación.

La Comisión Ejecutiva del Patronato se reunió los días 2 de febrero, 2 de marzo, 1 de abril, 4 de mayo, 6 de junio, 11 de julio, 26 de septiembre, 26 de octubre, 28 de noviembre y 1 y 7 de diciembre.

## Consejo asesor

D<sup>a</sup>. MARÍA DEL PINO Y CALVO-SOTELO, Presidenta  
D. AMADEO PETITBÒ JUAN, Secretario  
D. GONZALO ANES Y ÁLVAREZ DE CASTRILLÓN  
D. VICENTE BOCETA ÁLVAREZ  
D. ÁLVARO CUERVO GARCÍA  
D. JUERGEN BERNHARD DONGES  
D. CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS Y BERNALDO DE QUIRÓS  
D<sup>a</sup>. MÓNICA DE ORIOL E ICAZA  
D. JOSÉ MANUEL ROMERO MORENO

Asiste a las reuniones del Consejo Asesor, especialmente invitado por la Presidenta, D. Vicente José Montes Gan, Director Adjunto de la Fundación.

El Consejo Asesor se reunió los días 19 de mayo y 24 de noviembre.

## Equipo de gestión

D. AMADEO PETITBÒ JUAN, Director  
D. VICENTE JOSÉ MONTES GAN, Director Adjunto  
D<sup>a</sup>. JOSEFINA T. SÁEZ-ILLOBRE MARTÍN, Secretaría de Presidencia  
D<sup>a</sup>. MARÍA PILAR SAINZ DE AJA CUEVAS, Becas y Secretaría de Dirección  
D<sup>a</sup>. BEATRIZ LOBATÓN SORIANO, Reuniones de Expertos y Conferencias Magistrales  
D<sup>a</sup>. ALMUDENA DÍEZ BARTOLOMÉ, Programas de Formación e Investigación  
D. JOSÉ JAVIER MEDINA LÓPEZ, Contabilidad  
D. VÍCTOR M. MÁRQUEZ MOYA, Comunicación

La Fundación reconoce y agradece la inestimable y eficaz colaboración del equipo de Casa Grande de Cartagena S.L.

## Presentación y planteamiento estratégico

La Fundación Rafael del Pino está clasificada e inscrita en el Registro de Fundaciones del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte con el número de registro 479. Está incluida entre las entidades reguladas por la Ley de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General.

### Principios

- Defensa de los intereses generales
- Libertad
- Espíritu innovador
- Transparencia
- Rigor
- Vocación de servicio
- Fomento de la actividad emprendedora

### Objetivos

- Formar dirigentes
- Impulsar la iniciativa individual, los principios del libre mercado y la libertad de empresa
- Contribuir a mejorar la salud y las condiciones de vida de los ciudadanos
- Fomentar el conocimiento de la Historia de España



## Formación de dirigentes

### Becas

#### ■ Programa de Becas para estudios de posgrado ■

La Fundación Rafael del Pino ha completado, con la concesión de 13 becas, la XI Edición de su Programa de becas para estudios de posgrado que, desde su inicio, ha concedido un total de 192 de estas becas. Añadiendo las prórrogas de estudios, la Fundación ha concedido más de 300 becas desde el inicio del Programa, en el año 2001.



Año	Solicitudes	Becas concedidas
2001	108	20
2002	211	22
2003	366	16
2004	230	21
2005	301	25
2006	223	19
2007	232	17
2008	318	15
2009	368	11
2010	366	13
2011	261	13

### Universidad de origen

Universidad Pontificia de Comillas	4
Universidad Politécnica de Madrid	3
Universidad de Navarra	1
Escuela de Ingeniería UCLA	1
Universidad de Murcia	1
Universidad de Zaragoza	1
Universidad Carlos III de Madrid	1

### Universidad de destino

Columbia Business School	2
London Business School	1
Harvard Business School	2
INSEAD	1
Universidad de Chicago	1
King's College London	1
University of Texas at Austin	1
New York University	1
Stanford Graduate School of Business	1
Stanford Law School	1

Las cifras solo revelan el aspecto cuantitativo de este Programa. La Fundación ha mantenido los elevados niveles de exigencia de las ediciones anteriores en el proceso de selección, lo que ha permitido elegir, un año más, estudiantes excelentes y con un elevado potencial como dirigentes. Los beneficiarios del Programa mantienen un promedio muy alto en sus calificaciones académicas y sus nombres aparecen con frecuencia en las Dean's Lists. La proyección profesional de los beneficiarios de este Programa se ha visto confirmada, con creces, por los participantes en las primeras ediciones y se convierte en realidad con los incluidos en convocatorias más recientes. Todo ello se refleja en la excelente reputación del Programa entre los aspirantes a participar en el mismo y en la comunidad académica.

### ■ Cátedras Rafael del Pino de atracción del talento docente ■

El Programa de atracción hacia España del talento docente e investigador diseminado por las universidades y centros de investigación extranjeros se inició hace dos años. Durante el año 2011 se ha creado una segunda Cátedra Rafael del Pino en la Universidad Carlos III de Madrid, además de la de la Universidad Pompeu Fabra.



- Juan Díez Medrano, Catedrático Rafael del Pino en la Universidad Carlos III, presentó la ponencia "Bi-national marriages between European citizens: from intermarriage to intramarriage?" en el International Seminar on Global Perspectives on Marriage and International Migration (Seúl, Corea del Sur). El profesor Díez Medrano participó también, como ponente, en la Conference for Europeanists, celebrada en Barcelona en junio del año 2011, con el trabajo titulado "European Intermarriages in Spain: Patterns and Trends", con una evaluación crítica del libro de Steffen Mau "The Transnationalization of Social Life", y como ponente en la mesa redonda titulada "The European Crisis".

Durante el año, Juan Díez Medrano publicó el capítulo "Social Class and Identity" en el libro *The Sociology of European Union*. También publicó el artículo "Uninformed Citizens and Support for Free Trade" en la revista *Review of International Political Economy*. En 2011, el profesor Díez Medrano ha continuado dirigiendo el proyecto de investigación Eumarr, patrocinado por la European Science Foundation, y participado como coordinador español del proyecto Eucross, financiado por el VII Programa marco de la Comisión Europea. También ha continuado redactando el libro *Divergent Views on Globalization: The Nafta and the EU Enlargement Process*, para lo cual pasó el mes de agosto como Visiting Scholar invitado por el Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung (WZB).



■ Nagore Iriberry, Catedrática Rafael del Pino en la Universidad Pompeu Fabra, ha concentrado su investigación sobre la Economía del Comportamiento y la Economía Experimental en el estudio de las diferencias de género en el mercado laboral. Por una parte, el mercado laboral es, por definición, competitivo. Por otra parte, se ha encontrado evidencia de que las mujeres evitan situaciones competitivas, así como que las mujeres muestran un rendimiento menor en estas situaciones. En su investigación la profesora Iriberry ha analizado qué tipo de instituciones pueden mejorar el rendimiento de las mujeres en situaciones competitivas. En concreto, se ha estudiado qué tipo de información se puede proporcionar para disminuir las diferencias de género en situaciones competitivas.

■ José Víctor Rios-Rull ha ocupado, en 2011, la segunda Cátedra Rafael del Pino en la Universidad Carlos III de Madrid. Doctor en Economía por la Universidad de Minnesota, el profesor Rios-Rull ha desarrollado su carrera docente en diversas universidades estadounidenses desde el año 1997. Ha sido, además, economista del Banco de la Reserva Federal de Minneapolis. Miembro Honorario de la Asociación Económica Española, pertenece también a la Econometric Society y, en el año 2005, ganó el Premio Arrow, junto a P. Klein y V. Quadrini.

#### ■ Becas para jóvenes españoles en el Programa “Becas Líder” ■

Entre los días 29 de junio y 15 de julio de 2011, se desarrolló la X Edición del Programa para jóvenes líderes iberoamericanos, organizado por la Fundación Carolina. Colaboran en el Programa la Fundación Rafael del Pino y el Banco Santander. El apoyo de la Fundación se materializa en la concesión de siete becas -cinco para estudiantes españoles y dos para jóvenes portugueses- y en la aportación de sus instalaciones.



El objetivo del Programa es proporcionar a los líderes emergentes de Iberoamérica, España y Portugal un contacto directo con la realidad española para que profundicen en su conocimiento y potencien sus capacidades de liderazgo humano y profesional. Los 50 participantes -43 iberoamericanos, 5 españoles y 2 portugueses-, seleccionados por las entidades convocantes entre los mejores expedientes académicos, se sumergieron durante casi tres semanas en la realidad económica, política y empresarial de España y la Unión Europea mediante un intenso Programa de visitas, encuentros y conferencias con protagonistas de la sociedad española y portuguesa, así como de relevantes instituciones. Los becarios y las entidades organizadoras fueron recibidos en audiencia por SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias el día 11 de julio de 2011.

## ■ Becas de bachillerato internacional en los Colegios del Mundo Unido ■

La Fundación Rafael del Pino colabora, desde 2001, con la Fundación Comité Español de los Colegios del Mundo Unido mediante la concesión de una beca para que un estudiante de bachillerato internacional pueda cursar sus estudios, durante dos años, en uno de los United World Colleges de cualquier lugar del mundo. Estas instituciones fueron fundadas, en el año 1963, por el pedagogo alemán Kurt Hahn, con el objetivo de contribuir al acercamiento de los jóvenes de distintas culturas y nacionalidades para formarles en los ideales de la armonía y el entendimiento entre los pueblos. Además de las obligaciones académicas, los alumnos de los United World Colleges prestan servicios de interés social y humano a la comunidad en la que se integran.

Olivier Barry Laso, que cursa sus estudios en el United World College de Mostar (Bosnia), ha sido el estudiante becado por la Fundación durante los cursos 2011-2012 y 2012-2013. La Fundación ha renovado su compromiso de apoyo a los United World Colleges para el bienio 2011-2013.

## Programas de formación

### ■ Programa de liderazgo para la gestión pública ■

Un total de 75 alumnos completaron la VII Edición del Programa de liderazgo para la gestión pública, correspondiente al curso 2010-2011. Este Programa, organizado por la Fundación Rafael del Pino y el IESE de la Universidad de Navarra, tiene como objetivo contribuir a la formación de los responsables de la gestión profesional de los recursos públicos mediante el análisis de distintas áreas de interés para los directivos de las administraciones públicas.

La VIII Edición de este Programa se inició el día 26 de septiembre de 2011 con 79 alumnos - altos funcionarios y responsables públicos - inscritos.

### ■ Programa de gestión estratégica y liderazgo social ■

40 alumnos completaron la I Edición del Programa de gestión estratégica y liderazgo social, correspondiente al curso académico 2010-2011, organizado por el IESE de la Universidad de Navarra y patrocinado por la Fundación Rafael del Pino. Este programa tiene como objetivo consolidar y reforzar las capacidades directivas de responsables de fundaciones, organizaciones no gubernamentales y de emprendedores sociales.

El día 10 de octubre de 2011 se celebró la sesión inaugural de la II Edición del Programa. 40 nuevos alumnos recibirán formación específica, impartida por seis profesores del IESE, durante el curso 2011-2012.

### ■ Máster Internacional de Liderazgo para Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos ■

El día 26 de septiembre de 2011 se inauguró el I Máster Internacional de Liderazgo para Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos, organizado por la Fundación Rafael del Pino, Ferrovial y la Universidad Politécnica de Madrid. Dirigido a ingenieros recién egresados de esta rama, este Master tiene como objetivo completar sus conocimientos con el de las herramientas necesarias para adquirir habilidades y capacidades directivas necesarias en el desempeño de su labor profesional y la correcta toma de decisiones.

El objetivo de este Máster es que los 9 alumnos participantes reciban los conocimientos de las materias clave para dirigir con liderazgo, los interioricen y puedan experimentarlos.

La fase formativa de inmersión, realizada en el Euroforum Felipe II de San Lorenzo de El Escorial (Madrid), finalizó el día 2 de diciembre. El periodo de prácticas, que incluye estancias en España y otros países en empresas como Ferrovial y BAA, se llevó a cabo hasta finales de 2011. Los alumnos presentarán su proyecto final de evaluación en abril de 2012.

### ■ Programa Management Research de dirección de empresas ■

La Fundación Rafael del Pino organizó, entre los días 4 y 8 de julio de 2011, el XIV Seminario sobre administración y dirección de empresas en el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard. Dirigido por el profesor Álvaro Cuervo (Universidad Complutense de Madrid) y coordinado por los profesores Ramón Casadesús-Massanell (Harvard Business School) y María Ángeles Montoro (Universidad Complutense de Madrid), el Seminario fue impartido por 10 profesores de reconocido prestigio, con publicaciones relevantes en la materia. Un total de 34 profesores -18 de los cuales fueron becados por la Fundación- procedentes de 16 universidades e instituciones académicas participaron en el mismo.

El XV Seminario para docentes en Madrid se celebró el día 15 de diciembre de 2011 bajo la dirección del profesor Álvaro Cuervo y la coordinación de la profesora María Ángeles Montoro. La profesora Belén Villalonga (Harvard Business School) analizó los factores de creación de valor en la empresa familiar.

### ■ Programa de formación de expertos en economía pública ■

Tras la renovación, el día 2 de julio de 2011, del Convenio de colaboración entre la Fundación Rafael del Pino, el Instituto de Estudios Fiscales y la Universidad del Estado de Georgia, la Andrew Young School of Policy Studies de la mencionada universidad acogió, entre los días 11 y 15 de julio, el VII Seminario de economía pública para docentes y responsables públicos, dirigido por los profesores Jorge Martínez-Vázquez y José María Labeaga. Trece sesiones magistrales, impartidas por profesores de referencia procedentes de varias universidades estadounidenses, integraron el programa en el que participaron 21 alumnos; de ellos, 20 recibieron una beca de la Fundación.

El Seminario de Madrid, que profundizó en las materias tratadas en Atlanta, se celebró el 10 de octubre de 2011.

### ■ Programa de análisis económico del derecho ■

Entre los días 17 y 21 de octubre de 2011 se llevó a cabo, en la Harvard Law School, el VIII Curso de análisis económico del derecho, dirigido por el profesor Francisco Cabrillo (Universidad Complutense de Madrid) y coordinado por la profesora Rocío Albert (Universidad Complutense de Madrid), en el que participaron 27 alumnos. Cinco destacados profesores de la mencionada institución estadounidense fueron los encargados de impartir el Curso.

### ■ Programa de formación de expertos en economía internacional ■

El día 18 de julio de 2011 se firmó un Convenio de colaboración entre la Fundación Rafael del Pino, la Fundación CECO y la Asociación de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado fruto del cual, entre los días 19 y 22 de septiembre de 2011, se llevó a cabo, en el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard, el III Workshop in International Economics, dirigido por el profesor Pol Antras (Universidad de Harvard) y patrocinado por la Fundación Rafael del Pino y la Fundación CECO. 10 profesores de prestigiosas instituciones académicas estadounidenses impartieron las 20 horas lectivas que compusieron el programa ofrecido a los 40 alumnos participantes en el mismo.

### ■ Programa de liderazgo en los cuerpos y fuerzas de seguridad del Estado ■

La IV Edición del Programa de liderazgo para los cuerpos y fuerzas de seguridad del Estado se realizó, en la sede de la Fundación Rafael del Pino, entre los días 1 y 14 de junio de 2011. 24 mandos del Cuerpo Nacional de Policía, la Guardia Civil y las Fuerzas Armadas asistieron a este Programa, impartido por seis profesores.

### ■ Programa superior mujer y liderazgo ■

El V Programa mujer y liderazgo, patrocinado por la Fundación Rafael del Pino, la empresa Merck Farma Química, S.L y Aliter, Escuela Internacional de Negocios, se desarrolló, durante el curso 2010-2011, con la participación de 103 alumnas procedentes de distintos ámbitos profesionales, todas ellas becadas por la Fundación y Merck Farma Química, S.L.

El día 25 de noviembre de 2011 se inauguró la VI Edición del Programa, cuyo objetivo es contribuir a la formación de mujeres directivas y potenciar su papel activo en la sociedad.



### ■ Programa de formación de formadores de orientación familiar ■

El día 23 de marzo de 2011 se clausuró, en la sede de la Fundación Rafael del Pino, la IV Edición del Programa de Formación de formadores de orientación familiar. La Fundación colabora en este Programa, que pretende servir de ayuda a las personas con responsabilidades educativas en su labor de moderación de conflictos en el entorno familiar, escolar y laboral.

En su IV Edición, el Programa se ha desarrollado en Madrid, Badajoz, Las Palmas, Murcia y Alicante y ha contado con la asistencia de 125 alumnos, en su mayoría profesores. El efecto inducido de la formación recibida alcanzará a unos 10.000 alumnos en toda España.

### ■ Programa de formación en dirección de fundaciones ■

Con el objetivo de contribuir a la profesionalización y a la mejora de la formación de los directivos de las fundaciones, la Fundación Rafael del Pino ofreció, en colaboración con la Asociación Española de Fundaciones, 12 becas para el VIII Curso de Especialización en Dirección de Fundaciones, organizado por la Asociación y la Universidad CEU San Pablo. El curso, al que asistieron 40 alumnos, se celebró, entre los días 4 de octubre y 20 de diciembre de 2011, en el Instituto Universitario de Estudios Europeos de la citada Universidad.

### ■ Programa de becas Alumni para la formación de profesores ■

Los cinco beneficiarios de las becas Alumni, concedidas por la Fundación Rafael del Pino, completaron, durante el curso 2010-2011 sus prácticas como profesores en el Colegio Tajamar. Ello les ha permitido perfeccionar su conocimiento de idiomas y sus capacidades pedagógica, investigadora, educativa y formativa.

## Emprendedores

### ■ Foro de Emprendedores ■

La Fundación Rafael del Pino organiza, con el apoyo de la Asociación de Becarios de la Fundación, el Foro de emprendedores. Dicho Foro se conforma como un espacio de debate, cuyos protagonistas tienen menos de 40 años, y permite el intercambio de ideas y la puesta en común de experiencias empresariales novedosas e innovadoras. Durante el año 2011 se han celebrado los siguientes encuentros:

■ Gustavo García  
Consejero Delegado de BuyVip  
03/02/2011

■ Mónica de Oriol  
Presidenta Ejecutiva de Seguriber  
31/05/2011

■ Tomás Diago  
Fundador de Softonic  
08/07/2011

### ■ Programa de formación para emprendedores en la Comunidad de Madrid ■

La Fundación Rafael del Pino firmó un Convenio de colaboración con Avalmadrid, el día 6 de mayo de 2011, para establecer un Programa de formación para emprendedores que quieran crear su empresa -o lo hayan hecho recientemente- dirigido a personas con iniciativa, capacidad de liderazgo y un proyecto viable. El Programa se estructura alrededor de cinco bloques: gestión estratégica, análisis financiero, gestión de marketing y comercial, gestión de recursos humanos y plan de empresa.



Avalmadrid facilitará a la Fundación casos concretos de emprendedores que hayan puesto en marcha recientemente sus empresas para que, gracias a este programa de formación, puedan consolidarlas. La Fundación Rafael del Pino participará en la preselección de emprendedores para que Avalmadrid pueda prestarles apoyo financiero.

### ■ Programa MIT-TR10 para emprendedores de base tecnológica ■

El día 20 de septiembre de 2011, la Fundación Rafael del Pino firmó un Convenio de colaboración con OPINNO Open Innovation para desarrollar el Programa MIT-TR10 para emprendedores tecnológicos, con el objetivo de facilitar una primera aproximación al mercado estadounidense de aquellas personas relacionadas con el mundo de la tecnología con clara vocación emprendedora, para apoyar la creación de proyectos empresariales.

Fruto de este Convenio, entre los días 17 y 21 de octubre de 2011, los doce participantes en la I Edición del Programa, mantuvieron una serie de encuentros empresariales y académicos en el Massachusetts Institute of Technology (MIT) con el objetivo de iniciar y dinamizar el proceso de creación y consolidación de relaciones con socios potenciales en el entorno tecnológico.

### ■ Programa de formación para emprendedores en viveros empresariales del Ayuntamiento de Madrid ■



El día 4 de noviembre de 2011, la Fundación Rafael del Pino y la Agencia de Desarrollo Económico Madrid Empeñe suscribieron un Convenio de colaboración para mejorar la formación de los emprendedores de la Red de Viveros de Empresas del Ayuntamiento de Madrid.

La Fundación impulsará cursos de formación para los emprendedores de dicha Red y Madrid Empeñe pondrá a disposición de los participantes en los distintos programas de la entidad sus servicios de tutelaje empresarial y asesoramiento a emprendedores.

### ■ Programa de difusión del emprendimiento biomédico ■

El día 2 de diciembre de 2011, la Fundación Rafael del Pino firmó un Convenio de colaboración con OPINNO Open Innovation para elaborar y difundir, a través de la edición española de la revista de tecnologías emergentes del MIT (Massachusetts Institute of Technology), Technology Review, informes sobre las tecnologías emergentes en el campo de la investigación biomédica, especialmente de aquellas relacionadas con el tratamiento del Cáncer y la recuperación de la movilidad de los lesionados medulares.

### ■ Programa “Jóvenes con Futuro” en Silicon Valley ■

La Fundación Rafael del Pino decidió, a finales del año 2011, poner en marcha el Programa “Jóvenes con Futuro”, en colaboración con StepOneventures. Se trata de un Programa de prácticas, pionero en el panorama formativo español, dirigido a los mejores programadores españoles que permitirá a los candidatos seleccionados acceder a un mínimo de seis meses de prácticas laborales en start-ups tecnológicas situadas en Silicon Valley.

El Programa se dirige a jóvenes programadores con alta capacidad técnica y facilidad de aprendizaje de nuevos lenguajes de programación. La vocación emprendedora de los candidatos es otro factor a tener en cuenta en la identificación de los beneficiarios de las prácticas, ya que el objetivo que persigue la Fundación con el apoyo a este Programa no es otro que impulsar la creación de nuevas empresas de base tecnológica en España.

### ■ La compañía: empresa solidaria. Socio por un día. Graduate Programme ■

Con el objetivo de apoyar distintas actividades para potenciar, entre los jóvenes, actitudes de liderazgo y emprendimiento, la Fundación Rafael del Pino patrocinó tres de los Programas que la Fundación Junior Achievement llevó a cabo a lo largo del año 2011: La Compañía: Empresa solidaria, Socio por un día y Graduate Programme.

- En La compañía: empresa solidaria participaron 50 centros educativos -pertenecientes a seis comunidades autónomas- a través del desarrollo de 85 proyectos empresariales, de los cuales fueron seleccionados 28, que tomaron parte en la “V Competición de mini empresas”. La entrega de premios, tras la final de la competición, se celebró el día 14 de abril de 2011 en el Auditorio Rafael del Pino.
- María Torquemada, alumna del IES Antonio Gala (Móstoles), fue la “Socia por un día” de la Fundación Rafael del Pino el día 15 de noviembre de 2011.
- En el Graduate Programme, la Fundación ha apoyado el 25 por ciento de los 40 proyectos creados por alumnos de diez universidades españolas que han participado en este Programa durante el curso académico 2010-2011.

### ■ The advantages of failure ■

El día 24 de febrero de 2011, la Fundación Rafael del Pino acogió la Jornada The advantages of failure, organizada por el Venture Lab del Instituto de Empresa, en la que se analizaron distintos aspectos relacionados con el fracaso como proceso de aprendizaje en el desarrollo de la actividad emprendedora.

Articulada en torno a dos mesas redondas, la Jornada permitió que destacadas voces del ámbito emprendedor español -como Jesús Encinar, Alberto Knapp o Gustavo García- e israelí -Jonathan Sacks, Dan Galai o Yarón Samid- pusieran en común con los asistentes sus vivencias y experiencia respecto al fracaso entre los emprendedores.



## ■ Las Top Tecnologías Emergentes: ¿Preparado para emprender/invertir? ■



El día 27 de junio de 2011, la Fundación Rafael del Pino albergó el debate "Las Top Tecnologías Emergentes: ¿Preparado para emprender/invertir?", organizado por el MIT Enterprise Forum Spain (MITEF) en colaboración con la Fundación de la Innovación Bankinter y la Fundación Everis. En el debate intervinieron J. Tomás Hernani, Secretario General de Innovación del Ministerio de Ciencia e Innovación y Presidente de la Fundación Genoma España; Javier García, Fundador de Rive Technology; Pablo Fernández de la Torre, Presidente del MIT Enterprise Forum Spain (MITEF) y Consejero Delegado de N2S; Pedro Moneo, Director en España de la MIT Technology Review y Consejero Delegado de Opinno; Richard Kivel, Director Mundial del MITEF y Patrono de la Fundación de la Innovación Bankinter; y Sebas Muriel, Director General de la red social Tuenti.

## ■ Everyone a Changemaker ■



La Fundación Rafael del Pino albergó, el día 19 de octubre de 2011, la conversación que Bill Drayton, Premio Príncipe de Asturias de Cooperación Internacional en 2011, mantuvo con Antonio Garrigues Walker, Presidente de la Fundación Garrigues, y Zaryn Dentzel, Fundador y Consejero Delegado de la popular red social española Tuenti, bajo el título "Everyone a Changemaker".



## ■ Retos financieros globales y oportunidades empresariales en tiempos de crisis ■

El día 16 de noviembre, la Fundación Rafael del Pino acogió la conferencia "Retos financieros globales y oportunidades empresariales en tiempos de crisis", organizada en colaboración con la MIT Sloan School of Management, en la que han participado David Schmittlein, Decano John C Head III de la MIT Sloan School of Management; William Aulet, Director General del MIT Entrepreneurship Center; S.P. Kothari, Catedrático Gordon Y. Billard de Management y Vicedecano de la MIT Sloan School of Management; y Stewart Myers, Catedrático Robert C. Merton (1970) de Economía Financiera en la citada institución académica.



### ■ Global Entrepreneurship Week ■

El día 18 de noviembre de 2011 se celebró, en la sede de la Fundación, el acto de lanzamiento de la Global Entrepreneurship Week en España. Esta iniciativa tiene como objetivo el fomento de la creación de empresas y ayudar a los jóvenes emprendedores de más de 123 países a conectar con actividades del mundo empresarial para, así, crear valor en beneficio de sus propias economías locales y comunidades.

En el acto participaron, entre otros, Álvaro Cebrian, co-fundador de El Ganso; Pau García-Milà, fundador de eyeOS; Marc Bonavia, fundador de SIT mobile; y Marta Esteve, fundadora de Rentalia y co-fundadora de TopRural.

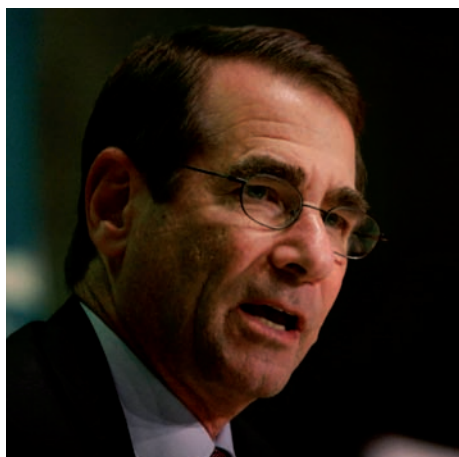
### ■ Start Up Spain ■



El día 30 de noviembre de 2011, la Fundación Rafael del Pino organizó el encuentro Start Up Spain en colaboración con ESADE, con el doble objetivo de alimentar el debate político con ideas y lograr un impacto en el futuro desarrollo de las políticas de fomento de la actividad emprendedora: los emprendedores, las empresas tecnológicas y el capital riesgo deben ocupar un lugar prioritario. Bajo el título "Conducir a España hacia una economía de innovación", un total de 10 emprendedores españoles y extranjeros participaron en el mismo. Los organizadores del encuentro contaron con la colaboración de Campus Party España para la difusión en tiempo real del mismo a través de Internet y las redes sociales.



## Conferencias Magistrales



### Alan D. Solomont

Embajador de Estados Unidos en España y Andorra  
Porqué florece la actividad empresarial en los Estados Unidos  
24/01/2011

*"Hay dos factores que explican el éxito de la actividad empresarial en los Estados Unidos. El primero de ellos es cultural. Estados Unidos adora a los empresarios. Mi país les reconoce y recompensa más que ningún otro en el mundo. El segundo es lo que yo denomino una arquitectura política, respaldada por la administración, de leyes, relaciones y regulación, que incluye una sólida protección de la propiedad intelectual y que fomenta la aparición de emprendedores y el desarrollo de la actividad empresarial".*



### Nancy Hughes Anthony

Presidenta y Directora Ejecutiva de la Asociación de la Banca de Canadá  
Canadá y España: La importancia de un sistema financiero estable y fuerte  
22/02/2011

*"El principal riesgo al que se enfrenta actualmente el sistema financiero internacional reside en la deuda soberana de algunos países. La economía financiera y la economía real, en estas naciones, funcionan en paralelo. Es un problema actual, pero que va a proyectarse; va a tener implicaciones en el futuro".*



### Valentín Fuster

Director del Instituto Cardiovascular del Hospital Monte Sinaí (N. York).  
Premio Príncipe de Asturias de Investigación en 1996  
Salud, juventud y vejez  
24/02/2011

*"No hay receta para la eterna juventud. Continuamente enfocamos el problema de la salud hacia el tratamiento de la enfermedad. Por desgracia, tratamos la enfermedad cardiovascular demasiado tarde y ese tratamiento es cada vez más caro. Por eso es fundamental ir a los principios, es decir: preguntarnos cómo podemos promover la salud. Esto tiene implicaciones importantes, ya que, en mi opinión, la economía va a ser determinante respecto al enfoque sanitario a partir de ahora. Vamos a pasar de tratar la enfermedad a ser obsesivos en promocionar la salud. No hay otra alternativa desde el análisis económico".*





### Kenneth Rogoff

Catedrático de Economía de la Universidad de Harvard  
 Esta vez es diferente: ocho siglos de disparates financieros  
 01/03/2011

*“Si algo hemos aprendido mi estimada coautora Carmen Reinhart y yo, al estudiar estos ocho siglos, es que la naturaleza humana no cambia. Las personas piensan de manera natural que son más listas que sus antecesores; que su país no va a sufrir los problemas que sí tienen otras naciones; que no van a pasar por los mismos apuros que sus abuelos; que son diferentes y que han aprendido la lección. Esta arrogancia ignorante forma parte del ser humano. Es algo que deberíamos tener presente, sobre todo en época de bonanza económica, cuando las cosas van bien, el dinero fluye y es muy tentador pensar que, efectivamente, esta vez es diferente y que no hay nada de lo que preocuparse. En el libro*

*hablamos de todas las ocasiones en que este pensamiento se ha repetido a lo largo de la Historia. Además, hay coincidencias clarísimas, respecto a las cifras, en todas estas crisis, que demuestran que, a pesar de todas esas veces en que la Humanidad ha pensado de esta manera tan complaciente, todas las crisis se han gestado y desarrollado de manera muy similar”.*



### David Leigh

Responsable de investigación del diario “The Guardian”  
 Wikileaks y Assange  
 07/04/2011

*“Wikileaks es una prueba clara de que el periodismo no está muerto. De hecho, es una muestra de la aparición de nuevo tipo de periodismo de investigación en el que los profesionales analizan enormes cantidades de documentación electrónica filtrada a Internet para descubrir, a partir de estos datos, nuevos asuntos que serían imposibles de someter al escrutinio público de otro modo. Estamos ante un nuevo tipo de periodismo de investigación”.*



### John Bolton

Ex Embajador de los EE.UU. ante la Organización de Naciones Unidas  
 Los desafíos para la seguridad internacional que afronta Occidente  
 14/04/2011

*“No creo que Occidente deba hacer nada más que ayudar a aquellos que realmente apoyan la Democracia en las naciones árabes. La Democracia debe florecer no solo como consecuencia de las decisiones de la gente al ejercitar el derecho a votar y elegir a aquellos que desean que les represente. Se trata de una cultura, un conjunto de instituciones que han de desarrollarse. Y por eso es importante que Occidente se fije en el verdadero significado de lo que ha pasado en el norte de África. Democracia es algo más que convocar elecciones y contar votos. Es algo bastante más complejo que esa visión simplificada que tenemos en Occidente de los hechos en el norte de África. El desarrollo profundo de esos ideales es, a largo plazo, lo que debemos esperar”.*





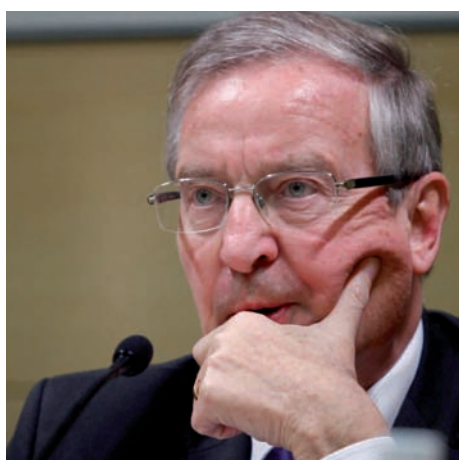
### Woodrow W. Clark II

Fundador de Clark Strategic Partners

La economía que viene

18/05/2011

*“En realidad, la economía que viene lleva entre nosotros un par de décadas. Se originó tanto en la Unión Europea como en Japón y Corea del Sur y aún no ha calado en América. Básicamente hablamos de una economía que, por supuesto, tiene como objetivos la generación de riqueza y la obtención de beneficios económicos pero que también tiene en cuenta cuestiones sociales: el medio ambiente, la salud, los grupos sociales en general... Se trata de un tipo de economía que, día a día, está calando cada vez en más partes del mundo”.*



### Juergen B. Donges

Catedrático Emérito de la Universidad de Colonia

Cómo asegurar la viabilidad de la zona euro

19/05/2011

Eurozona: alta tensión con perspectivas inciertas

24/11/2011

*“Hemos aprendido que las normas sobre la sostenibilidad de las finanzas públicas en el Tratado de la UE y el Pacto europeo de Estabilidad y Crecimiento no han sido eficaces para imponer la disciplina presupuestaria. Por eso hay que buscar otra fórmula, una con la que los Estados auto-decreten la estabilidad presupuestaria en el medio plazo. La fórmula más creíble es la de fijar, por vía constitucional, un techo al déficit público estructural. Al ‘constitucionalizar’ el déficit, la presión sobre un gobierno para que justifique -en el Parlamento y*

*ante la opinión pública- una eventual infracción es mucho más intensa que si incumple preceptos de Bruselas. Si, en todos los países del euro, los gobiernos entienden que la solidez de las finanzas públicas es su responsabilidad y solo suya y si actúan de forma seria conforme a ello, ningún Estado tendrá que salir en socorro de otro: cada país podría refinanciarse en el mercado de capitales en condiciones razonables y no harían falta los eurobonos que en Bruselas gustan tanto y en Berlín nada”.*



### Manuel Conthe

Consejero de Bird & Bird. Presidente del Consejo Asesor de “Expansión” y

“Actualidad Económica”

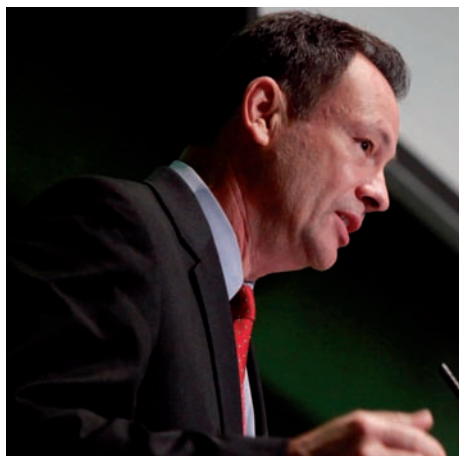
Decisiones simples sobre problemas complejos: “La lógica de incumplir algunas promesas electorales”

24/05/2011

*“La ‘Paradoja de Ostrogorski’ dice que hay ocasiones en las que un partido político puede ganar unas elecciones a pesar de apoyar ideas que no tienen el respaldo mayoritario. Por eso, en algunos de mis artículos periodísticos he defendido que, a veces, puede tener lógica que un gobernante, una vez que ha llegado al poder, no cumpla su programa, puesto que la opinión mayoritaria es contraria a que lo haga. En materia política votamos paquetes que reúnen materias muy complejas. Algunas nos gustan; otras, no. Esta circunstancia nos*

*produce incomodidad y, a veces, nos lleva a paradojas como que, en ocasiones, los partidos políticos y sus representantes, para lograr el respaldo a sus propuestas, incluyan ideas o cuestiones en las mismas que, de ser votadas de manera individual, no recibirían el apoyo necesario. Al ser incluidos dentro de un grupo de propuestas, finalmente sí que obtienen respaldo”.*





### Miguel E. López Alegría

Astronauta de la NASA. Comandante de la Estación Espacial Internacional  
La exploración del Espacio medio siglo después de Gagarin  
09/06/2011

*“Si consideramos que volver a la Luna no es el siguiente paso a dar en la exploración espacial, porque ya hemos estado allí, la siguiente parada sería poner el pie en Marte. Pero, para eso, necesitamos nuevos métodos de propulsión, distintos a los actuales sistemas químicos, que permitan acortar el viaje; en vez de tardar nueve meses por trayecto, hablaríamos de unas cuantas semanas. Eso es lo que nos hace falta, desde el punto de vista tecnológico [...] ¡Quién sabe qué podemos esperar de la exploración espacial cuando celebremos el Centenario del vuelo de Gagarin! Todo dependerá mucho de la evolución de la situación económica y geopolítica y de la voluntad*

*de las agencias espaciales y los públicos. Éstos son los factores a considerar a la hora de esperar resultados. Por tanto, habrá que esperar”.*



### Roger Myerson

Premio Nobel de Economía en 2007  
Las crisis financieras. Una perspectiva keynesiana  
15/06/2011

*“La crisis financiera que experimentamos en el año 2008 nos demostró que los sistemas financieros de Occidente no eran lo suficientemente seguros. Los controles estaban bien diseñados, pero necesitaban más desarrollo. Lo más importante que puedo decir, desde el punto de vista del riesgo moral, es que las reformas bien orientadas, para hacer nuestros sistemas financieros aún más seguros, son el camino a seguir para salir de esta crisis financiera de la manera más adecuada en el largo plazo”.*



### Dean S. Karlan

Catedrático de la Universidad de Yale  
Más que buenas intenciones: cómo la nueva economía está ayudando a solucionar la pobreza global  
29/06/2011

*“No podemos erradicar completamente la pobreza. Incluso en los países prósperos existen grandes bolsas de pobreza. ¿Podemos mejorar las condiciones de vida de los pobres? Por supuesto. Hay pruebas muy evidentes que demuestran que, en estos momentos, se pueden hacer muchas cosas para cambiar su situación. Pero creo que situar como objetivo absoluto la erradicación de la pobreza es útil, solamente, para los discursos grandilocuentes pronunciados desde los atriles políticos. Soy una persona realista, pero también optimista, lo que me lleva a pensar que podemos mejorar las cosas y que hay pruebas*

*que demuestran que podemos luchar mejor contra la pobreza. Pero no veo en el horizonte un mundo sin pobreza”.*





### John L. Ward

Catedrático y co-Director del Centro para la empresa familiar de la Kellogg School of Management

El arte de la continuidad de la empresa familiar. Más allá de las buenas prácticas

22/09/2011

*“Las ventajas que tiene la empresa familiar -prudencia, compromiso a largo plazo y diversificación- deberían ser objeto de estudio para el resto de las compañías, pero dudo que las empresas no familiares, en especial las grandes sociedades anónimas cotizadas, con amplia base de accionistas, acaben por cambiar su comportamiento a largo plazo teniendo en cuenta las ventajas anteriormente mencionadas. Una vez que salgamos de la crisis, la atención se concentrará, de nuevo, en la consecución de objetivos de beneficio en el corto plazo. Una*

*de las lecciones que sí han aprendido las empresas familiares es la gran ventaja competitiva que supone la implantación del buen gobierno y el preparar a la familia para que comprenda de manera exhaustiva todos los matices del negocio. De este modo, estos tiempos difíciles pueden ser situados en su contexto y se puede disfrutar de la ventaja que supone el contar con una buena dirección y un buen asesoramiento independiente”.*



### Jeremy Rifkin

Catedrático de la Wharton School of Business

La Tercera Revolución Industrial

20/10/2011

*“No hay un ‘plan B’ para salir de la crisis: se trata de aplicar el sentido común. Debemos eliminar nuestra dependencia de los combustibles fósiles, que son cada vez más caros y más escasos, ya que se están agotando. Son, además, los responsables del cambio climático; su uso pone el peligro nuestra supervivencia como especie [...]. El único plan posible es usar las energías renovables, en conjunción con las tecnologías de la comunicación e Internet. En el futuro, millones de personas producirán energía verde ‘cosechando’, en sus hogares y puestos de trabajo, el sol en sus tejados, el viento en sus paredes y el calor del subsuelo. Tendrán la posibilidad, gracias a Internet, de compartir esa energía*

*a través de una red energética integrada e inteligente que cubrirá todo el continente europeo y que permitirá crear un mercado eficiente para comerciar con la energía producida. El almacenaje a través de la tecnología del hidrógeno evitará desperdiciar la potencia eléctrica generada que, por último, hará funcionar medios de transporte que usen la electricidad o las células de hidrógeno como fuente de energía. Lograremos así una sociedad que podrá disponer de ‘movilidad verde’. Estos cinco pilares sostendrán una enorme plataforma tecnológica y desarrollarán la Tercera Revolución Industrial”.*





### Christopher A. Pissarides

Premio Nobel de Economía en 2010

El futuro del empleo en Europa

27/10/2011

*“Uno de los factores que explica la diferencia en la velocidad de destrucción y creación de empleo en España respecto a Europa es la dualidad de su mercado laboral, con contratos fijos y temporales. El contrato temporal fue diseñado para permitir a las empresas ajustar rápidamente su producción en el caso de una subida de la demanda -en los momentos iniciales del ciclo expansivo-. Llegado el momento de convertirlo en un contrato fijo, asistidas por la ley y la lógica empresarial, las empresas han optado por volver a realizar un contrato temporal, con un nuevo empleado, para mejorar sus beneficios. Así, la volatilidad del empleo en España ha sido mayor que en el resto de la Unión Europea. Pero hay*

*otro factor que ha contribuido a aumentar esa volatilidad: la elevada dependencia de la economía española respecto a los sectores más cíclicos, a diferencia de otras economías del continente. Estos sectores son los que, a su vez, realizan mayor número de contratos temporales [...]. No tengo la menor duda de que, para un gobierno, el enfoque adecuado es abolir la dualidad fijo-temporal. Debería haber un solo tipo de contrato laboral, quizá con una indemnización no demasiado elevada o con un modelo de capitalización que permita a empresas y trabajadores conocer, en cada momento, los costes del despido”.*



### Max Otte

Director del Instituto de Desarrollo Patrimonial de Colonia (Alemania)

Frenad el desastre del Euro

03/11/2011

*“Los créditos que se concedieron a Grecia fueron destinados a pagar a los bancos. En realidad, se estaba ayudando a la industria financiera. Para ayudar de verdad a Grecia hace falta una quita, una restructuración de su deuda; todas esas cosas, que en realidad, no se han hecho aún. El primer año se ha desperdiciado manteniendo políticas erróneas, financiando a países con fuertes déficit, como Grecia. Pero, en las últimas semanas, el enfoque ha sido mucho más realista, con la discusión de medidas como la quita de la deuda. Los políticos empiezan a darse cuenta de que el hecho de que un país abandone el Euro no significa el final del proyecto común europeo”.*



### Dipak C. Jain

Decano de INSEAD

Emprendedores e innovación en la nueva economía

22/11/2011

*“La que yo denomino ‘nueva economía’ se basa en las interacciones sociales. El poder lo tiene el individuo. La economía basada en la información está entre nosotros desde hace tiempo. Hoy, cualquiera puede acceder a la información. Los usuarios tienen acceso a la misma y pueden interactuar con ella, creando un enorme impacto económico y social. Esta nueva economía puede ayudar a identificar las causas de las distintas crisis que estamos viviendo y, también, ayudar a alcanzar un mayor compromiso personal de aquellos que pueden ayudar a resolver algunas de estas crisis”.*





## Reuniones de expertos

### ■ Foro de la Libre Empresa ■

La Fundación Rafael del Pino organiza reuniones dedicadas a la discusión de temas de actualidad relevantes entre un grupo reducido de expertos. Estos encuentros se denominan Foro de la Libre Empresa. Hasta la fecha se han celebrado 77 reuniones, de las cuales siete se han desarrollado durante el año 2011.

- Kenneth Rogoff  
Catedrático de Economía de la Universidad de Harvard  
01/03/2011
- John Bolton  
Ex Embajador de los EE.UU. ante la Organización de Naciones Unidas  
14/04/2011
- Miguel E. López-Alegría  
Astronauta de la NASA y Comandante de la Estación Espacial Internacional  
09/06/2011
- Joaquín Almunia  
Vice-Presidente de la Comisión Europea  
13/06/2011
- Roger B. Myerson  
Premio Nobel de Economía en 2007  
15/06/2011
- Christopher Pissarides  
Premio Nobel de Economía en 2010  
27/10/2011
- Yolanda Kakabadse  
Presidenta Mundial del Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF)  
17/11/2011

### ■ Reforma de las pensiones: más allá del Pacto de Toledo ■

El día 20 de enero de 2011, la Fundación Rafael del Pino, en colaboración con el Círculo de Empresarios, organizó una jornada, titulada "Reforma de las pensiones: más allá del Pacto de Toledo", con el objetivo de analizar, desde una perspectiva general, la necesidad de modificación del sistema. La jornada fue presentada por Claudio Boada, Presidente del Círculo de Empresarios, y se articuló en torno a dos mesas redondas. La primera, moderada por el Director de la Fundación Rafael del Pino, Amadeo Petittbò, versó sobre la evolución futura del sistema de pensiones y contó con las intervenciones de Javier Díaz-Giménez, Profesor del IESE, y de Pilar González de Frutos, Presidenta de UNESPA y Ex Directora General de Seguros y Fondos de Pensiones.



La segunda mesa se encargó de otras cuestiones específicas de la materia. Las intervenciones corrieron a cargo de Ángel Martínez-Aldama, Director General de Inverco; Juan Chozas, Socio de KPMG y Ex Secretario General de Empleo; y Manuel Álvarez, Director del Observatorio de Pensiones CASER, bajo la moderación de Belén Romana, Secretaria General del Círculo de Empresarios.

### ■ ¿Cómo asegurar un proceso de desinflación competitiva en España? ■



El día 10 de marzo de 2011, la Fundación Rafael del Pino albergó la Mesa redonda titulada “¿Cómo asegurar un proceso de desinflación competitiva en España?” con el objetivo de analizar las posibles vías para contribuir a mejorar la competitividad de la economía española en un momento como el actual, caracterizado por la aparición de tensiones inflacionistas en un contexto de debilidad del crecimiento económico. El debate, moderado por el Director Adjunto de la Fundación, Vicente José Montes Gan, contó con la

participación de David Taguas, Presidente de la Asociación de empresas constructoras de ámbito nacional (SEOPAN); Rafael Doménech, Economista Jefe de España y Europa de BBVA Research; y Amadeo Petitbò, Catedrático de Economía Aplicada de la Universidad Complutense de Madrid.

### ■ The low-carbon economy: Business opportunity and UK-Spain collaboration ■

La Fundación Rafael del Pino albergó, el día 31 de marzo de 2011, la mesa redonda “The low-carbon economy: Business opportunity and UK-Spain collaboration”, organizada por la Fundación Entorno y el The Prince of Wales’ EU Corporate Leaders Group. Este encuentro, en el que participaron representantes de un conjunto de empresas multinacionales españolas y que contó con la presencia de S. A. R. el Príncipe de Gales, tuvo, como objetivo, examinar las oportunidades de crecimiento del sector de las energías renovables en España y Europa y evaluar una “hoja de ruta” respecto a las políticas y los mecanismos de mercado necesarios para adaptar las economías a un entorno de producción de energía libre de CO2, en consonancia con los objetivos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero para el año 2050. También se estudiaron las necesidades de colaboración entre España, el Reino Unido y otros países miembros de la UE para relanzar el debate sobre esta materia.



■ VI Foro mujer y liderazgo ■

El día 19 de mayo de 2011 se celebró, en la Fundación Rafael del Pino, el VI Foro mujer y liderazgo, organizado por la Fundación, Merck y la Escuela Internacional de Negocios Aliter, en el que intervino la Presidenta de la Fundación, María del Pino y Calvo-Sotelo. Al final de la jornada se entregó el Premio Mujer Líder 2011 a Isabel Oriol, Presidenta de la Asociación Española Contra el Cáncer (AECC). Este galardón, que cada año otorgan la Fundación y la Escuela, en colaboración con Merck, reconoce a aquellas mujeres que destacan tanto por su trayectoria profesional como por su compromiso con la sociedad española en el desempeño de sus actividades.



■ Boletín de inflación y análisis macroeconómico (BIAM) ■

El día 13 de junio de 2011, la Fundación Rafael del Pino acogió la presentación del número 200, de carácter extraordinario, del Boletín de Inflación y Análisis Macroeconómico, titulado "Bulletin of EU and US Inflation and Macroeconomic Analysis". En el acto intervinieron la Presidenta de la Fundación, María del Pino; Antoni Espasa, Director del Instituto Flores de Lemus de la Universidad Carlos III de Madrid; y Daniel Peña, Rector de la Universidad Carlos III de Madrid. Joaquín Almunia, Vice-Presidente y Comisario de Competencia de la Unión Europea, fue el encargado de clausurar el acto.



## ■ Homenaje a Luis Ángel Rojo ■

El día 20 de junio de 2011, la Fundación Rafael del Pino, en colaboración con la Fundación Transición Española, celebró un acto en homenaje a la destacada figura de Luis Ángel Rojo, nombre propio de la Historia económica de España durante los últimos 60 años. María del Pino, Presidenta de la Fundación; José Ramón Álvarez Rendueles, Ex Gobernador del Banco de España; Carlos Solchaga, Ex Ministro de Economía y Hacienda y de Industria y Energía; y Pablo Martín Aceña, Catedrático de Historia Económica e Instituciones Económicas de la Universidad de Alcalá, participaron en el homenaje.



## ■ The Spanish Economy. A General Equilibrium Perspective ■



El día 10 de octubre de 2011, la Fundación Rafael del Pino albergó la presentación del libro "The Spanish Economy. A General Equilibrium Perspective", editado por José E. Boscá, Rafael Doménech, Javier Ferri y Juan Varela y financiado por la Fundación Rafael del Pino. El acto contó con la presencia de José Manuel Campa, Secretario de Estado de Economía, quien declaró, respecto al modelo de análisis macroeconómico REMS, en el que se basa la obra: "[...] el modelo REMS es una excelente aplicación de las innovaciones en la ciencia económica y en la

modelización para la evaluación de las políticas públicas, tanto en los aspectos de equilibrio general como de largo plazo, de la economía española. Es un modelo que cuenta con los mejores avances de la tecnología y de la teoría económica; al mismo tiempo, está adaptado a la situación de la economía española, con lo cual es una herramienta muy útil"



## ■ Mujer, empresa y regulación 2012 ■



El día 25 de octubre de 2011, la Fundación Rafael del Pino acogió la presentación del informe "Mujer, empresa y regulación 2012", elaborado por la Corporación Financiera Internacional y el Banco Mundial. Augusto López-Claros, Director del Departamento de Análisis e Indicadores Globales de ambas instituciones, presentó el mencionado informe junto a Gonzalo García Andrés, Director General de Financiación Internacional del Ministerio de Economía y Hacienda.





### ■ Sobre la evolución del hombre ■

La Fundación Rafael del Pino organizó, el día 10 de noviembre de 2011, el diálogo "Sobre la evolución del hombre", que mantuvo Francisco J. Ayala, Catedrático de Ciencias Biológicas en la Universidad de California, Irvine, con Fernando Baquero, Juan José López-Ibor, Camilo José Cela-Conde y Manuel Martín Loeches. Según el Profesor Ayala, "es la cultura la que determina qué es bueno o malo". La moral es una característica del ser humano ligada a la inteligencia, "muy superior a la de cualquier otro ser animal, porque somos capaces de anticipar las consecuencias de nuestras acciones".



### ■ Educación y Políticas Educativas en España ■

La Fundación Rafael del Pino albergó, durante los días 15, 16 y 17 de noviembre, el I Seminario sobre Educación y Políticas Educativas en España, organizado por la Fundación Ortega-Marañón y la Fundación de Estudios de Economía Aplicada (FEDEA), en colaboración con la Fundación Universia, la Fundación Ariane de Rothschild y el Aspen Institute España.

Este Seminario abordó, desde una perspectiva crítica y objetiva, los problemas que afectan a la educación y las políticas educativas en España en torno a temas como el fracaso y abandono escolar; el Informe Pisa; Universidad y excelencia; Universidad y mercado de trabajo; y Educación y valores, entre otras. El Seminario contó con la participación de destacados analistas nacionales e internacionales, responsables públicos y representantes de partidos políticos. James J. Heckman, Premio Nobel de Economía 2000, pronunció la conferencia inaugural.

El día 14 de noviembre, SS.AA.RR los Príncipes de Asturias recibieron a una representación de los participantes en este Seminario en el Palacio de la Zarzuela, entre los que se encontraba el Director de la Fundación Rafael del Pino, Amadeo Petitbò.

### ■ Congreso de jóvenes con valores: lo que de verdad importa ■

El día 23 de noviembre de 2011 tuvo lugar, en la sede de la Fundación Rafael del Pino, la rueda de prensa de presentación de este Congreso, en su edición de Madrid. El mencionado evento, organizado por Fundación Lo que de verdad importa y Fundación Telefónica, se celebró en ocho ciudades españolas a lo largo del año 2011, con el apoyo de la Fundación. En estos congresos, personas como Irene Villa, Pau García-Milà, Jaume Sanllorente o Bernard Offen relataron sus experiencias personales como ejemplo de solidaridad, valentía y superación.

### ■ Presentaciones de libros ■

#### ■ Cosas que me enseñó la vida gracias a la empresa



El 15 de noviembre de 2011 tuvo lugar, en la sede de la Fundación Rafael del Pino, la presentación del libro "Cosas que me enseñó la vida gracias a la empresa", publicado por Ediciones Deusto. El acto ha contado con la presencia del autor de la obra, Carlos Espinosa de los Monteros, Patrono de la Fundación. En el mismo intervinieron, en un coloquio moderado por el Director de la Fundación, Amadeo Petitbò, Claudio Boada, Presidente del Círculo de Empresarios, Carlos Rodríguez Braun, Catedrático de Historia del Pensamiento Económico de la Universidad Complutense de Madrid y Roger Domingo, Director Editorial de Ediciones Deusto.



■ El liberalismo no es pecado



La Fundación Rafael del Pino albergó, el día 13 de diciembre de 2011, la presentación del libro "El liberalismo no es pecado", publicado por Ediciones Deusto. En el acto, presentado por el Director de la Fundación, Amadeo Petitbò, y Roger Domingo, Director Editorial de Ediciones Deusto, intervinieron los autores de la obra: Carlos Rodríguez Braun -Catedrático de Historia del Pensamiento Económico de la Universidad Complutense de Madrid- y Juan Ramón Rallo -Socio Fundador del Instituto Juan de Mariana y Director de su Observatorio de Coyuntura Económica-.



■ Otros encuentros ■

- Jornada "Hacia una nueva ética económica global: innovación vs. statu quo"; "EncuentroMadrid2011"; "Torneo Pasarela 2011"; VII "Encuentro sobre remesas"; Jornada "Mujer, ciencia y tecnología y liderazgo femenino"; 4ª Revisión anual del Grupo Español de Investigación en Cáncer de Mama (GEICAM); Sesión de trabajo "Fundaciones y nueva responsabilidad penal de las personas jurídicas"; presentación de los libros "La segunda oportunidad", de Martín Hernández-Palacios y "Neurología funcional y estereotáctica", de Rafael García de Sola y Eduardo García Navarrete; Jornada "Familia, escuela y TDAH"; "Jornada sobre la prevención de la neumonía asociada a la ventilación mecánica"; y Presentación de los informes de progreso del Pacto Mundial.

## Programas de investigación

■ Modelización macroeconómica y economía regional ■

El Proyecto de Investigación Modelización macroeconómica y economía regional (modelo REMS, -Rational Expectations Model for the Spanish Economy-), financiado por el Ministerio de Economía y Hacienda (con cargo a los fondos del FEDER) y la Fundación Rafael del Pino ha cumplido, en 2011, su séptimo año. En el pasado ejercicio, tres publicaciones, elaboradas por el Instituto de Economía Internacional de la Universidad de Valencia, donde se realiza esta investigación, han pasado a engrosar el catálogo de documentos de trabajo de la Dirección General de Presupuestos del Ministerio de Economía y Hacienda.

El día 10 de octubre de 2011, la Fundación acogió la presentación del libro "The Spanish Economy. A General Equilibrium Perspective", que recoge los resultados de la investigación. La obra, cuyos autores son José E. Boscá, Rafael Doménech, Javier Ferri y Juan Varela, analiza la economía española tomando como base el modelo de análisis macroeconómico REMS -impulsado por la Fundación y el Ministerio de Economía y Hacienda y desarrollado por el equipo del Instituto de Economía Internacional de la Universidad de Valencia-, que permite estudiar las consecuencias de un amplio abanico de medidas de política económica, permanentes o transitorias y realizadas o esperadas; en particular, en todo lo relacionado con las políticas fiscal, comercial y de fomento del empleo.

## ■ El sector fundacional español ■

El Instituto de Análisis Estratégico de Fundaciones (INAEF), creado en el año 2010 por la Asociación Española de Fundaciones con el apoyo de la Fundación Rafael del Pino, publicó, en 2011, el Informe "El sector fundacional español. Datos básicos". Elaborado por Marta Rey García y Luis Ignacio Álvarez González, el mencionado Informe recoge los principales resultados básicos del primer proyecto de investigación del INAEF, que pretende realizar un estudio exhaustivo del sector fundacional español desde distintos puntos de vista.

## ■ El gobierno mundial de los expertos ■

La Fundación Rafael del Pino decidió apoyar al profesor Josep M<sup>a</sup>. Colomer para llevar a cabo la investigación del mismo título, que pretende analizar los procesos de toma de decisiones y aplicación de políticas públicas innovadoras en temas mayores, especialmente macroeconómicos, mediante la interacción entre ciertas organizaciones internacionales y los gobiernos de los estados para averiguar cómo estos procesos, que se han difundido e intensificado sobre todo en los últimos veinte años, eluden los mecanismos democráticos establecidos, muestran las ineficiencias y los desajustes de ciertas instituciones y organizaciones políticas y sugieren la necesidad de nuevos diseños institucionales a distintos niveles. El análisis incluirá modelos formales de toma de decisiones, explotación de bases de datos, técnicas estadísticas de medición cuantitativa y elementos de diseño institucional.

## ■ Estimación de los costes de las dilaciones de la justicia en los ámbitos de familia y mercantil ■

Como continuación al estudio sobre la extensión en el tiempo de los procesos de Familia, elaborado por la Fundación de Estudios de Economía Aplicada (FEDEA) en virtud del Convenio de colaboración suscrito, en el año 2006, entre el Consejo General del Poder Judicial y la Fundación Rafael del Pino, el día 24 de febrero de 2011 ambas partes firmaron una Adenda al mencionado Convenio para impulsar una nueva investigación que profundice en el análisis de los problemas que se detectan en la Administración de Justicia -en especial, en los ámbitos de familia y mercantil- desde una perspectiva económica. Los resultados, algunas veces deficientes, de la Administración de Justicia, no son solo un motivo de preocupación, sino un freno relevante a la actividad económica que se traduce en un uso ineficiente de recursos.

La editorial Thomson Reuters publicó en 2011, el libro "La economía de la administración de justicia", de Francisco Cabrillo y Sean Fitzpatrick, que recoge las conclusiones de la investigación original. La obra, traducción de la versión inglesa, pone de manifiesto la necesidad de realizar un estudio sistemático de los incentivos con los que se encuentran los protagonistas en el mundo de la litigación y la administración de justicia y diseñar mecanismos que permitan mejorar los resultados de la misma, ofreciendo una visión global en la que se incluyen secciones sobre las instituciones específicas del derecho continental, como la selección de jueces en Europa o el notario latino.

## Asociación de becarios de la Fundación Rafael del Pino

La Asociación de Becarios de la Fundación Rafael del Pino, constituida en Madrid, el 21 de julio de 2003, integra a más de un centenar de miembros y tiene como fin principal el mantenimiento del contacto, fomento de la comunicación y apoyo mutuo, tanto en el ámbito académico como profesional, de los beneficiarios de becas y cátedras concedidas por la Fundación Rafael del Pino mediante el desarrollo de acciones y encuentros de distinta naturaleza, como los celebrados anualmente entre sus miembros y representantes de la Fundación en Estados Unidos. La Asociación ha publicado y distribuido un libro de currícula de sus miembros entre las mejores empresas y cazatalentos españoles, ha colaborado con la Fundación en la elaboración del primer Directorio de Becarios y publica y mantiene un completo Portal en Internet ([www.bfrdelpino.org](http://www.bfrdelpino.org)) que ha potenciado el valor de la Asociación, así como sus relaciones con otros colectivos de becarios y alumnos de universidades y escuelas de negocio.

## ■ Presentaciones de centros y programas de formación ■

- London Business School  
17/01/2011
- Wharton Business School  
06/06/2011
- Chicago Booth School of Business  
21/09/2011
- Harvard Business School  
26/09/2011
- Haas School of Business. Universidad de California (Berkeley)  
07/11/2011
- INSEAD  
22/11/2011

## ■ III Encuentro "MBA Internacional" ■

Por tercer año consecutivo, la asociación MBA Internacional, colaboración de la Asociación de Becarios de la Fundación, reunió a los estudiantes españoles que cursan estudios de posgrado en Estados Unidos en las más destacadas escuelas de negocio norteamericanas con la. El encuentro tuvo lugar en la Stanford Graduate School of Business de San Francisco entre los días 1 y 3 de abril de 2011.

## ■ Creación de la Asociación de Liderazgo de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos ■

La Fundación Rafael del Pino ha impulsado la creación de la Asociación de Liderazgo de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos (ASLIC), que agrupa a los antiguos alumnos del Máster de Liderazgo en Ingeniería Civil de las siete ediciones desarrolladas en Ciudad Real y a los del I Máster Internacional de Liderazgo para Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos que se lleva a cabo en Madrid. Los días 21 y 22 de octubre de 2011 la Asociación celebró su inauguración con una serie de actividades desarrolladas en la Escuela de Ingenieros de Caminos de la Universidad de Castilla-La Mancha y en el Museo López-Villaseñor, situados ambos en Ciudad Real, entre las que destaca la conferencia pronunciada por el profesor Emilio Duró, titulada "La gestión de la Ilusión y el coeficiente de optimismo en tiempos de cambio".

# Salud

## ■ Proyecto "Terapia objetiva y rehabilitación audiovisual" (TOyRA) ■

Este proyecto, que la Fundación Rafael del Pino desarrolla en colaboración con la Fundación del Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo y el Grupo INDRA tiene, como objetivo, la creación de una plataforma terapéutica que permita la gestión de los procesos de rehabilitación de múltiples pacientes por parte de un reducido número de fisioterapeutas y que, al mismo tiempo, facilite la adecuada gestión telemática de la evolución de cada uno de ellos.

La intención de las tres entidades es desarrollar sucesivos proyectos, con viabilidad económica a largo plazo, de forma que los frutos derivados de la gestión eficaz de los mismos, orientada al mercado, permita obtener beneficios que serán reinvertidos en el desarrollo de nuevos proyectos. En consecuencia, durante el año 2011 se han completado distintas etapas en el proceso de comercialización de TOyRA, en su versión hospitalaria, incluyendo el plan de negocio y la presentación del producto, a través de la red comercial de Indra, a potenciales clientes.





■ **Cátedra Rafael del Pino en la Fundación Investigación Oftalmológica de Oviedo** ■

El Dr. Miguel Coca-Prados es el Catedrático Rafael del Pino en la Fundación Investigación Oftalmológica, con sede en Oviedo. La firma del Convenio de colaboración entre ambas instituciones tuvo lugar el día 17 de junio de 2009. El profesor Coca-Prados lidera un grupo de expertos con el objetivo de establecer y desarrollar un Programa de excelencia en investigación del glaucoma cuyo trabajo se ha concretado, durante el año 2011, en cuatro proyectos:

■ **Búsqueda de Biomarcadores génicos y proteicos en glaucoma [Glaucoma Primario de Angulo Abierto (GPAA) y Glaucoma Pseudoexfoliativo (GE)].**

Se ha trabajado, durante el año 2011, en la generación de dos bancos de datos con los perfiles de expresión génica (transcriptomas) a partir de tejidos diseccionados de ojos postmortem de donantes normales, con glaucoma y con degeneración de la mácula asociada a la edad el primero y a partir de sangre extraída de pacientes fenotipados con glaucoma el segundo. Ambas bases de datos permitirán la identificación de genes candidatos asociados a cada patología.

■ **Búsqueda e Identificación de genes candidatos causantes de glaucoma en GPAA y GE.**

Se ha concluido el análisis diferencial proteómico y se está procediendo, en la actualidad, a la identificación de los primeros 50 spot más relevantes, con objeto de tener un análisis funcional del desarrollo de las patologías.

■ **Análisis bioinformático y análisis de sistemas biológicos asociados a los sistemas de señalización celular de los genes afectados en casos de glaucoma.**

Se iniciará en cuanto se complete el análisis indicado en el proyecto anterior.

■ **Papel de los metales y las metalotioneínas en patologías oculares: cataratas, glaucoma, y degeneración de la mácula asociada a la edad: Posibles dianas terapéuticas.**

En colaboración con el grupo de investigación del profesor Alfredo Sanz Medel, del Departamento de Química Analítica de la Universidad de Oviedo, se pretende aplicar las últimas tecnologías analíticas, como la espectrometría de masas elemental (ICP-MS) y molecular (MALDI-MS o ESI-MS), al estudio de las metalotioneínas en tejidos oculares humanos y en patologías oculares.

■ **Cátedra Rafael del Pino de Neurociencias en el Hospital Puerta de Hierro de Madrid** ■



La Fundación Rafael del Pino y la Fundación de Investigación Biomédica del Hospital Universitario Puerta de Hierro firmaron, el día 28 de septiembre de 2011, un Convenio de colaboración para la creación de una Cátedra Rafael del Pino de Neurociencias, que desarrollará la investigación clínica liderada por el doctor Jesús García Vaquero en el Hospital Puerta de Hierro de Majadahonda (Madrid).

Esta investigación contempla la puesta en marcha de un programa piloto de trasplante celular en pacientes con lesiones traumáticas de la médula espinal. El proyecto se basa en investigaciones preclínicas realizadas en el mencionado Hospital durante los

últimos 15 años y se realiza en colaboración con la Asociación pro investigación para la reparación de la lesión medular (APINME), que ha donado la Sala de producción celular necesaria para iniciar estos estudios en pacientes.

■ **Proyecto Rafael del Pino para la prevención de la neumonía asociada a ventilación mecánica en el Hospital Gregorio Marañón de Madrid** ■

El día 15 de marzo de 2011, la Fundación Rafael del Pino firmó un convenio con la Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Gregorio Marañón de Madrid, con el objetivo de difundir, e implementar, en el marco de este Proyecto, el protocolo de prevención, diagnóstico y tratamiento de la neumonía asociada a la ventilación mecánica (NAVM) en personas adultas. Este protocolo es el fruto de la investigación llevada a cabo por el equipo dirigido por el Dr. Emilio Bouza Santiago, Catedrático de Microbiología Médica, Jefe del Servicio de Microbiología Clínica y Enfermedades Infecciosas del mencionado hospital, que fue patrocinada por la Fundación Rafael del Pino.

Este Proyecto permitirá la formación continua de los profesionales de la práctica hospitalaria de la Comunidad de Madrid a través de un programa interactivo electrónico.

■ **Investigación de células tumorales circulantes en Cáncer de mama en el Hospital Vall d'Hebrón de Barcelona** ■

El Proyecto de investigación "Células Tumorales Circulantes (CTC) en Cáncer de mama", apoyado por la Fundación Rafael del Pino y dirigido por el Dr. Josep Taberner en el Hospital Vall d'Hebrón, está produciendo, tras dos años de andadura, resultados esperanzadores que derivarán en el desarrollo de un método de pronóstico no invasivo para evaluar el progreso de la enfermedad en pacientes con Cáncer de mama, colorrectal y de pulmón, mediante el análisis del ADN circulante (cfDNA). El método ya ha permitido la identificación de mutaciones específicas en sangre ya detectadas en las muestras tumorales de algunos de los pacientes del estudio. El objetivo más inmediato es optimizar el circuito de recogida de plasma y secuenciar el cfDNA en poblaciones más amplias de pacientes para evaluar el rol predictivo y pronóstico del método.

■ **Beca de investigación oncológica Rafael del Pino en la Asociación Española Contra el Cáncer (AECC)** ■

La Doctora Antonia Ávila Flores, investigadora del Centro Nacional de Biotecnología del Consejo Superior de Investigaciones Científicas, receptora de la beca de investigación oncológica Rafael del Pino, continuó, durante el año 2011, con el proyecto de investigación "Papel de la enzima DGK $\alpha$  en la transformación tumoral: supresión tumoral o proto-oncogen". El uso de inhibidores específicos para esta enzima ha logrado detener, en los experimentos llevados a cabo en esta investigación, el crecimiento de tumores en ratones a los que previamente se habían inoculado las células cancerosas. Estos resultados indican que la enzima DGK constituye una buena diana para desarrollar terapias antitumorales. Los objetivos de la investigación se centran ahora en evaluar el papel de algunas de las rutas de señalización determinantes de la transformación maligna sobre la expresión de la DGK $\alpha$ .

■ **Investigación sobre control epigenético del destino de las células madre en plantas en el Cold Spring Harbor Laboratory de Nueva York** ■

La doctora Cristina Fernández Marco ha completado, a lo largo del año 2011, la investigación "Control epigenético del destino de las células madre en plantas", llevada a cabo en el Cold Spring Harbor Laboratory de Nueva York (EE.UU.). Esta investigación ha evidenciado cómo los factores remodeladores de la cromatina interaccionan con proteínas de unión a ADN eliminando las marcas activas y, al mismo tiempo, manteniendo las marcas inactivas que son necesarias para reprimir la actividad de las células madre durante el proceso de diferenciación celular en plantas.

## Historia

### ■ Presentación de la obra “Cortes y Constitución de Cádiz. 200 Años” ■

La Real Academia de Jurisprudencia y Legislación albergó, el día 12 de marzo de 2011, el acto de presentación, en Madrid, del libro “Cortes y Constitución de Cádiz. 200 Años”, promovido por la Fundación Rafael del Pino con ocasión del Bicentenario de las Cortes y la Constitución de Cádiz. En el acto intervinieron el Presidente de la Real Academia de Jurisprudencia y Legislación, Landelino Lavilla; la Presidenta de la Fundación Rafael del Pino, María del Pino; la Alcaldesa de Cádiz, Teófila Martínez; los Catedráticos y Académicos Manuel Olivencia y Rafael Calvo Ortega; el Catedrático y Embajador de España, Raúl Morodo; y el Director de la obra, el Catedrático y Académico José Antonio Escudero.



La obra, patrocinada por la Fundación, constituye un estudio global, riguroso, pormenorizado y actualizado sobre las Cortes Constituyentes y la Constitución española de 1812, coincidiendo con la celebración de su bicentenario. El libro analiza, en primer lugar, cómo se gestaron las Cortes, cuál fue su estructura y organización, qué significaron las reformas propuestas y cuál fue el contexto político, ideológico y cultural que les dio cabida; y, en segundo lugar, recoge el análisis de la Constitución de 1812 desde su Discurso Preliminar al último de sus artículos, aclarando cuál fue su influencia en los diversos países de Europa y América. En la elaboración de la obra han participado 115 expertos de ambos lados del Atlántico.

### ■ Investigación “The lost Empire. An unorthodox History of the United States” ■

La investigación “The lost Empire. An unorthodox History of the United States”, realizada por el profesor Felipe Fernández-Armesto y patrocinada por la Fundación, que pretende destacar y difundir el papel relevante de España en la Historia de América frente a la tradicional visión historiográfica que refleja, casi exclusivamente, la identidad anglosajona, se completó durante el año 2011. El trabajo de investigación se verá plasmado en la publicación de un libro, con ediciones en inglés y castellano, a lo largo del año 2012

### ■ Investigación “La Iglesia en la Historia de España” ■

El día 21 de diciembre de 2011, la Fundación Rafael del Pino firmó un Convenio de investigación con el Instituto de la Historia de la Intolerancia para la puesta en marcha de la investigación “La Iglesia en la Historia de España”, que llevará a cabo un equipo de expertos dirigido por el profesor José Antonio Escudero. Este trabajo pretende realizar un estudio riguroso, pormenorizado y actualizado, del desarrollo histórico y del estado actual de la Iglesia en España. Se analizarán los hitos más significativos, las dificultades y problemas con las que se enfrentó y sus principales realizaciones y principios. Se espera que esta investigación finalice antes del verano del año 2013.

### ■ Exposición “El hilo de la memoria. Trescientos años de presencia española en Estados Unidos” ■

La Fundación Rafael del Pino ha copatrocinado la exposición “El hilo de la memoria. Trescientos años de presencia española en los Estados Unidos” organizada por Acción Cultural Española (ACE)

El objetivo de esta exposición ha sido la difusión de fondos documentales que conserva el Archivo General de Indias sobre las tierras del sur y el oeste de los Estados Unidos, para dar a conocer a los ciudadanos estadounidenses una parte de su historia que, generalmente, pasa desapercibida para ellos ante la preponderancia de la perspectiva anglosajona de la misma. La exposición ha mostrado la influencia y el alcance de la herencia colonial española en aquel país y el apoyo prestado a la lucha por su independencia de la corona británica, declarada en 1776 y ratificada en 1783.

La exposición se celebró, en su primera edición, en el Palace of Governors del New Mexico History Museum de la ciudad estadounidense de Santa Fe (Nuevo México), entre los meses de octubre de 2010 y enero del año 2011. La segunda edición se ha celebrado en el El Paso Museum of Art, en El Paso (Texas), en los meses de febrero y marzo. Durante los meses de mayo, junio y julio de 2011, la exposición se ha celebrado en The Historic New Orleans Collection, en Nueva Orleans (Luisiana).

### ■ Ciclo de Conferencias “La América Virreinal en la Monarquía Hispana” en la Real Academia de la Historia ■

Entre los días 3 y 27 de mayo de 2011, la Real Academia de la Historia organizó -en homenaje al Fundador, D. Rafael del Pino y Moreno-, con el patrocinio de la Fundación Rafael del Pino, el ciclo de conferencias “La América Virreinal en la Monarquía Hispana”. El contenido de las distintas intervenciones versó sobre la labor fundadora de los Reyes Católicos, el gobierno de los virreinos, su defensa y su hacienda, la protección de los indígenas, el viaje a Indias, y América en el siglo de las luces. También se ocupó del lugar que ocupó la monarquía Hispano-indiana en el pensamiento político europeo. En todas las sesiones se destacaron los más variados aspectos de la acción de la Corona en unos territorios y poblaciones que se integraron plenamente en la Monarquía de España, hasta alcanzar una prosperidad que se quebró con la fragmentación de los virreinos.

### ■ Enciclopedia del Románico en la Península ibérica ■

Bajo la denominación general de Enciclopedia del Románico en España, el apoyo de la Fundación Rafael del Pino a la Fundación Santa María la Real durante el último año de vigencia del Convenio de colaboración entre ambas entidades ha permitido que 27 jóvenes, recién licenciados en Historia del Arte y en Arquitectura, hayan recibido, de parte de un equipo de expertos profesionales, una amplia formación investigadora, colaborando en la realización de los trabajos que conforman la mencionada Enciclopedia. El proyecto incluye una serie de trabajos de documentación y estudio de los testimonios románicos que atesoran las distintas comunidades autónomas, concretando sus esfuerzos en las cuatro en las que se han llevado a cabo los trabajos de campo: Aragón, Cataluña, Galicia y País Vasco.

### ■ Exposición “El Camino Real de los Tejas: Past & Present” ■

Fruto del Convenio de colaboración firmado el día 2 de junio de 2011 entre la Fundación Rafael del Pino y el Consulado General de España en Houston, Texas (EE.UU.), entre los días 16 de junio y 3 de julio de 2011, se celebró, en el Duncan Hall de la Universidad de Rice (EE.UU.), la exposición “El Camino Real de los Tejas: Past & Present”, con el apoyo de la Fundación. El día 17 del mismo mes, y en el marco de la exposición, se llevó a cabo un Simposio sobre el tema.

### ■ Beca de arquitectura Rafael del Pino en restauración del patrimonio artístico y cultural ■

Sergio Martín Vime, Licenciado en Historia del Arte, con un proyecto de investigación sobre las estructuras domésticas destinadas al comercio en las ciudades romanas –Tabernae-, ha sido el beneficiario, durante el curso 2011-2012, de esta beca, que concede la Fundación Rafael del Pino en colaboración con la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación. La beca está adscrita a la Academia de España en Roma.

## Promoción y seguimiento del Pacto Mundial de Naciones Unidas

Un año más, en 2011, la Fundación Rafael del Pino ha mantenido su compromiso de apoyar, implantar y difundir los 10 principios que inspiran el Pacto Mundial de Naciones Unidas y de combatir, mediante el debate de ideas, las acciones contrarias a la libertad, haciendo hincapié en la importancia de considerar el derecho a emprender como un derecho humano. La Red Española del Pacto Mundial contaba, el 31 de diciembre de 2011, con más de 1.600 firmantes entre los que se encuentran empresas, diversos organismos públicos, instituciones educativas, sindicatos, asociaciones empresariales y organizaciones sin ánimo de lucro.

La Fundación reafirma así su adhesión a los principios del Pacto Mundial, del que fue la impulsora en España desde que, en 2001, organizó una conferencia para su presentación. Desde aquel momento, el número de firmantes del Pacto Mundial de Naciones Unidas en España no ha hecho más que crecer y, hoy día, la Red Española del Pacto Mundial constituye la red más sólida en el mundo. Prueba del reconocimiento a la labor de la Fundación en este sentido son las dos visitas realizadas a la misma por los Secretarios Generales de la Organización de Naciones Unidas, Kofi Annan y Ban Ki-moon en 2002 y en el año 2009, respectivamente.

El día 12 de noviembre de 2011, la Fundación Rafael del Pino albergó el acto de presentación de los informes de progreso de los miembros de la Red Española del Pacto Mundial.

## Información financiera e informe de auditoría

El balance de situación y la cuenta de resultados que se presentan a continuación han sido obtenidos a partir de las cuentas anuales de la Fundación Rafael del Pino correspondientes al ejercicio de 2011, habiendo emitido BDO Audiberia Auditores S.L., con fecha 13 de abril de 2012, el Informe de Auditoría de las cuentas anuales con opinión favorable.

### Balance de situación a 31 de diciembre de 2011

<b>ACTIVO</b>	<b>Miles de euros</b>
■ Inmovilizado	17.128,84
■ Mobiliario e instalaciones	3.003,57
■ Amortización acumulada del inmovilizado	-3.638,88
■ Deudores	3.561,84
■ Inversiones financieras	94.727,14
■ Tesorería	3.302,89
■ Periodificación de cupones	1.000,92
■ Total Activo	119.086,32
<b>PASIVO</b>	
■ Dotación fundacional	114.000,00
■ Reservas	948,71
■ Excedente del ejercicio 2011	1.133,05
■ Ajustes por valoración de inversiones financieras	-14.298,77
■ Ajustes por valoración de operaciones de cobertura	-720,09
■ Acreedores	520,24
■ Beneficiarios acreedores	1.783,09
■ Préstamo bancario a largo plazo	15.000,00
■ Operaciones de cobertura a largo plazo	720,09
■ Total Pasivo	119.086,32

### Cuenta de resultados a 31 de diciembre de 2011

<b>INGRESOS</b>	<b>Miles de euros</b>
■ Financieros	7.645,72
■ Patrocinadores y colaboraciones	311,60
■ Alquileres del edificio	258,42
■ Total Ingresos	8.215,74
<b>GASTOS</b>	
■ Ayudas monetarias (actividades)	3.565,28
■ Personal y cargas sociales	936,86
■ Gastos generales y de mantenimiento	458,92
■ Amortización del edificio e instalaciones	170,64
■ Gastos financieros	1.684,84
■ Gastos extraordinarios	266,15
■ Total Gastos	7.082,69
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO 2011</b>	<b>1.133,05</b>









FOUNDATION



RAFAEL DEL PINO

Rafael del Pino

ANNUAL REPORT 2011

## TABLE OF CONTENTS

Visit of H.M. Queen Sofía to the Rafael del Pino Sports Centre	55
Visit by H.R.H The Prince of Wales to the Rafael del Pino Foundation	58
Awards and Distinctions received	60
Letter from the President	62
Letter from the Director	63
Governance & Management Bodies	64
Introduction and Strategic Approach	66
<b>Training for Leadership</b>	
<b>Scholarships</b>	
■ Scholarships for Postgraduate Studies	67
■ Rafael del Pino Chairs for attracting teaching talent	68
■ Scholarships for young Spaniards in the 'Becas Líder' programme	68
■ International Baccalaureate Scholarships at United World Colleges	68
<b>Training programmes</b>	
■ Programme for Leadership in Public Management	69
■ Programme for Strategic Management and Social Leadership	69
■ International Master in Leadership for Civil Engineers	69
■ Management Research Business Management Programme	69
■ Training Programme for Experts in Public Economics	70
■ Economic Analysis of Law Programme	70
■ Training Programme for Experts in International Economics	70
■ Programme for Leadership in Law Enforcement Agencies	70
■ Advanced Women and Leadership Programme	70
■ Programme for Training Family Counselling Trainers	70
■ Scholarships for Training in Foundation Management	71
■ Alumni Teacher Training Scholarships	71
<b>Entrepreneurs</b>	
■ Forum for Entrepreneurs	71
■ Training Programme for Entrepreneurs in the Autonomous Community of Madrid	71
■ MIT-TR10 Programme for Technology Entrepreneurs	71
■ Training Programme for Entrepreneurs in Madrid City Council Business Incubators	72
■ Programme for the Dissemination of Biomedical Enterprise	72
■ Programme for 'Young People with a Future' in Silicon Valley	72
■ Business as a social enterprise. Partners for a day. Graduate Programme	72
■ The Advantages of Failure	72
■ The Top Emerging Technologies: Are You Ready to Fish?	73
■ Everyone a Changemaker	73
■ Global Financial Challenges and Business Opportunities in Times of Crisis	73
■ Global Entrepreneurship Week	73
■ Start Up Spain	73

## Master Lectures

Alan D. Solomont; Nancy Hughes Anthony; Valentín Fuster; Kenneth Rogoff; David Leigh; John Bolton; Woodrow W. Clark II; Juergen B. Donges; Manuel Conthe; Miguel E. López Alegría; Roger Myerson; Dean S. Karlan; John L. Ward; Jeremy Rifkin; Christopher A. Pissarides; Max Otte; and Dipak C. Jain. 74

## Expert Meetings

■ Free Enterprise Forum	78
■ Pension reform: beyond the Toledo Pact	79
■ How to ensure a process of competitive disinflation in Spain?	79
■ The low-carbon economy: Business opportunity and UK-Spain collaboration	79
■ 6th Forum on Women and Leadership	79
■ Bulletin of Inflation and Macroeconomic Analysis (BIAM)	79
■ A Tribute to Luis Ángel Rojo	80
■ The Spanish Economy. A General Equilibrium Perspective	80
■ Women, Business and Regulation 2012	80
■ On the Evolution of Mankind	80
■ Education and Education Policies in Spain	80
■ Conference for young people with values: What really matters	81
■ Book presentations	
- Things that life taught me thanks to business	81
- Liberalism is not a sin	81
■ Other events	81

## Research programmes

■ Macroeconomic Modelling and Regional Economics	81
■ The Spanish Foundation Sector	82
■ Global government by experts	82
■ Estimating the cost of delays in family and commercial law courts	82

## Rafael del Pino Alumni Association

■ Presentations of Universities and Training Programmes	83
■ 3rd International MBA Event	83
■ Setting up the Civil Engineers Leadership Association	83

## Health

■ Objective Therapy and Audiovisual Rehabilitation (TOyRA) Project	83
■ Rafael del Pino Chair at the Foundation for Ophthalmological Research, Oviedo	84
■ Rafael del Pino Chair in Neuroscience at the Puerta de Hierro Hospital, Madrid	84
■ Rafael del Pino project for the prevention of pneumonia associated with mechanical ventilation at the Gregorio Marañón Hospital, Madrid	84
■ Research into Circulating Tumour Cells in Breast Cancer at the Vall d'Hebron Hospital, Barcelona	85
■ Rafael del Pino Cancer Research Grant at the Spanish Cancer Association (AECC)	85
■ Research into the epigenetic control of the destination of plant stem cells at Cold Spring Harbor Laboratory, New York	85

**History**

■ Book presentation: 'The Cadiz Parliament and the Constitution of Cadiz. 200 Years'	85
■ Research: 'The lost Empire. An Unorthodox History of the United States'	86
■ Research: 'The Church in the History Spain'	86
■ Exhibition: 'The Threads of Memory. Three Centuries of Spanish Presence in Today's United States of America'	86
■ Lecture series: 'Viceregal America in the Hispanic Monarchy' at the Royal Academy of History	86
■ Encyclopaedia of Romanesque Architecture and Art in the Iberian Peninsula	86
■ Exhibition: 'The Camino Real de los Tejas Historic Trail: Past & Present'	87
■ Rafael del Pino Architectural Scholarship for the Restoration of Artistic and Cultural Heritage	87

**Promoting and monitoring the UN Global Compact** 87**Financial Information and Audit Report** 90

In order to enrich and supplement your reading, this Report includes QR code links that take you to multimedia and other content connected with the printed text. To take advantage of this you need a smartphone or similar mobile device with QR code recognition software installed - downloadable from the Apple App Store or Blackberry App World, or other such sites - and an internet connection.

The application uses the device's camera to recognise the printed QR code and redirects the smartphone's web browser to the Foundation portal where the audiovisual content is located.

## Visit of H.M. Queen Sofía to the Rafael del Pino Sports Centre



On 15 September 2011, Her Majesty Queen Sofía visited the Rafael del Pino Sports Centre in Toledo at a ceremony attended by the Principal Minister of the Regional Government of Castile-La Mancha, María Dolores Cospedal, the Minister of Health, Social Policy and Equality, Leire Pajín, the Regional Health and Social Affairs Minister, José Ignacio Echániz, the Mayor of Toledo, Emiliano García-Page and the President of the Rafael del Pino Foundation, María del Pino.

With this project, the Foundation is fulfilling one of its objectives: that of contributing to improving people's health and living conditions. At the initiative of its Founder, Rafael del Pino y Moreno, one of the Foundation's lines of action focuses specifically on people with spinal cord injury, and it is within this context that the Sports Centre has been built. The Centre is mainly intended for people with spinal cord injury. With the construction and forthcoming delivery of this facility, the Rafael del Pino Foundation wishes to contribute to the rehabilitation of people with spinal injuries, to facilitate access to sport as a therapeutic instrument and to promote the social integration of people with disabilities and spinal cord injuries. Once it is in operation, it will also be the first Special High Performance Sports Centre for the disabled in the whole of Europe.

The Sports Centre is adapted to the mobility and accessibility requirements of people with spinal injuries, with the consequent technical complexities of design and construction. The facility, designed by architect Salvador Pérez-Arroyo, uses renewable energies and is equipped with a system to recover the ambient heat from the area of the swimming pools.



### Significant features of the Sports Centre:

- Built surface area: 10,189 m<sup>2</sup> distributed over four floors plus roof
- Basement: (1,260 m<sup>2</sup>) technical controls
- Ground floor (4,654 m<sup>2</sup>): two heated swimming pools; (25x12.5 m<sup>2</sup> and 12.5x6 m<sup>2</sup>) and a sports track (1,200 m<sup>2</sup>). The remaining space is occupied by 6 changing areas;
- First floor (1,520 m<sup>2</sup>): main access to the building and the stands
- Second floor (1,520 m<sup>2</sup>): offices, gymnasium and High Performance Centre





## Visit by H.R.H The Prince of Wales to the Rafael del Pino Foundation

On 31 March 2011, the Rafael del Pino Foundation had the honour of receiving the visit of H.R.H the Prince of Wales. Prince Charles signed the Foundation's Book of Honour after attending the round table "The low-carbon economy: Business opportunity and UK-Spain collaboration" hosted by the Foundation.







## Awards and Distinctions received

On 4 March 2011, the Rafael del Pino Foundation received the 'Fundación Círculo de Economía' Prize for Business Sponsorship and Patronage, now in its nineteenth year. These awards presented by the Fundación Círculo de Economía in partnership with Banco de Sabadell have become firmly established among the most prominent and influential prizes in the fields of philanthropy and social responsibility in Spain.



The Foundation won the prize in the CSR category "for its project for the construction of the Rafael del Pino Sports Centre in the grounds of the National Hospital for Paraplegics in Toledo. The initiative had its origin in the wish to make sporting facilities available to up to 100,000 people each year, including both people with spinal injuries - not just as a means of enjoyment but because this is an ideal complement to their rehabilitation - and the able-bodied. This initiative has become a reality enjoyed by thousands of direct beneficiaries as a result of a collective effort in which the Judges chose to single out the special contribution made by Rafael del Pino"

The Foundation Director, Amadeo Petitbò, was presented with the award by His Royal Highness the Prince of Asturias.

On 3 November 2011 the Rafael del Pino Foundation was one of the finalists, in the non-profit organisations category for its TOyRA Programme, in the Co-Responsible Prizes, awarded for the second time by the Fundación Corresponsables.

For the second year running, the Rafael del Pino Foundation obtained the top score in the transparency ranking of the "Construir Confianza 2011" [Building Confidence] Report published by the Fundación Compromiso Empresarial [Business Commitment Foundation]. The score is awarded after analysing the information that Spanish foundations publish on their websites. After being top of the ranking in 2010 with the highest score of the foundations analysed, in the report for 2011 the Rafael del Pino Foundation shares first place with the Fundación Alicia Koplowitz.



FOUNDATION



RAFAEL DEL PINO

Rafael del Pino

## Letter from the President



The Rafael del Pino Foundation continues to follow its path in accordance with the criteria established by its governing body, the Board of Trustees. Of all the year's activities in 2011, the biggest highlight was the visit of Her Majesty Queen Sofía to the Rafael del Pino Sports Centre located adjacent to the National Hospital for Paraplegics at Toledo. The ceremony was attended by the principal authorities of the Regional Government of Castile-La Mancha and the Minister of Health, Social Policy and Equality. By building this Sports Centre and with its future donation to the Health Services of Castile-La Mancha, the Rafael del Pino Foundation has taken another step forward regarding the Founder's wish to contribute to improving the living conditions of those who, like him, have suffered spinal cord injuries. In this particular instance, by facilitating access to sport as a therapeutic instrument, and fostering the social integration of people with disabilities and spinal cord injuries. Once it is in operation, this will also be the first Special High Performance Sports Centre for the disabled in Europe. The Sports Centre is also a unique work of architecture.

This initiative earned the Foundation the 'Fundación Círculo de Economía' Prize for Business Sponsorship and Patronage, which was presented to the Director of the Foundation by H.R.H. The Prince of Asturias.

Another highlight was the visit to the Foundation by H.R.H. The Prince of Wales who in the framework of his meeting with several Spanish organisations took an active part in an expert meeting on environmental issues hosted by the Foundation. The Foundation also chose to join in the celebration of the Bicentenary of the Cádiz Parliament with the presentation at Cádiz City Hall and the Royal Academy for Jurisprudence and Legislation, in Madrid, of the book 'The Cádiz Parliament and the Constitution of Cadiz. 200 Years', sponsored by the Foundation, which contains the work of 108 historians and experts. In turn, as a tribute to the Founder, the Royal Academy of History organised a series of lectures on the theme of 'Viceregal America in the Hispanic Monarchy'.

2011 was a particularly difficult year from the economic standpoint. The crisis has hit Spanish society as a whole and capital foundations, whose funds are invested primarily in the financial markets, are no exception. The financial risk that any crisis brings has required particularly careful management of the Foundation's assets and projects in order to keep to a minimum the negative impact of the financial markets on the initiatives approved by the Board of Trustees and on the Foundation's assets. After closure of the accounts, what is material is that despite these difficulties and the consequent need for cost savings, the quality and quantity of the Foundation's programmes has not been affected.

As you will see from reading the Report, in addition to the programmes with the biggest impact - scholarships and master lectures - special attention was paid in 2011 to activities involving young entrepreneurs. In this way, the focus on their more traditional training is rounded out with the acquisition of expertise on the practical realities of enterprise, involving above all the entrepreneurs of the future, who are particularly dynamic in the present.

Thanks to the efficient management of our assets, the year ended with a surplus, and the projects, which were even more powerful in quality and more numerous in number than in previous years, achieved even better results than expected, in accordance with the principles that inspire the Foundation.

For all of this, I would like to express my gratitude to the Board of Trustees which monitors and evaluates the activities included in the Action Plan with particular interest and dedication. Gratitude that I extend also to the Advisory Board. And to the Foundation's team who with enthusiasm and extraordinary dedication have been able to interpret the proposals of the Board of Trustees and put them into effect with an unmistakably innovative and competitive spirit, while keeping their eye on the efficient management of resources. The results accomplished are the best witness to all of this.

My thanks also to the many who enrich us with their proposals for collaboration, and to the participants in our different training programmes. It is they, with demanding standards and also a high level of attendance and performance, who make it possible for us to measure the impact of our actions and encourage us to strive always to improve.

  
 María del Pino  
 President

## Letter from the Director



Like all forward-looking organisations, foundations must constantly renew themselves, taking innovation as a reference. Equally as important as their role in supporting a selection of projects that perfectly match their mission is the discovery of new fields of action that are consistent with their aims. Societies change and foundations must be able to respond to the changes that occur. As they were in the context of the increasing globalisation of the marketplace, such changes are particularly significant in times of crisis; especially when the mission of the Foundation is to contribute to better training for leaders, since they will be the ones taking decisions that will doubtless be far-reaching, and the enhancement of their expertise becomes a determining factor.

In this situation, the past is undoubtedly a significant reference, but what really matters is the future. History is enlightening, but the marketplace is even more decisive. It is therefore appropriate to reorient the activities of the Foundation by looking to the future, with the Founder's principles as the guiding beacon, as interpreted by the Board of Trustees in the performance of their functions. This involves reconsidering some projects and, above all, focusing attention on what have been considered core activities.

As a result, the structure of this Report is different to that of previous years. So that it reflects more accurately the general mission of the Foundation and its specific activities, it has been arranged in three main sections: training for leadership, health and wellbeing, and history.

In the training for leadership section, the master lectures and scholarships occupy a prominent place, as has been the case since the Foundation began its activities, and they are complemented by the expert meetings. The master lectures in 2011 maintained the high standard of previous years. In addition, so great is the Foundation's concern for the training of Spaniards at the world's best universities and research centres that since 2003 the number of scholarships awarded has been greater than the number actually on offer each year. But, among other issues, the new demands of the increasingly globalised marketplace call for studies to be rounded out by paying particular attention to fostering the spirit of enterprise, training young Spanish entrepreneurs, whose focus on the future is completely without doubt, and increasing the expertise of specific groups of professionals, with evident knock-on effects, including most notably: academics, managers of public funds, business administrators and law enforcement agents.

The Report highlights the efforts made resulting in programmes organised at top level educational and technological establishments both in the United States and in Spain.

Concern for the health and wellbeing of the Spanish people has been the driver behind the high quality programmes seeking to improve the living conditions of people with spinal cord injuries. The construction of the Rafael del Pino Sports Centre has been complemented by the progress made with the Objective Therapy and Audiovisual Rehabilitation (TOyRA) project, which is now in use for hospital and home care, facilitating both the rehabilitation of patients and the task of the physiotherapists. The Foundation also continued to support cutting edge programmes relating to the fight against cancer, pneumonia associated with mechanical ventilation and glaucoma.

Lastly, faithful to its mission, the Foundation continued to give its support to top level historical research. Noteworthy in this respect was the completion of the research into Spain's role in the history of the United States, the results of which will be published globally in 2012, and the commencement of major research into the history of the Church in Spain. All that has been accomplished is due to the skilful guidance of the governing body of the Foundation, the Board of Trustees, and the bodies that support it -the Executive Committee and the Advisory Board- and to the efficient, generous and enthusiastic work of a small team of individuals who understand the message of the Founder, the guidelines they receive and the mission that has been entrusted to them. To all of them, my gratitude.

Amadeo Petitbò Juan  
Director

## Governance & Management Bodies

### Board of trustees

MARÍA DEL PINO Y CALVO-SOTELO, President  
ANA MARÍA CALVO-SOTELO Y BUSTELO  
RAFAEL DEL PINO Y CALVO-SOTELO  
JOAQUÍN DEL PINO Y CALVO-SOTELO  
LEOPOLDO DEL PINO Y CALVO-SOTELO  
FERNANDO DEL PINO Y CALVO-SOTELO  
JOSÉ MANUEL ROMERO MORENO  
CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS Y BERNALDO DE QUIRÓS  
EDUARDO TRUEBA CORTÉS  
EUSEBIO VIDAL-RIBAS MARTÍ  
MÓNICA DE ORIOL E ICAZA  
RICARDO LÓPEZ MORÁIS, Secretary  
JOSÉ IGNACIO YSASI-YSASMENDI Y PEMÁN, Deputy Secretary, not a trustee

Meetings of the Board of Trustees are attended by Amadeo Petitbò Juan, Director of the Foundation, and by the Adjunct Director Vicente José Montes Gan, who may both speak, but not vote, thereat.

The Foundation Board of Trustees held ordinary meetings on 16 June and 14 December 2011.

### Executive committee

MARÍA DEL PINO Y CALVO-SOTELO, President  
RICARDO LÓPEZ MORÁIS  
EUSEBIO VIDAL-RIBAS MARTÍ

In accordance with the provisions of the articles of association, Executive Committee meetings are attended by the Director of the Foundation, Amadeo Petitbò Juan. By special invitation from the President, the following may also attend: José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Deputy Secretary of the Board of Trustees, and Vicente J. Montes Gan, Adjunct Director of the Foundation.

The Executive Committee of the Board of Trustees met on 2 February, 2 March, 1 April, 4 May, 6 June, 11 July, 26 September, 26 October, 28 November and 1 & 7 December 2011.

## Advisory board

MARÍA DEL PINO Y CALVO-SOTELO, President

AMADEO PETITBÒ JUAN, Secretary

GONZALO ANES Y ÁLVAREZ DE CASTRILLÓN

VICENTE BOCETA ÁLVAREZ

ÁLVARO CUERVO GARCÍA

JUERGEN BERNHARD DONGES

CARLOS ESPINOSA DE LOS MONTEROS Y BERNALDO DE QUIRÓS

MÓNICA DE ORIOL E ICAZA

JOSÉ MANUEL ROMERO MORENO

By special invitation from the President, Advisory Board meetings are attended by Vicente José Montes Gan, Adjunct Director of the Foundation.

There were Advisory Board meetings on 19 May and 24 November 2011.

## Management team

AMADEO PETITBÒ JUAN, Director

VICENTE JOSÉ MONTES GAN, Adjunct Director

JOSEFINA T. SÁEZ-ILLOBRE MARTÍN, President's Office

MARÍA PILAR SAINZ DE AJA CUEVAS, Scholarships and Management Secretariat

BEATRIZ LOBATÓN SORIANO, Expert Meetings and Master Lectures

ALMUDENA DÍEZ BARTOLOMÉ, Training and Research Programmes

JOSÉ JAVIER MEDINA LÓPEZ, Accounts

VÍCTOR M. MÁRQUEZ MOYA, Communication

The Foundation gratefully acknowledges the invaluable and efficient assistance of the staff of Casa Grande de Cartagena, S.L.

## Introduction and Strategic Approach

The Rafael del Pino Foundation is classified and registered in the Foundations Register of the Charities Supervisory Body (el Protectorado) of the Spanish Ministry of Education, Culture and Sports under number 479. It is included among the entities regulated by the Law on Foundations and Tax Incentives for Private Participation in Activities of General Interest.

### Principles

- Defence of the general interest
- Freedom
- Innovative spirit
- Transparency
- Rigour
- Vocation of service
- Promotion of enterprise

### Objectives:

- To train leaders
- To foster personal initiative, free market principles and free enterprise
- To contribute to improving people's health and living conditions
- To foster the knowledge of Spain's History



# Training for Leadership

## Scholarships

### Scholarships for Postgraduate Studies

With the award of 13 scholarships, in 2011 the Rafael del Pino Foundation completed the 11th edition of its Programme of scholarships for postgraduate studies, which has awarded a total of 192 scholarships since it began. When added to the scholarships for the extension of studies, this gives a total of over 300 scholarships since the Programme was introduced in 2001.

Year	Applications	Scholarships awarded
2001	108	20
2002	211	22
2003	366	16
2004	230	21
2005	301	25
2006	223	19
2007	232	17
2008	318	15
2009	368	11
2010	366	13
2011	261	13

#### University of origin

Universidad Pontificia de Comillas	4
Universidad Politécnica de Madrid	3
Universidad de Navarra	1
Escuela de Ingeniería UCLA	1
Universidad de Murcia	1
Universidad de Zaragoza	1
Universidad Carlos III de Madrid	1

#### University attended

Columbia Business School	2
London Business School	1
Harvard Business School	2
INSEAD	1
Universidad de Chicago	1
King's College London	1
University of Texas at Austin	1
New York University	1
Stanford Graduate School of Business	1
Stanford Law School	1

These figures reveal only the quantitative aspect of this Programme. The Foundation maintained the very high standards of previous years in the selection procedure, enabling it, once again, to select excellent students with very high leadership potential. The marks obtained by Foundation scholars are consistently very high and their names appear regularly on the Dean's Lists. The career prospects of graduates awarded scholarships under this Programme in the early years have been more than confirmed and this is also the case of graduates who have been awarded scholarships more recently. As a result, the Programme enjoys an excellent reputation among potential candidates and in the academic community.

### ■ Rafael del Pino Chairs for attracting teaching talent ■

The Programme for attracting to Spain the teaching and research talent that is dispersed among universities and research establishments abroad was introduced two years ago. In 2011 a second Rafael del Pino Chair was established at the Carlos III University of Madrid, in addition to the one at the Pompeu Fabra University.

■ Juan Díez Medrano, Rafael del Pino Professor at the Carlos III University, gave a paper entitled 'Bi-national marriages between European citizens: from intermarriage to intramarriage?' at the International Seminar on Global Perspectives on Marriage and International Migration (Seoul, South Korea). Professor Díez Medrano also participated as a speaker at the Conference for Europeanists, held in Barcelona in June 2011, with a paper entitled 'European Intermarriages in Spain: Patterns and Trends', with a review of Steffen Mau's book 'The Transnationalization of Social Life', and as a speaker at the round table on 'The European Crisis'.

During the year, Juan Díez Medrano published the chapter on 'Social Class and Identity' in the book entitled 'Sociology of the European Union'. He also published the article 'Uninformed Citizens and Support for Free Trade' in the Review of International Political Economy. In 2011, Professor Díez Medrano continued to lead the Eumarr research project sponsored by the European Science Foundation and was the Spanish coordinator of the Eucross project, funded by the European Commission's Seventh Framework Programme. He also continued writing his book 'Divergent Views on Globalization: The Nafta and the EU Enlargement Process', spending the month of August as Visiting Scholar at the invitation of the Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung (WZB).

■ Nagore Iriberry, holder of the Rafael del Pino Chair at the Pompeu Fabra University, has focused her research into Behavioural Economics and Experimental Economics on studying gender differences in the labour market. On the one hand, the labour market is, by definition, competitive. On the other, there is evidence that women both avoid competitive situations and that they do not perform as well in such situations. In her research, Professor Iriberry has analysed what types of institutions can enhance women's performance in competitive situations, focusing specifically on what type of information can be provided to reduce gender differences in competitive situations.

■ José Víctor Rios-Rull took up the second Rafael del Pino Chair at the Carlos III University of Madrid in 2011. With a PhD in Economics from the University of Minnesota, Professor Rios-Rull has taught at a variety of US universities since 1997. He is also a consultant at the Federal Reserve Bank of Minneapolis. An honorary member of the Spanish Economic Association, he also belongs to the Econometric Society and, in 2005, he won the Arrow Prize for Senior Economists, jointly with P. Klein and V. Quadrini.

### ■ Scholarships for young Spaniards in the 'Becas Líder' programme ■

The 10th edition of the Programme for young Ibero American leaders, organised by the Carolina Foundation, with the assistance of the Rafael del Pino Foundation and Banco Santander, took place from 29 June-15 July 2011. The support provided by the Foundation consists of seven scholarships - five for Spanish students and two for Portuguese students - and the loan of the Foundation's facilities.

The aim of the Programme is to enable the emerging leaders of Ibero America, Spain and Portugal to make direct contact with the situation in Spain in order to deepen their knowledge and strengthen their capacity for human and professional leadership. The 50 participants -43 Ibero American, 5 Spanish and 2 Portuguese- selected by the entities taking part from among those with the best academic records, spent almost three weeks immersed in the economic, political and business reality of Spain and the European Union by following an intensive programme of visits, meetings and lectures with leading figures from Spanish and Portuguese society and prominent institutions. The scholars and the programme organisers were granted an audience by T.R.H. the Prince and Princess of Asturias on 11 July 2011.

### ■ International Baccalaureate Scholarships at United World Colleges ■

The Rafael del Pino Foundation has been collaborating since 2001 with the Foundation of the Spanish Committee of United World Colleges by awarding a scholarship to enable an international baccalaureate student to study for two years at one of the United World Colleges anywhere in the world. These Colleges were founded in 1963 by the German educator Kurt Hahn

with the aim of helping to bring together young people from different cultures and nationalities in order to educate them in the ideals of universal harmony and understanding. In addition to their academic obligations, the students of the United World Colleges perform social and humanitarian services for the community in which their college is located.

Olivier Barry Laso, who is attending the United World College in Mostar (Bosnia), is the student awarded a scholarship by the Foundation for the academic years 2011-2012 and 2012-2013. The Foundation has renewed its commitment to support the United World Colleges in 2011-2013.

## Training programmes

### ■ Programme for Leadership in Public Management ■

75 students completed the 7th edition of the Programme for Leadership in Public Management for the academic year 2010-2011. This Programme, organised by the Rafael del Pino Foundation and IESE, University of Navarre, seeks to contribute to the training of those responsible for the professional management of public resources by analysing a variety of areas of interest to public managers.

The 8th edition of this Programme, in which 79 senior officials and public managers are enrolled, began on 26 September 2011.

### ■ Programme for Strategic Management and Social Leadership ■

40 students completed the 1st edition of the Programme for Strategic Management and Social Leadership for the academic year 2010-2011, organised by IESE, University of Navarre and sponsored by the Rafael del Pino Foundation. The Programme is designed to consolidate and strengthen the managerial competencies of leaders of foundations and non-governmental organisations, and of social entrepreneurs.

The 2nd edition of the Programme, for the academic year 2011-2012, began on 10 October 2011. Forty students are enrolled and will receive specific training from six IESE faculty members.

### ■ International Master in Leadership for Civil Engineers ■

The 1st International Master in Leadership for Civil Engineers, organised by the Rafael del Pino Foundation, Ferrovial and the Polytechnic University of Madrid began on 26 September 2011. Directed at recently graduated engineers, the aim of this Master is to round out their knowledge with the tools they need to acquire the necessary leadership skills and capabilities to perform well professionally and take wise decisions.

The aim of this Master is for the 9 students participating to acquire knowledge of the key subjects for managing with leadership, and integrate and experience that knowledge.

The immersion training, taught at the Euroforum Felipe II, San Lorenzo de El Escorial (Madrid), ended on 2 December 2011. The work placement period, including placements in Spain and in other countries with companies such as Ferrovial, BAA, etc., ran until the end of 2011. The students will present their final assessment project in April 2012.

### ■ Management Research Business Management Programme ■

From 4-8 July 2011, the Rafael del Pino Foundation organised the 14th Seminar on Business Management at the Real Colegio Complutense, Harvard University. Under the direction of Professor Álvaro Cuervo (Madrid Complutense University) and coordination of Professors Ramón Casadesús-Massanell (Harvard Business School) and María Ángeles Montoro (Madrid Complutense University), the Seminar was taught by 10 prestigious faculty members, with prominent publications on the subject. 34 academics - 18 of them funded by the Foundation - from 16 universities and institutions took part.

The 15th Seminar for Academics in Madrid, held on 15 December 2011, was directed by Professor Álvaro Cuervo and coordinated by Professor María Ángeles Montoro. Professor Belén Villalonga (Harvard Business School) analysed the factors for creating value in family businesses.

#### ■ Training programme for Experts in Public Economics ■

After the renewal on 2 July 2011 of the collaboration agreement between the Rafael del Pino Foundation, the Instituto de Estudios Fiscales and Georgia State University, the University's Andrew Young School of Policy Studies hosted the 7th Public Economics Seminar for Academics and Public Sector Managers from 11-15 July, under the direction of Professors Jorge Martínez-Vázquez and José María Labeaga. The Seminar consisted of thirteen master classes taught by top-level faculty members from a number of US universities and was attended by 21 participants, 20 of whom received scholarships from the Foundation.

The Seminar in Madrid, taking further the discussion of the subjects raised in Atlanta, was held on 10 October 2011.

#### ■ Economic Analysis of Law Programme ■

The 8th Course on the Economic Analysis of Law, attended by 27 students, took place from 17-21 October 2011 at Harvard Law School, under the direction of Professor Francisco Cabrillo (Madrid Complutense University) and the coordination of Professor Rocío Albert (Madrid Complutense University). The Course was taught by five prestigious members of faculty from Harvard University Law School.

#### ■ Training Programme for Experts in International Economics ■

On 18 July 2011, the Rafael del Pino Foundation, the CECO Foundation and the State Economists' Association [Asociación de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado] signed a collaboration agreement for the organisation of the 3rd Workshop on International Economics, which took place from 19-22 September 2011 at the Real Colegio Complutense, Harvard University under the direction of Professor Pol Antras (Harvard University) with the sponsorship of the Rafael del Pino Foundation and the CECO Foundation. 10 faculty members from distinguished US academic institutions taught this 20-hour workshop to 40 participants.

#### ■ Programme for Leadership in Law Enforcement Agencies ■

The 4th Leadership Programme for Law Enforcement Agencies took place at the Rafael del Pino Foundation from 1-14 June 2011. 24 officers from the National Police Force, the Civil Guard and the Armed Forces attended the programmes which were taught by 6 teachers.

#### ■ Advanced Women and Leadership Programme ■

The 5th Women and Leadership Programme sponsored by the Rafael del Pino Foundation, the Merck Farma Química, S.L. company and the Aliter International Business School, was attended during the 2010-2011 academic year by 103 students from a variety of professional fields, all of them funded by the Foundation and Merck Farma Química, S.L.

The 6th edition of the Programme, the aim of which is to contribute to the training of women managers and strengthen their active role in society, was inaugurated on 25 November 2011.

#### ■ Programme for Training Family Counselling Trainers ■

The 4th Programme for Training Family Counselling Trainers ended at the Rafael del Pino Foundation on 23 March 2011. The Foundation collaborates in this Programme, which aims to help people with educational responsibilities in the task of mediating in conflicts in the home, school and work environment.

In this fourth edition, the Programme was run in Madrid, Badajoz, Las Palmas, Murcia and Alicante, and was attended by 125 participants, most of them teachers. The knock-on effect of the training received will reach 10,000 schoolchildren throughout Spain.

### ■ Scholarships for Training in Foundation Management ■

With the objective of contributing to the increased professionalisation and training of foundation managers, the Rafael del Pino Foundation, in partnership with the Spanish Association of Foundations, offered twelve scholarships for the 8th Course of Specialisation in the Management of Foundations, organised by the Association and the San Pablo-CEU University. The Course, attended by 40 students, took place at the University's Institute of European Studies from 4 October to 20 December 2011.

### ■ Alumni Teacher Training Scholarships ■

The five recipients of the Alumni scholarships awarded by the Rafael del Pino Foundation completed their teaching practice at Tajamar School during the 2010-2011 academic year. This has enabled them to improve both their language skills and their teaching, research, educational and training skills.

## Entrepreneurs

### ■ Forum for Entrepreneurs ■

With the support of its Alumni Association, the Rafael del Pino Foundation has set up a Forum for Entrepreneurs. The Forum takes the form of a venue for discussion among participants under the age of 40 and enables the exchange of ideas and the sharing of new and innovative business experiences. There were meetings in 2011 with:

- |   |  |  |
|---|--|--|
| ■ Gustavo García<br>Managing Director, BuyVip<br>03/02/2011 | ■ Mónica de Oriol<br>Executive Chairwoman, Seguriber<br>31/05/2011 | ■ Tomás Diago<br>Founder, Softonic<br>08/07/2011 |
|---|--|--|

### ■ Training Programme for Entrepreneurs in the Autonomous Community of Madrid ■

The Rafael del Pino Foundation signed a collaboration agreement with Avalmadrid on 6 May 2011 to set up a training programme for entrepreneurs who want to start their own business - or who have recently done so - directed at people with initiative, leadership skills and a viable project. The programme is arranged in five units: strategic management, financial analysis, marketing and commercial management, human resources management and business plan.

Avalmadrid will put the Foundation in touch with specific entrepreneurs who have recently set up their businesses so that they can take advantage of this training programme to get them firmly established. The Rafael del Pino Foundation will take part in the procedure to short-list entrepreneurs who apply to Avalmadrid for financial support.

### ■ MIT-TR10 Programme for Technology Entrepreneurs ■

On 20 September 2011, the Rafael del Pino Foundation signed a collaboration agreement with OPINNO Open Innovation to set up the MIT-TR10 programme for technology entrepreneurs, with the aim of facilitating a first approach to the US market for people connected with the world of technology who have a clear entrepreneurial calling, so as to support the creation of business projects.

As a result of this agreement, from 17-21 October 2011 the twelve participants in the first edition of the programme held a series of meetings with businesspeople and academics at the Massachusetts Institute of Technology (MIT) with the aim of setting up and dynamising a network of relations with potential partners in the technology community.

### ■ **Training Programme for Entrepreneurs in Madrid City Council Business Incubators** ■

On 4 November 2011, the Rafael del Pino Foundation and the Madrid Emprende Economic Development Agency signed a collaboration agreement to enhance the training of the entrepreneurs belonging to the Madrid City Council Network of Business Incubators. The Foundation will promote training courses for network members and Madrid Emprende will make its business mentoring and guidance for entrepreneurs services available to those participating in the Foundation's various programmes.

### ■ **Programme for the Dissemination of Biomedical Enterprise** ■

On 2 December 2011, the Rafael del Pino Foundation signed a collaboration agreement with OPINNO Open Innovation for the preparation and publication in the Spanish edition of the MIT (Massachusetts Institute of Technology) Technology Review, of reports on emerging technologies in the field of biomedical research, especially those connected with the treatment of cancer and the recovery of mobility in people with spinal injuries.

### ■ **Programme for 'Young People with a Future' in Silicon Valley** ■

In late 2011, the Rafael del Pino Foundation decided to launch the 'Young People with a Future' Programme in partnership with StepOneventures. This is a pioneering work placement programme in the Spanish training scene, aimed at the best Spanish programmers, that will enable the selected candidates to undertake work placements of at least six months at Silicon Valley technology start-ups.

The Programme is directed at young programmers with a high level of technical skill and a facility for learning new programming languages. The entrepreneurial vocation of the candidates is another factor to be taken into account when making the selection, since the objective of the Foundation in supporting this programme is to promote the creation of new technology-based businesses in Spain.

### ■ **Business as a social enterprise. Partners for a day. Graduate Programme** ■

In order to support a range of activities that foster attitudes of leadership and enterprise among young people, the Rafael del Pino Foundation sponsored three of the programmes organised by the Junior Achievement Foundation in 2011: Business as a Social Enterprise, Partners for a Day, and Graduate Programme.

- 50 schools from six regional communities took part in the Business as a Social Enterprise programme by presenting 85 business projects, 28 of which were selected to participate in the '5th Competition of Mini-businesses'. After the final round of the competition, the prizes were presented at a ceremony held in the Rafael del Pino Auditorium on 14 April 2011.

- María Torquemada, a pupil at the IES Antonio Gala Secondary School (Móstoles), was the 'Partner for a day' of the Rafael del Pino Foundation on 15 November 2011.

- In the Graduate Programme, the Foundation supported 25% of the 40 projects designed by students from ten Spanish universities that took part in this programme during the 2010-2011 academic year.

### ■ **The Advantages of Failure** ■

On 24 February 2011, the Rafael del Pino Foundation hosted the workshop on 'The Advantages of Failure', organised by the Instituto de la Empresa Venture Lab, which analysed a variety of aspects in relation to failure as a learning process in being enterprising.

Arranged in the form of two round tables, the workshop enabled prominent voices in Spanish enterprise, such as Jesús Encinar, Alberto Knapp and Gustavo García- and Israeli enterprise –Jonathan Sacks, Dan Galai and Yarón Samid- to share their experiences of failure among entrepreneurs.

### ■ The Top Emerging Technologies: Are You Ready to Fish? ■

On 27 June 2011, the Rafael del Pino Foundation hosted a debate entitled 'The Top Emerging Technologies: Are You Ready to Fish?', organised by the MIT Enterprise Forum Spain (MITEF) in partnership with the Bankinter Foundation for Innovation and the Everis Foundation. The speakers at the debate were J. Tomás Hernani, General Secretary for Innovation at the Spanish Ministry of Science and Innovation and President of the Fundación Genoma España; Javier García, Founder of Rive Technology; Pablo Fernández de la Torre, President of MIT Enterprise Forum Spain (MITEF) and CEO of N2S; Pedro Moneo, Editor in Spain of the MIT Technology Review and Managing Director of Opinno; Richard Kivel, Global Editor of MITEF and a Trustee of the Bankinter Foundation for Innovation; and Sebas Muriel, General Manager of the Tuenti social network.

### ■ Everyone a Changemaker ■

On 19 October 2011, the Rafael del Pino Foundation hosted the conversations between Bill Drayton, winner of the 2011 Prince of Asturias Prize for International Cooperation, Antonio Garrigues Walker, President of the Garrigues law firm and the Garrigues Foundation, and Zaryn Dentzel, Founder and Managing Director of the popular Spanish social network Tuenti, on the theme of 'Everyone a Changemaker'.



### ■ Global Financial Challenges and Business Opportunities in Times of Crisis ■

On 16 November 2011, the Rafael del Pino Foundation hosted the conference on 'Global Financial Challenges and Business Opportunities in Times of Crisis', organised in partnership with the MIT Sloan School of Management, with the participation of David Schmittlein, John C Head III Dean for the MIT Sloan School of Management; William Aulet, Managing Director of the MIT Entrepreneurship Center; S.P. Kothari, Gordon Y. Billard Professor of Management and Deputy Dean at the MIT Sloan School of Management; and Stewart Myers, Robert C. Merton (1970) Professor of Financial Economics at the MIT Sloan School of Management.



### ■ Global Entrepreneurship Week ■

18 November 2011 saw the launch at the Foundation of Global Entrepreneurship Week in Spain. The aim of this initiative is to encourage the setting-up of businesses and to assist young entrepreneurs from over 123 countries to connect with activities in the business world in order to create value for their own local economies and communities.

The participants included Álvaro Cebrian, co-founder of El Ganso; Pau García-Milà, founder of eyeOS; Marc Bonavia, founder of SIT mobile; and Marta Esteve, founder of Rentalia and co-founder of TopRural.

### ■ Start Up Spain ■

On 30 November 2011, the Rafael del Pino Foundation organised the Start Up Spain event in partnership with ESADE, with the two-fold objective of feeding ideas into the political debate and achieving an impact on the future development of policies to promote enterprise: entrepreneurs, technology companies and venture capital must be a priority. Under the title 'Leading Spain towards an economy of innovation' a total of 10 Spanish and foreign entrepreneurs participated in the event. The organisers had the assistance of Campus Party Spain in live-streaming the event online and through social networks.

## Master Lectures

### Alan D. Solomont

US Ambassador to Spain and Andorra

Why business flourishes in the United States

24/01/2011

*"There are two factors that explain the success of business in the United States. The first of them is cultural. The United States adores businessmen. My country acknowledges and rewards them more than any other in the world. The second is what I call a political architecture, backed by the government, of laws, relations and regulations, that includes strong protection of intellectual property and encourages the emergence of entrepreneurs and the conduct of business."*



### Nancy Hughes Anthony

President and CEO of the Canadian Bankers Association (CBA)

Canada and Spain: The importance of a strong and stable financial system

22/02/2011

*"The main risk currently facing the international financial system lies in the sovereign debt of some countries. The financial economy and the real economy in these countries operate in parallel. This is a problem now, but one that will be projected; it will have implications in the future".*



### Valentín Fuster

Director, Cardiovascular Institute, Mount Sinai Hospital, New York. Winner of the 1996 Prince of Asturias Research Prize Health, youth and old age

24/02/2011

*"There is no recipe for everlasting youth. We continually focus the problem of health on the treatment of illness. Unfortunately, we treat cardiovascular disease too late and the treatment is increasingly expensive. That is why it is essential to go back to the beginning, namely: to ask ourselves how we can promote health. This has important implications since in my opinion the economy is going to be a determining factor as regards the approach to healthcare from now on. We are going to shift from treating disease to being obsessive about promoting health. There is no alternative from an economic analysis point of view."*



### Kenneth Rogoff

Professor of Economics, Harvard University

This time it's different: eight centuries of financial madness

01/03/2011

*"If there is one thing that my esteemed co-author Carmen Reinhart and I have learned in studying these eight centuries, it is that human nature does not change. People naturally think that they are cleverer than their predecessors; that their country is not going to suffer the problems that other nations have; that they are not going to go through the same hardships as their grandparents; that they are different and they have learned the lesson. This ignorant arrogance forms part of being human. It is something we should keep in mind, particularly at times of economic boom, when things are going well, money is flowing and it is tempting to think that it is indeed different this time and there is nothing to worry about. We speak in our book of all the occasions on which this thinking has been repeated throughout history. There are also clear coincidences in terms of figures in all of these crises, which show that despite all the times that mankind has thought so complacently, all of the crises have developed and transpired in a very similar manner."*





### David Leigh

Investigations Executive Editor, The Guardian

Wikileaks and Assange

07/04/2011

*"Wikileaks is clear proof that journalism is not dead. In fact, it is a sign of the emergence of a new type of investigative journalism in which professionals analyse huge amounts of electronic documents leaked to the internet to discover new affairs that it would be impossible to subject to public scrutiny any other way. We have before us a new type of investigative journalism."*



### John Bolton

Former US Ambassador to the United Nations Organisation

The challenges for international security facing the West

14/04/2011

*"I do not think that the West should do anything other than help those who really support democracy in the Arab nations. Democracy should flourish not only as a consequence of people's decisions when they exercise their right to vote and elect those they wish to represent them. It is a question of a culture, a set of institutions that must be developed. And that it why it is important for the West to focus on the real significance of what has happened in the North of Africa. There is more to democracy than calling elections and counting votes. It is rather more complex than that simplified vision we have in the West of the events in the North of Africa. The profound development of these ideals is, in the long term, what we must hope for."*



### Woodrow W. Clark II

Founder, Clark Strategic Partners

The next economy

18/05/2011

*"Actually, the next economy has already been with us for a couple of decades. It started in both the European Union and in Japan and South Korea, and it has not yet taken root in America. Basically we are talking about an economy that of course has the objectives of creating wealth and obtaining economic benefits but that also takes social issues into account: the environment, health, social groups in general... It's a type of economy that day by day is becoming established in more parts of the world."*



### Juergen B. Donges

Professor Emeritus, University of Cologne

How to ensure the viability of the euro area

19/05/2011

Euro area: high pressure with uncertain prospects

24/11/2011

*"We have learnt that the rules on the sustainability of public finances in the EU Treaty and the European Stability and Growth Pact have not been effective in imposing budgetary discipline. That is why another formula must be found, one with which Member States will self-declare budgetary stability in the medium term. The most credible arrangement is to constitutionally set a ceiling for the structural budget deficit. By 'constitutionalising' the deficit, the pressure on the government to account for any breach -in Parliament and to public opinion- is much more intense than if it fails to comply with the rules made by Brussels. If all euro country governments understand that the soundness of public finances is their responsibility and theirs alone, and if they act responsibly in accordance with that, no State will have to come to the rescue of another: each country could refinance itself on the capital market under reasonable conditions and there would be no need for Euro bonds that are so popular in Brussels and so unpopular in Berlin."*



### Manuel Conthe

Director, Bird & Bird. Chairman, 'Expansión' and 'Actualidad Económica' Advisory Board  
Simple decisions on complex problems: 'The logic of breaking certain election promises'  
24/05/2011

*"According to 'Ostrogorski's Paradox', there are times when a political party can win an election even though it supports ideas that do not have majority backing. That is why, in some of my press articles I have argued that at times it may be logical for a political leader, once they have reached power, not to fulfil their election manifesto, since the majority opinion is opposed to them doing so. In politics we vote on packages that comprise very complex matters. Some of them we like; others we don't. This circumstance makes us feel uncomfortable and sometimes leads us to paradoxes such as, on occasions, political parties and their representatives, in order to obtain backing for their proposals, including in them ideas or issues that if voted on individually would not receive the necessary support. By being included in a group of proposals, ultimately they do obtain backing."*



### Miguel E. López Alegría

NASA astronaut. Commander International Space Station  
Space exploration half a century after Gagarin  
09/06/2011

*"If we consider that returning to the Moon is not the next move to make in space exploration, because we have already been there, then the next stop would be walking on Mars. But to do that we need new methods of propulsion different to the present chemical systems that would make it possible to shorten the voyage; instead of taking nine months each way, we would be speaking of a matter of weeks. That is what we need, from a technological point of view [...] Who knows what we can expect of space exploration when the time comes to celebrate the centenary of Gagarin's flight! It will all depend a great deal on how the economic and geopolitical situation develops and the wishes of the space agencies and public opinion. These are the factors to take into consideration when it comes to expecting results. So we will have to wait and see."*



### Roger Myerson

Winner of the 2007 Nobel Prize in Economics  
Financial crises. A Keynesian perspective  
15/06/2011

*"The financial crisis we experienced in 2008 showed us that the financial systems of the West were not sufficiently secure. The controls were well designed, but they needed further development. The most important thing I can say, from the point of view of moral risk, is that well-directed reforms to make our financial systems even more secure are the way to go to come out of this financial crisis in the most appropriate manner in the long term."*



### Dean S. Karlan

Professor, Yale University  
More than good intentions: how the new economy is helping to solve global poverty  
29/06/2011

*"We cannot eradicate poverty completely. Even in prosperous countries there are large pockets of poverty. Can we improve the living conditions of the poor? Of course we can. There is very obvious proof showing that at the present time there is much that can be done to change their situation. But I think that making the eradication of poverty an absolute objective is only useful for grandiloquent speeches delivered from political lecterns. I am a realist, but I am also an optimist, which leads me to think that we can improve things and that there is evidence to show that we can combat poverty more effectively. But I cannot see a world without poverty on the horizon."*



### John L. Ward

Professor, Co-Director of the Center for Family Enterprises, Kellogg School of Management

The arts of family business continuity. Beyond best practices

22/09/2011

*"The advantages a family business has - prudence, long-term commitment and diversification - should be a subject for study for other companies, but I doubt whether non-family businesses, particularly large listed corporations with a broad shareholder base, will end up by changing their behaviour in the long term taking into account the aforementioned advantages. Once we come out of the crisis, attention will focus, once again, on achieving short-term profit targets. One of the lessons that family businesses have learned is the great competitive edge brought by implementing good governance and training the family so that they thoroughly understand all of the aspects of the business. In this way, these difficult times can be placed in context and the advantage of having good management and good independent advice can be enjoyed."*



### Jeremy Rifkin

Professor, Wharton School of Business

The Third Industrial Revolution

20/10/2011

*"There isn't a 'plan B' for finding a way out of the crisis; it's a question of applying common sense. We must eliminate our dependence on fossil fuels, which are increasingly expensive and scarce, because they are running out. They are also responsible for climate change; their use endangers our survival as a species [...]. The only plan possible is to use renewable energies in conjunction with communication technologies and the internet. In the future, millions of people will produce green energy by 'harvesting' the sun on their roof-tops, the wind on their walls and the heat from the subsoil, both at home and at work. They will have the possibility, thanks to the internet, of sharing that energy through an integrated intelligent energy grid that will cover the whole of the European continent and will make it possible to create an efficient market for trading the energy produced. Storage using hydrogen technology will prevent wastage of the electricity generated which will power means of transport that are driven by electricity or hydrogen cells as an energy source. In this way we will achieve a society that will have 'green mobility'. These five pillars will sustain an enormous technology platform and drive the Third Industrial Revolution."*



### Christopher A. Pissarides

Winner of the 2010 Nobel Prize in Economics

The future of employment in Europe

27/10/2011

*"One of the factors explaining the difference in the speed of destruction and creation of employment in Spain compared to the rest of Europe is the duality of its labour market, with indefinite and temporary contracts. Temporary contracts were designed to enable companies to quickly adjust their output in the event of a rise in demand - in the initial stages of the expansive cycle. When the time has come to convert them to indefinite contracts, with the assistance of the law and business logic companies have chosen to sign a temporary contract with a new employee, to enhance their profits. Thus, the volatility of employment in Spain has been greater than in the rest of the European Union. But there is another factor that has contributed to increasing that volatility: the high dependence of the Spanish economy on the more cyclical sectors, unlike other European economies. These are the sectors that, in turn, sign the highest number of temporary contracts [...]. I have not the slightest doubt that, for a government, the right approach is to abolish the indefinite-temporary duality. There should be just one type of employment contract, perhaps with a not very high severance pay requirement or a capitalisation model that makes it possible for employers and employees to know what the cost of dismissal is at all times."*



### Max Otte

Director, Institute for Asset Development, Cologne, Germany

Stop the euro disaster

03/11/2011

*"The loans granted to Greece were used to pay the banks. In fact, the aid was being given to the financial industry. To really help Greece, what is needed is a reduction of its debt, a restructuring; all those things that in fact have not yet been done. The first year has been wasted by maintaining the wrong policies, by financing countries with heavy deficits, such as Greece. But, in recent weeks, the approach has been much more realistic, with discussion of measures such as debt reduction. Politicians are beginning to realise that the fact that a country leaves the euro does not signify the end of the shared European project."*



### Dipak C. Jain

Dean, INSEAD

Entrepreneurs and innovation in the new economy

22/11/2011

*"What I call the 'new economy' is based on social interactions. Power belongs to the individual. The information-based economy has been with us for some time. Today, anyone can access information. Users have access to it and can interact with it, creating an enormous economic and social impact. This new economy can help to identify the causes of the different crises that we are experiencing and also help to achieve a greater personal commitment from those who can help to resolve some of these crises."*



## Expert Meetings

### ■ Free Enterprise Forum ■

The Rafael del Pino Foundation organises meetings for small groups of experts to discuss current issues of importance. These events are known as the Free Enterprise Forum. To date there have been 77 meetings of the Forum, seven of them in 2011.

- Kenneth Rogoff  
Professor of Economics, Harvard University  
01/03/2011
- John Bolton  
Former US Ambassador to the United Nations Organisation  
14/04/2011
- Miguel E. López-Alegría  
NASA astronaut and Commander of the International Space Station  
09/06/2011
- Joaquín Almunia  
Vice President of the European Commission  
13/06/2011
- Roger B. Myerson  
Winner of the 2007 Nobel Prize in Economics  
15/06/2011
- Christopher Pissarides  
Winner of the 2010 Nobel Prize in Economics  
27/10/2011

- Yolanda Kakabadse  
President of WWF Global  
17/11/2011

### ■ Pension reform: beyond the Toledo Pact ■

On 20 January 2011, the Rafael del Pino Foundation, in partnership with the *Círculo de Empresarios* [Businessmen's Circle], organised a workshop on the theme 'Pension reform: beyond the Toledo Pact', with the aim of analysing, from a general standpoint, the need to change the system. The event was presented by the Chairman of the *Círculo de Empresarios* Claudio Boada and took the form of two round tables. The first, chaired by the Director of the Rafael del Pino Foundation, Amadeo Petitbò, discussed the future evolution of the pension system and the panel members were Javier Díaz-Giménez, a faculty member at IESE, and Pilar González de Frutos, Chairwoman, UNESPA and former Director General for Insurance and Pension Schemes, Spanish Ministry of Economy.

The second round table focused on other specific issues concerning the subject matter. The speakers were Ángel Martínez-Aldama, General Manager, Inverco; Juan Chozas, Partner at KPMG and former General Secretary for Employment; and Manuel Álvarez, Head of the CASER Pensions Observatory, and was chaired by Belén Romana, Secretary General of the *Círculo de Empresarios*.

### ■ How to ensure a process of competitive disinflation in Spain? ■

On 10 March 2011, the Rafael del Pino Foundation hosted this round table to analyse what might be done to contribute to improving the competitiveness of the Spanish economy at a time like the present, characterised by the appearance of inflationist tensions against a background of weak economic growth. The speakers in the debate, which was chaired by the Foundation's Adjunct Director, Vicente-José Montes Gan, were David Taguas, Chairman of the Spanish Association of Construction Companies (SEOPAN); Rafael Doménech, Chief Economist for Spain and Europe at BBVA Research; and Amadeo Petitbò, Professor of Applied Economics at Madrid Complutense University.

### ■ The low-carbon economy: Business opportunity and UK-Spain collaboration ■

On 31 March 2011, the Rafael del Pino Foundation hosted the round table entitled 'The low-carbon economy: Business opportunity and UK-Spain collaboration', organised by the Fundación Entorno and The Prince of Wales' EU Corporate Leaders Group. Attended by representatives from a number of Spanish multinational companies and in the presence of H.R.H The Prince of Wales, the aim of the round table was to examine the opportunities for growth of the renewable energies sector in Spain and Europe and to assess the 'route map' relating to the policies and market mechanisms necessary to adapt economies to an environment of CO<sub>2</sub>-free power generation, in line with the targets for the reduction of greenhouse gas emissions by 2050. The round table also discussed the need for collaboration between Spain, the United Kingdom and other EU member states to relaunch discussion of this subject.

### ■ 6th Forum on Women and Leadership ■

The 6th Forum on Women and Leadership organised by the Rafael del Pino Foundation, the Merck company and the Aliter International Business School, was held at the Foundation on 19 May 2011. The Foundation's President, María del Pino, was one of the speakers. The 2011 *Mujer Líder* award was presented at the end of the day to Isabel Oriol, Chairwoman of the Spanish Cancer Association (AECC). This award, presented annually by the Foundation and the business school, in partnership with Merck, recognises women who are outstanding not only professionally but also in their commitment to contributing to Spanish society with their activities.

### ■ Bulletin of Inflation and Macroeconomic Analysis (BIAM) ■

On 13 June 2011, the Rafael del Pino Foundation hosted the presentation of BIAM issue no. 200, a special issue entitled 'Bulletin of EU and US Inflation and Macroeconomic Analysis'. The speakers at the presentation were the President of the

Foundation, María del Pino; Antoni Espasa, Director of the Flores de Lemus Institute, Carlos III University of Madrid; and Daniel Peña, Vice Chancellor, Carlos III University of Madrid. Joaquín Almunia, Vice President of the European Union and Commissioner for Competition, gave the closing speech.

### ■ A Tribute to Luis Ángel Rojo ■

On 20 June 2011, the Rafael del Pino Foundation, in partnership with the Fundación Transición Española [Spanish Transition Foundation], hosted a tribute to Luis Ángel Rojo, an outstanding figure and one of the great names of Spain's economic history over the past 60 years. María del Pino, President of the Foundation; José Ramón Álvarez Rendueles, former Governor of the Bank of Spain; Carlos Solchaga, former Minister of Economy and Finance and Industry and Energy; and Pablo Martín Aceña, Professor of Economic History and Economic Institutions at Alcalá University, took part in the tribute.

### ■ The Spanish Economy. A General Equilibrium Perspective ■

On 10 October 2011, the Rafael del Pino Foundation hosted the presentation of this book edited by José E. Boscá, Rafael Doménech, Javier Ferri and Juan Varela and financed by the Foundation. The event was attended by José Manuel Campa, State Secretary for the Economy, who said in reference to the REMS model of macroeconomic analysis on which the book is based: "[...] the REMS model is an excellent application of the innovations in economic science and in modelling the Spanish economy to evaluate public policies, both in relation to general equilibrium and in the long term. It is a model that incorporates the best developments of both technology and economic theory; at the same time, it is adapted to the situation of the Spanish economy, making it a very useful tool."



### ■ Women, Business and Regulation 2012 ■

On 25 October 2011, the Rafael del Pino Foundation hosted the presentation of the report entitled 'Women, Business and Regulation 2012' produced by the International Financial Corporation and the World Bank. Augusto López-Claros, Director of Global Indicators and Analysis at both institutions, presented the report with Gonzalo García Andrés, Director General for International Finance at the Spanish Ministry of Economy and Finance.



### ■ On the evolution of mankind ■

On 10 November 2011, the Rafael del Pino Foundation organised a discussion entitled 'On the evolution of mankind', between Francisco J. Ayala, Professor of Biological Sciences at the University of California, Irvine, Fernando Baquero, Juan José López-Ibor, Camilo José Cela-Conde and Manuel Martín Loeches. According to Professor Ayala, "it is culture that determines what is good or bad". Morality is a characteristic of human beings linked to intelligence, "that is much higher than that of any other animal, because we are able to anticipate the consequences of our actions".



### ■ Education and Education Policies in Spain ■

The Rafael del Pino Foundation was the venue from 15-17 November 2011 of the 1st Seminar on Education and Education Policies in Spain organised by the Ortega-Marañón Foundation and FEDEA [Foundation for Studies of Applied Economics], in partnership with the Universia Foundation, the Ariane de Rothschild Foundation and the Aspen Institute Spain.

Taking a critical and objective approach, this Seminar addressed the problems affecting education and education policies in Spain on issues such as failure at school and school dropouts; the Pisa Survey; universities and excellence; universities and the job market; and education and values, among others. The Seminar was attended by prominent Spanish and international analysts, senior officials and representatives from political parties. James J. Heckman, Winner of the 2000 Nobel Prize in Economics gave the keynote address.

On 14 November 2011, T.R.H. the Prince and Princess of Asturias received a delegation of Seminar participants at the Zarzuela Palace which included the Director of the Foundation, Amadeo Petitbò.

## ■ Conference for young people with values: What really matters ■

On 23 November 2011 a press conference was held at the Rafael del Pino Foundation to present this event in Madrid. Organised by the Fundación Lo que de verdad importa [What Really Matters Foundation] and Telefónica Foundation, the event was held in eight Spanish cities in the course of 2011, with the support of the Rafael del Pino Foundation. At these gatherings, people like Irene Villa, Pau García-Milà, Jaume Sanllorente and Bernard Offen spoke of their personal experiences as an example of solidarity, courage and self-improvement.

## ■ Book presentations ■

### ■ Things that life taught me thanks to business

On 15 November 2011, the presentation of this book, published by Ediciones Deusto, was held at the headquarters of the Rafael del Pino Foundation. The author of the book, Carlos Espinosa de los Monteros, who is a Foundation trustee was present. Also attending were Claudio Boada, Chairman of the Círculo de Empresarios [Businessmen's Circle], Carlos Rodríguez Braun, Professor of History of Economic Thought, Madrid Complutense University, and Roger Domingo, Editorial Manager, Ediciones Deusto, who took part in a discussion chaired by the Director of the Foundation, Amadeo Petibò.



### ■ Liberalism is not a sin

The Rafael del Pino Foundation hosted the presentation of this book, published by Ediciones Deusto, on 13 December 2011. Introduced by the Director of the Foundation, Amadeo Petibò, and Roger Domingo, Editorial Manager of Ediciones Deusto, the presentation was attended by the authors: Carlos Rodríguez Braun -Professor of History of Economic Thought, Madrid Complutense University, and Juan Ramón Rallo -Founding Member of the Juan de Mariana Institute and Director of the Institute's Economic Conjuncture Observatory-.



## ■ Other events ■

"Towards a new global economic ethic: innovations vs. status quo"; 'EncuentroMadrid2011'; 'Pasarela Tournament 2011'; 7th 'Remittance Event'; 'Women, science and technology and female leadership' workshop; 4th Annual Review of the Spanish Group for Breast Cancer Research (GEICAM); Work session 'Foundations and the new criminal liability of corporate entities'; presentation of the books 'La segunda oportunidad' [The Second Opportunity], by Martín Hernández-Palacios and 'Neurología funcional y estereotáctica' [Functional and Stereotactic Neurology], by Rafael García de Sola and Eduardo García Navarrete; 'Family, school and ADHD' workshop; 'Workshop on the prevention of pneumonia associated with mechanical ventilation'; Presentation of the Global Compact Progress Reports.

## Research programmes

### ■ Macroeconomic Modelling and Regional Economics ■

The research project on Macroeconomic modelling and regional economics (REMS model, -Rational Expectations Model for the Spanish Economy-), funded by the Spanish Ministry of Economy and Finance (out of FEDER funds) and the Rafael del Pino Foundation, completed its seventh year in 2011. Last year three publications prepared by Valencia University's Institute of International Economics, where the research is being conducted, were added to the catalogue of working documents of the Budget Directorate General of the Ministry of Economy and Finance.

On 10 October 2011, the Foundation hosted the presentation of the book entitled 'The Spanish Economy. A General Equilibrium Perspective', authored by José E. Boscá, Rafael Doménech, Javier Ferri and Juan Varela (2011). This book analyses the Spanish economy taking as a base the REMS model of macroeconomic analysis promoted by the Foundation and the Spanish Ministry of Economy and Finance and developed by a team at Valencia University's Institute of International Economics, which makes it possible to study the consequences of a broad range of permanent or temporary economic policy measures that have been or are expected to be implemented; particularly on all issues relating to policies on tax, commerce and job creation.

### ■ The Spanish Foundation Sector ■

The Institute of Strategic Analysis of Foundations (in Spanish, INAEF), set up in 2010 by the Spanish Association of Foundations with the support of the Rafael del Pino Foundation, published the report 'The Spanish Foundation Sector. Basic Details' in 2011. Produced by Marta Rey García and Luis Ignacio Álvarez González, the report presents the main basic results of INAEF's first research project which seeks to conduct a thorough survey of the Spanish foundation sector from different standpoints.

### ■ Global Government by Experts ■

The Rafael del Pino Foundation decided to support Professor Josep M<sup>a</sup>. Colomer in his research to analyse the processes for taking decisions and implementing innovative public policies on major issues, particularly macroeconomic issues, by means of the interaction between certain international organisations and the governments of states to establish how these processes, which have become more widely known and intensified particularly over the past twenty years, avoid the established democratic mechanisms, reveal the inefficiencies and imbalances of certain institutions and political organisations and suggest the need for new institutional designs at different levels. The analysis will include formal decision-making models, exploitation of databases, statistical techniques for quantitative measurement and elements of institutional design.

### ■ Estimating the cost of delays in family and commercial law courts ■

Following on from the survey on the duration of family proceedings carried out by FEDEA, (Foundation for the Study of Applied Economics) under the collaboration agreement signed in 2006 by the General Council of the Judiciary and the Rafael del Pino Foundation, on 24 February 2011 both organisations signed an Addendum to the agreement covering further research into the problems to be found in the justice administration - particularly in family and commercial law proceedings - from a financial point of view. The sometimes deficient results of the justice administration are not only a cause for concern but also a significant brake on economic activity which translates into an inefficient use of resources.

Thomson Reuters published, in 2011, the Spanish version of 'The Economics of Courts and Litigation', by Francisco Cabrillo and Sean Fitzpatrick. This book, a compendium of the original research, evidences the need for a systematic analysis of the incentive structures facing key players in the courts and litigation process and for the design of mechanisms that make it possible to achieve better results, offering an overview that includes sections on specific institutions of civil law systems, such as the selection of judges and the Latin notary.

## Rafael del Pino Alumni Association

The Rafael del Pino Alumni Association, set up in Madrid on 21 July 2003, has more than one hundred members and its main aim is to maintain contact and to encourage communication and mutual support, both academically and professionally, among the beneficiaries of the scholarships and chairs awarded by the Foundation by organising a variety of activities and events such as those that take place annually among its members and representatives of the Foundation in the United States. The Association has published and distributed a book of the curricula vitae of its members among the best Spanish businesses and head hunters, collaborated with the Foundation to produce the first Directory of Scholars, and publishes and maintains a comprehensive Internet portal ([www.bfrdelpino.org](http://www.bfrdelpino.org)) which has raised the value of the Association as well as enhancing its relations with other groups of scholars and students of universities and business schools.



## ■ Presentations of Universities and Training Programmes ■

- London Business School  
17/01/2011
- Wharton Business School  
06/06/2011
- Chicago Booth School of Business  
21/09/2011
- Harvard Business School  
26/09/2011
- Haas School of Business. University of California (Berkeley)  
07/11/2011
- INSEAD  
22/11/2011

## ■ 3rd International MBA Event ■

For the third year running, with the assistance of the Foundation's Alumni Association the International MBA Association brought together the Spanish students who are undertaking postgraduate studies at America's most prestigious business schools. The event took place at Stanford Graduate School of Business in San Francisco from 1-3 April 2011.

## ■ Setting up the Civil Engineers Leadership Association ■

The Rafael del Pino Foundation has been the driving force behind the setting up of the Civil Engineers Leadership Association (in Spanish, ASLIC), whose members are the former students of the Master in Leadership in Civil Engineering from the seven programmes undertaken in Ciudad Real and the 1st International Master in Leadership for Civil Engineers which is taking place in Madrid. On 21-22 October 2011, the Association celebrated its launch with a number of activities at the Castile-La Mancha University College of Civil Engineers and the López-Villaseñor Museum, both located in Ciudad Real, including a lecture given by Professor Emilio Duró entitled 'Managing enthusiasm and the optimism quotient in times of change'.

# Health

## ■ Objective Therapy and Audiovisual Rehabilitation (TOyRA) Project ■

The aim of this project, which the Rafael del Pino Foundation is undertaking in collaboration with the Foundation of the National Paraplegics Hospital, Toledo, and the INDRA Group, is to develop a therapeutic platform that permits the management of many patients by a small number of physiotherapists and at the same time makes it possible to achieve proper automated management of the evolution of each individual patient.

The intention of the three organisations is to develop successive projects that are economically viable in the long term, so that the results of the efficient market-oriented management of them will make it possible to obtain profits that will be re-invested in the development of further projects. Consequently, in 2011 a number of stages were completed in the process of commercialising the project in its hospital version, including the business plan and product presentation through Indra's commercial network to potential customers.



### ■ Rafael del Pino Chair at the Foundation for Ophthalmological Research, Oviedo ■

Dr. Miguel Coca-Prados holds the Rafael del Pino Chair at the Foundation for Ophthalmological Research based in Oviedo. The partnership agreement between the two institutions was signed on 17 June 2009. Professor Coca-Prados is leading a group of experts whose aim is to set up and take forward a programme of excellence in research into glaucoma. The work done in 2011 focused on four projects:

- Looking for genomic and proteomic biomarkers in glaucoma [Open Angle Primary Glaucoma (OAPG) and Pseudoexfoliative Glaucoma (PXF)].

Work was done in 2011 on generating two genomic expression profile (transcriptome) data banks, one of them using dissected tissue from the postmortem eyes of normal donors and donors with age-associated glaucoma and macula degeneration, and the other from blood extracted from phenotyped patients with glaucoma. The two databases will make it possible to identify candidate genes associated with each pathology.

- Looking for and identifying candidate genes that cause OAPG and PXF glaucoma.

The proteomic differential analysis has been completed and work is now being done to identify the first 50 most significant spots, in order to have a functional analysis of the course of the diseases.

- Bioinformatic analysis and analysis of biological systems associated with the cell signalling systems of the genes affected in cases of glaucoma.

This work will begin as soon as the analysis referred to in the previous project is completed.

- The role of metals and metallothionein proteins in eye diseases: cataracts, glaucoma and age-related macular degeneration: possible therapeutic targets.

In partnership with the research group of Professor Alfredo Sanz Medel at Oviedo University Department of Chemical Analysis, the proposal is to use the latest analytic technologies, such as elemental mass (ICP-MS) and molecular (MALDI-MS or ESI-MS) spectrometry to study metallothionein proteins in human eye tissues and eye diseases.

### ■ Rafael del Pino Chair in Neuroscience at the Puerta de Hierro Hospital, Madrid ■

On 28 September 2011, the Rafael del Pino Foundation and the Biomedical Research Foundation of the Puerta de Hierro Teaching Hospital signed a collaboration agreement to set up a Rafael del Pino Chair in Neuroscience that will undertake clinical research led by Dr Jesús García Vaquero at the Puerta de Hierro Hospital in Majadahonda (Madrid).

The intention is to set up a pilot programme for cellular transplants in patients with traumatic spinal cord injuries. The project is based on pre-clinical research undertaken at the hospital over the past 15 years and is being conducted in collaboration with the Asociación pro investigación para la reparación de la lesión medular (APINME) [Association for Research for the Repair of Spinal Cord Injuries], which has donated the cell production room required to begin these studies in patients.

### ■ Rafael del Pino project for the prevention of pneumonia associated with mechanical ventilation at the Gregorio Marañón Hospital, Madrid ■

The Rafael del Pino Foundation and the Foundation for Biomedical Research of Madrid's Gregorio Marañón Hospital signed a collaboration agreement on 15 March 2011 to disseminate and implement, within the framework of this project, the protocol for the prevention, diagnosis and treatment of pneumonia associated with mechanical ventilation (VAP) in adults. This protocol is the result of the research conducted by the team led by Dr. Emilio Bouza Santiago, Professor of Medical Microbiology, Head of the Clinical Microbiology and Infectious Diseases Department at the Gregorio Marañón Teaching Hospital in Madrid, which was sponsored by the Rafael del Pino Foundation.

This project will enable the continuing training of Madrid Autonomous Community hospital practice professionals through an online interactive programme.

### ■ Research into Circulating Tumour Cells in Breast Cancer at the Vall d'Hebron Hospital, Barcelona ■

After two years' work, this research project, supported by the Rafael del Pino Foundation and led by Dr. Josep Taberero at the Vall d'Hebron Hospital, is producing promising results that will lead to the development of a non-invasive method of prognosis to assess the progress of the disease in patients with breast, bowel and lung cancer by analysing circulating DNA (cfDNA). The method has already made it possible to identify specific mutations in the blood detected in tumour samples from some of the patients in the study. The most immediate objective is to optimise the plasma collection circuit and sequence the cfDNA in broader patient populations to evaluate the method's predictive and prognostic role.

### ■ Rafael del Pino Cancer Research Grant at the Spanish Cancer Association (AECC) ■

Dr. Antonia Ávila Flores, a researcher at the Spanish National Centre for Biotechnology at the Higher Council for Scientific Research, the recipient of the Rafael del Pino Cancer Research Grant, continued in 2011 with her research project entitled 'Papel de la enzima DGK $\alpha$  en la transformación tumoral: supresión tumoral o proto-oncogen' [The Role of the DGK $\alpha$  enzyme in tumour transformation: tumour suppression or proto-oncogene'. In the experiments conducted as part of this research, the use of specific inhibitors for this enzyme has succeeded in halting the growth of tumours in mice that had been inoculated with cancer cells. These results indicate that the DGK $\alpha$  enzyme is a good target for developing anti-tumour therapies. The research is now focusing on evaluating the role of some of the signalling routes that determine whether DGK $\alpha$  expression becomes malignant.

### ■ Research into the epigenetic control of the destination of plant stem cells at Cold Spring Harbor Laboratory, New York ■

In 2011 Dr. Cristina Fernández Marco completed this research project at the Cold Spring Harbor Laboratory, New York (USA). This research has shown how chromatin remodelling factors interact with DNA-binding proteins to remove active marks, while maintaining the inactive marks that are necessary to repress stem cell activity during the plant cell differentiation process.

## History

### ■ Presentation of 'The Cadiz Parliament and the Constitution of Cadiz. 200 Years' ■

On 12 March 2011 the Royal Academy of Jurisprudence and Legislation was the venue for the presentation in Madrid of the book 'Cortes y Constitución de Cádiz. 200 Años' [The Cadiz Parliament and the Constitution of Cadiz. 200 Years], sponsored by the Rafael del Pino Foundation to mark the bicentenary of the Cádiz Parliament and Constitution. The speakers at the presentation were the Chairman of the Royal Academy of Jurisprudence and Legislation, Lanelino Lavilla; the President of the Rafael del Pino Foundation, María del Pino; the Mayor of Cádiz, Teófila Martínez; Academy members Professors Manuel Olivencia and Rafael Calvo Ortega; Spanish Ambassador Professor, Raúl Morodo; and the work's editor, Academy member Professor José Antonio Escudero.

This work, sponsored by the Foundation, provides a thorough, rigorous, detailed and up-to-date study of the Spanish Constituent Parliament and Constitution of 1812 to mark its bicentenary. The book first of all analyses how the Parliament came into being, what its structure was and how it was organised, what the proposed reforms signified and what was the political, ideological and cultural context that accommodated them. It then goes on to examine the 1812 Constitution from the Preliminary Discourse to the last of the articles, clarifying what influence it had in different countries in Europe and America. 115 experts from both sides of the Atlantic have participated in the research.

■ **Research: 'The lost Empire. An Unorthodox History of the United States'** ■

This research project, led by Professor Felipe Fernández-Armesto and sponsored by the Foundation, with the aim of highlighting and disseminating Spain's significant role in the History of America, in contrast with traditional studies which reflect almost exclusively the Anglo-Saxon identity, was completed in 2011. The research work will be documented in a book to be published in English and Spanish in the course of 2012.

■ **Research: 'The Church in the History of Spain'** ■

On 21 December 2011, the Rafael del Pino Foundation signed a research agreement with the Institute of the History of Intolerance for research into 'The Church in the History of Spain' to be conducted by a team of experts led by Professor José Antonio Escudero. The aim is to carry out a rigorous, detailed and up-to-date study of the historical development and current status of the Church in Spain. The research will include analysis of the most significant milestones, the difficulties and problems faced by the Church and its main accomplishments and principles. The research is expected to be completed by the summer of 2013.

■ **Exhibition: 'The Threads of Memory. Three Centuries of Spanish Presence in Today's United States of America'** ■

The Rafael del Pino Foundation has co-sponsored the exhibition 'The Threads of Memory. Three Centuries of Spanish Presence in Today's United States of America', organised by the State Corporation for Spanish Cultural Action Abroad (SEACEX).

The aim of the exhibition has been to spread knowledge about the collection of documents held by the Archivo General de Indias [General Archive of the Indies] on the southern and western lands of the United States and tell Americans about a part of their history of which they are generally unaware due to the preponderance of the Anglo-Saxon standpoint. The exhibition illustrates the influence and extent of the Spanish colonial heritage in the country and the support given to the fight for independence from the British Crown, declared in 1776 and ratified in 1783.

The first venue of the exhibition was the Palace of Governors at the New Mexico History Museum in Santa Fe (New Mexico) from October 2010 to January 2011. The second edition was held at El Paso Museum of Art in El Paso (Texas) in the months of February and March. In May, June and July 2011, the exhibition could be seen at The Historic New Orleans Collection, in New Orleans (Louisiana).

■ **Lecture series: 'Viceregal America in the Hispanic Monarchy' at the Royal Academy of History** ■

With the sponsorship of the Rafael del Pino Foundation, the Royal Academy of History organised a series of lectures, from 3-27 May 2011, as a tribute to the Founder Rafael del Pino y Moreno, on the theme of 'Viceregal America in the Hispanic Monarchy'. The lectures discussed the founding work of the Catholic Monarchs, the governance of the viceroyalties, their defence and finance, the protection of the indigenous peoples, the voyage to the Indies, and America in Age of Enlightenment. The place occupied by the Hispanic-Indies monarchy in European political thinking was also discussed. All of the lectures highlighted a broad variety of aspects of the action taken by the Crown in territories and settlements that were fully integrated in the Spanish Monarchy, achieving a level of prosperity that was subsequently lost with the fragmentation of the viceroyalties.

■ **Encyclopaedia of Romanesque Architecture and Art in the Iberian Peninsula** ■

Under the general title of 'Enciclopedia del Románico en España' [Encyclopaedia of the Romanesque in Spain], the support of the Rafael del Pino Foundation for the Santa María la Real Foundation during the final year before expiry of the collaboration agreement between the two foundations has enabled 27 young graduates in History of Art and Architecture to receive intensive training in research from a team of professional experts by collaborating in the work being done to produce the aforementioned Encyclopaedia. The project includes a series of works to document and study the Romanesque treasures to be found in Spain, focusing specifically on the four regional communities where the field work has been carried out: Aragón, Catalonia, Galicia and the Basque Country.

■ **Exhibition: 'The Camino Real de los Tejas Historic Trail: Past & Present'** ■

As a result of the collaboration agreement signed on 2 June 2011 by the Rafael del Pino Foundation and the Spanish Consulate General in Houston, Texas (USA), the exhibition 'The Camino Real de los Tejas Historic Trail: Past & Present' was held at Duncan Hall, Rice University (USA) from 16 June to 3 July 2011. With the exhibition as a backdrop, a symposium was held on the subject on 17 June 2011.

■ **Rafael del Pino Architectural Scholarship for the Restoration of Artistic and Cultural Heritage** ■

Sergio Martín Vime, a History of Art graduate, was the recipient for the 2011-2012 academic year of this scholarship awarded by the Rafael del Pino Foundation in partnership with the State Secretariat for International Development Aid of the Spanish Ministry of Foreign Affairs and Development Aid, with a research project into the domestic structures used for commerce in Roman towns –Tabernae-. The scholarship is attached to the Academy of Spain in Rome.

## Promoting and monitoring the UN Global Compact

Once again, in 2011 the Rafael del Pino Foundation remained faithful to its commitment to support, implement and disseminate the 10 principles on which the UN Global Compact is based, and to combat actions that are counter to freedom by means of the discussion of ideas, emphasising the importance of considering as a human right the right to engage in enterprise. At 31 December 2011, the Spanish Global Compact Network had over 1,600 signatories, including companies, several public agencies, educational institutions, trade unions, business associations and non-profit organisations.

In this way the Foundation reaffirms its commitment to the principles of the Global Compact, for which it has been the driving force in Spain since organising a talk to present the Compact in 2001. Since then, the number of signatories of the UN Global Compact in Spain has continued to rise steadily and the Spanish Global Compact Network is now one of the strongest Global Compact networks in the world. Proof of the recognition of the work done by the Foundation in this respect are the visits made by the UN Secretaries General, Koffi Annan and Ban Ki-moon in 2002 and 2009, respectively.

On 12 December 2011, the Rafael del Pino Foundation hosted the presentation of the progress reports of the members of the Spanish Global Compact Network.

## Financial Information and Audit Report

The balance sheet and income statement presented below were obtained from the 2011 annual financial statements of the Rafael del Pino Foundation, and on 04/13/2012 BDO Audiberia Auditores S.L. issued their audit report with an unqualified opinion.

### Balance sheet at 31 december 2011

<b>ASSETS</b>	<b>Thousands of euros</b>
■ Fixed assets	17.128,84
■ Furniture and installations	3.003,57
■ Accumulated amortisation and depreciation of fixed assets	-3.638,88
■ Accounts receivable	3.561,84
■ Investments	94.727,14
■ Cash and cash equivalents	3.302,89
■ Valuation adjustments	1.000,92
■ Total Assets	119.086,32
<b>LIABILITIES</b>	
■ Foundation Endowment	114.000,00
■ Reserves	948,71
■ Surplus for the year 2011	1.133,05
■ Valuation adjustments (investment portfolio)	-14.298,77
■ Valuation adjustments (hedge)	-720,09
■ Accounts payable	520,24
■ Payable to beneficiaries	1.783,09
■ Long term bank loans	15.000,00
■ Long term derivatives	720,09
■ Total Liabilities	119.086,32

### Income statement at 31 december 2011

<b>INCOME</b>	<b>Thousands of euros</b>
■ Monetary aid (activities)	7.645,72
■ Sponsors and collaboration	311,60
■ Building rents	258,42
■ Total Income	8.215,74
<b>EXPENSES</b>	
■ Monetary aid (activities)	3.565,28
■ Personnel and social security expenses	936,86
■ General and maintenance expenses	458,92
■ Depreciation of building and installations	170,64
■ Financial	1.684,84
■ Non-recurring expenses	266,15
■ Total Expenses	7.082,69
 <b>SURPLUS FOR THE YEAR 2011</b>	 <b>1.133,05</b>



Se puede obtener una copia de esta Memoria en formato PDF en el portal de la Fundación en Internet: [www.frdelpino.es](http://www.frdelpino.es)

Redacción: Fundación Rafael del Pino

Edición: Fundación Rafael del Pino

Dirección de Producción: 3inweb

Diseño: Estela Cores Arnott

Translation into English: Coralie J. Pearson, BA Hons, MCIL MITI

Depósito Legal: M-18152-2012

Todos los derechos reservados.

Fundación Rafael del Pino

Rafael Calvo, 39

28010 Madrid

España

Tel.: + 34 91 396 86 00

Fax: + 34 91 396 86 19

[info@frdelpino.es](mailto:info@frdelpino.es)

[www.frdelpino.es](http://www.frdelpino.es)