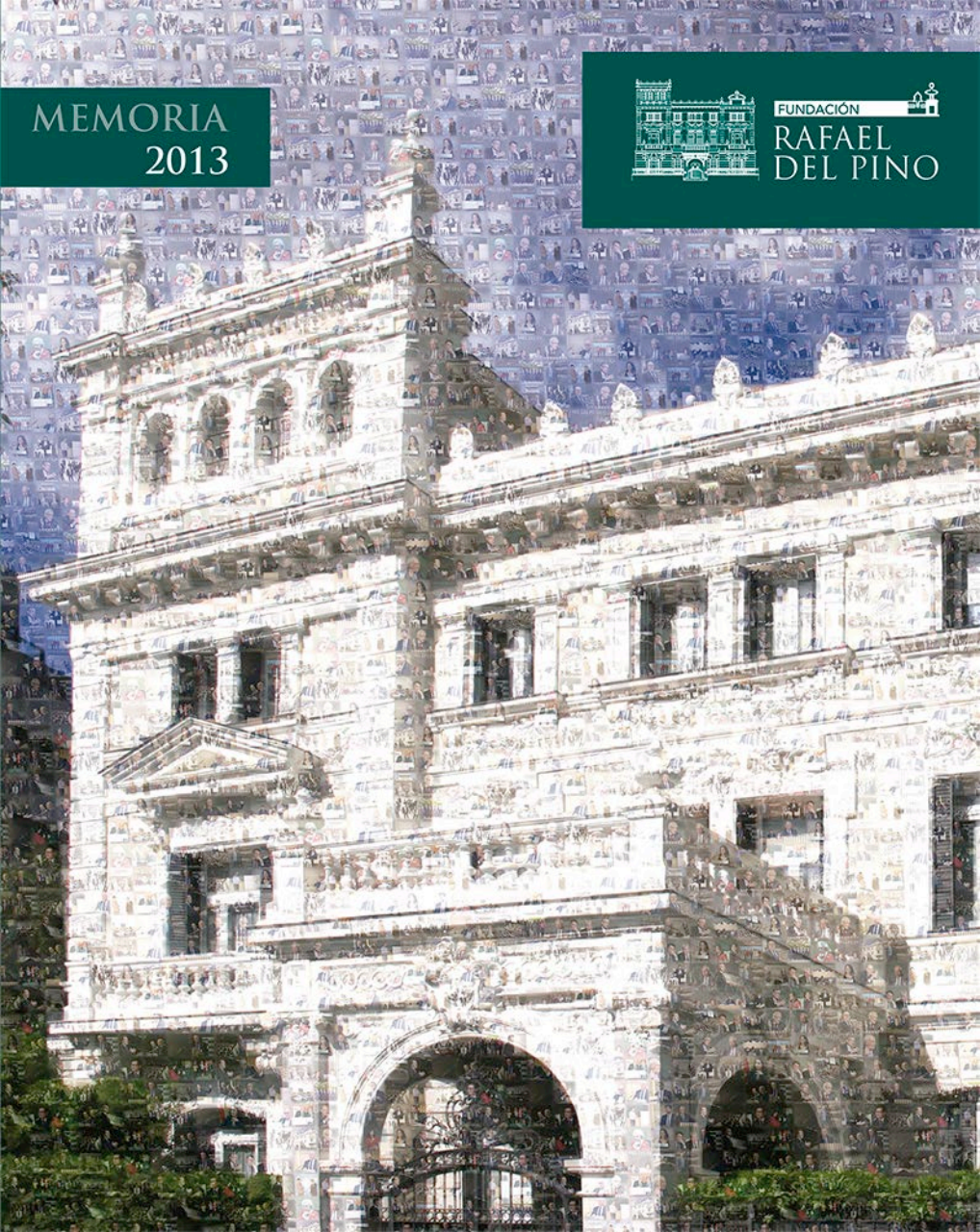


MEMORIA
2013



FUNDACIÓN

RAFAEL
DEL PINO





CARTA DE LA PRESIDENTA	3
CARTA DEL DIRECTOR	5
PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN	7
ÓRGANOS DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN	8
ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL AÑO 2013	10
I. BECAS	10
II. CURSOS Y PROGRAMAS DE FORMACIÓN	11
• Programas de liderazgo	11
• Cursos y seminarios	12
• Programas de formación	13
III. PROGRAMAS PARA EMPRENDEDORES	14
• Programas para emprendedores potenciales y emergentes	14
• Programas para emprendedores en acción	15
• Apoyo a redes de emprendedores	16
IV. CONFERENCIAS MAGISTRALES	17
V. REUNIONES DE EXPERTOS	22
VI. PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN	24
VII. SALUD Y MEJORA DE LAS CONDICIONES DE VIDA	25
VIII. HISTORIA Y PATRIMONIO ESPAÑOL	26
ASOCIACIONES DE BECARIOS	27
PACTO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS	29
INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA	30
ANNUAL REPORT - English version	33

Con el objetivo de enriquecer y complementar la lectura de la presente Memoria, se han incluido vínculos de Internet mediante la inserción de códigos QR. Dichos códigos permiten que el lector pueda acceder a contenidos multimedia y de otro tipo relacionados con el texto impreso. Para ello es necesario usar un Smartphone o dispositivo móvil similar que tenga instalado un software de reconocimiento de códigos QR – que pueda descargarse desde App Store de Apple o App World de Blackberry, entre otros- y que disponga de conexión a Internet. Mediante el uso de la cámara del dispositivo, la aplicación reconoce el código QR impreso sobre el papel y dirige el navegador de Internet del Smartphone al Portal de la *Fundación* donde se ubica el contenido audiovisual.





Un año más me corresponde destacar los hechos relevantes de la vida de la *Fundación* tras el cierre del ejercicio. Y, de nuevo, lo hago con ilusión porque el análisis global de las actividades llevadas a cabo y de la gestión patrimonial durante el año permiten sostener que todo cuanto se ha hecho y ha sucedido ha respondido a lo diseñado en el correspondiente Plan de actuación y a las indicaciones del Patronato de la *Fundación*.

Por su especial relevancia quiero destacar la visita a la *Fundación* de S. M. La Reina y de S.A.R. el Príncipe de Asturias. S. M. La Reina presidió el acto “Empresa y derechos del niño: nuevas oportunidades y desafíos” organizado por la *Fundación* junto con Unicef Comité Español y la Red española del Pacto Mundial de Naciones Unidas. Por su parte, S.A.R. el Príncipe de Asturias presidió el acto de entrega de los Premios Codespa en el Auditorio Rafael del Pino y concedió una audiencia en el Palacio de la Zarzuela a una representación de

los patrocinadores y responsables del Proyecto Global Entrepreneurship Monitor (GEM) España entre los que se encuentra la *Fundación*.

La *Fundación* es una organización viva, sometida a un proceso de actualización permanente. En el año 2013, sus órganos de dirección y de gobierno han vivido la dinámica del cambio; algo lógico en la vida de cualquier organización.

En relación con la gestión cotidiana de la *Fundación*, Amadeo Petitbò, que ha sido el director de la misma desde sus inicios, ha cesado en sus funciones a petición propia, sin que tal renuncia suponga su desvinculación de la *Fundación*. Amadeo se incorpora al Patronato y al Consejo Asesor. De esta forma la *Fundación* podrá seguir beneficiándose de su experiencia y su buen hacer. Personalmente, y expresando el sentir del patronato, quiero agradecerle su dedicación como director -siempre intensa- y su constante voluntad innovadora basada en el rigor y la excelencia. Han sido más de doce años presididos por la ilusión y el deseo de traducir en hechos la voluntad del fundador que Amadeo ha sabido interpretar ampliamente, y caracterizados por el dinamismo y la innovación permanente. Estoy convencida de que el nuevo director, Vicente Montes, continuará la obra realizada con la misma energía, ilusión y eficiencia y con la decisión de adaptar la marcha de la *Fundación* a las nuevas exigencias de una sociedad como la nuestra que está cambiando muy rápidamente. Bienvenido, Vicente.

La apuesta por la educación en red caracterizará la actividad de la *Fundación* en los próximos años para llegar a más beneficiarios en nuestros programas de formación. Por otro lado, el emprendimiento y los emprendedores en un contexto de cambio tecnológico sin precedentes serán una referencia fundamental.

Ha habido cambios en el Consejo Asesor también. Luis Garicano, Víctor Pérez Díaz, Marta Rey y Manuel Giménez se han incorporado al Consejo Asesor de la

Fundación. Es justo agradecer el trabajo realizado -que ha sido mucho y de calidad- así como la colaboración permanente y la disponibilidad total de José Manuel Romero y Álvaro Cuervo que han cesado en sus funciones como consejeros. Asimismo, desde estas líneas quiero dedicar un cariñoso recuerdo al profesor Gonzalo Anes, Director de la Real Academia de la Historia que, con permanente entusiasmo, formó parte del Consejo Asesor de la *Fundación* desde sus inicios y que falleció el pasado día 31 de marzo de 2014. Descanse en paz.

Ha registrado otros cambios el patronato de la *Fundación*. Eduardo Trueba, que formó parte del mismo desde los primeros momentos, pidió cesar en sus funciones. Justo es expresar mi reconocimiento y gratitud por todo su trabajo durante estos años.

De acuerdo con los deseos del Fundador destaca el hecho de la primera incorporación de una nueva generación de patronos en las personas de Ana M^a Cebrián del Pino y Rafael del Pino Fernández-Fontecha, nietos del Fundador. Desde estas páginas les doy la bienvenida con el convencimiento de que desempeñarán sus funciones con ilusión, diligencia y eficiencia, y contribuirán a que el espíritu fundacional perdure con el paso del tiempo.

Desde la perspectiva de la actividad cotidiana y del desarrollo de los proyectos aprobados por el Patronato de la *Fundación*, cabe destacar que ésta ha atravesado

el desierto de la crisis económica con las lógicas dificultades pero sin que la misma, gracias a una gestión eficiente de sus recursos financieros y del gasto en todas sus facetas, haya afectado negativamente la actividad fundacional. Esta andadura, firme y a buen paso, a través de las dificultades debe ser motivo de satisfacción. Ahora, gracias a la diligencia en la gestión de los recursos, los primeros síntomas de recuperación económica se han traducido en una relevante recuperación del valor de los activos financieros de la *Fundación*.

Quiero terminar esta carta agradeciendo el apoyo de todos cuantos participan en las actividades de la *Fundación* por su apoyo permanente y a quienes son beneficiarios de los programas de la *Fundación* por su responsabilidad en el cumplimiento de sus obligaciones. Y, por último, debo resaltar mi gratitud por el esfuerzo, la imaginación y el trabajo llevado a cabo por todos quienes colaboran con la *Fundación* y, en particular, a su Patronato, Consejo Asesor y eficiente equipo. Sin su labor constante cargada de ilusión y entusiasmo no habiéramos conseguido los logros alcanzados.

Gracias a todos,

María del Pino y Calvo-Sotelo
Presidenta de la *Fundación*



Han transcurrido ya trece años desde que la *Fundación* inició sus actividades siguiendo el mandato de su Fundador, Rafael del Pino y Moreno, de contribuir a que los dirigentes españoles, actuales y futuros, desarrollen con éxito sus capacidades y alcancen lugares de excelencia en todos los campos del saber y de la actividad profesional y empresarial; una magnífica iniciativa en la que he tenido el honor de colaborar durante los últimos nueve años como Subdirector, primero, y Director Adjunto, más adelante.

Assumo ahora la dirección ejecutiva de la *Fundación* con la ilusión, la energía y el entusiasmo del primer día para impulsar sus actividades, labor en la que espero contar, como así ha sido durante todos estos años, con la ayuda del Patronato y del Consejo Asesor así como del pequeño pero eficiente equipo de colaboradores con los que he vivido paso a paso esta gran aventura. Ha sido un periodo muy enriquecedor para mí, de intenso trabajo, en el que he acompañado la andadura de la *Fundación* en los años

de su consolidación como un referente en el panorama fundacional español.

Los retos de futuro son relevantes. En un entorno en continua evolución, las fundaciones se enfrentan a la incertidumbre sobre el marco regulador de la filantropía y la participación cívica, el cambio estructural así como la redefinición del papel del sector público en la sociedad, que debe eliminar obstáculos y permitir que fluya definitivamente la iniciativa de la sociedad civil en España. El inicio de la recuperación económica reclama capacidades de liderazgo renovadas y el reforzamiento de las iniciativas destinadas a formar a nuestros dirigentes y emprendedores mediante una apuesta decidida por las nuevas metodologías educativas apoyadas en el desarrollo tecnológico acelerado de Internet y de las comunidades virtuales articuladas en redes sociales. Este es el escenario al que se enfrenta la *Fundación*, en el que deberá actuar con liderazgo y capacidad innovadora tanto en lo que respecta a sus actividades como a sus instrumentos de gestión y comunicación a la sociedad.

Me referiré a continuación a los hechos más relevantes protagonizados por la *Fundación* a lo largo del año.

La formación en el ámbito del liderazgo ha constituido una prioridad así como la organización de programas formativos dirigidos a colectivos específicos desarrollados, principalmente, en centros educativos de los Estados Unidos. En 2013, más de 4.000 dirigentes españoles participaron en estos programas. Por otro lado, las convocatorias de becas de la *Fundación*, en especial las referidas a estudios de posgrado, se materializaron en excelentes resultados. Los becarios alcanzaron altas calificaciones y honores e, incluso, fueron mencionados en las *Dean's Lists*. Junto a estas actividades, destacó en 2013 el reforzamiento del Programa de Conferencias Magistrales en el que participaron 24 prestigiosos conferenciantes. Más de 30.000 personas participaron en estas conferencias así como en los debates y reuniones de expertos desarrollados en la sede de la *Fundación*.

La *Fundación* entiende la empresa como motor de crecimiento económico, fuente de riqueza y de creación de empleo, pero también como una escuela de valores. En 2013 las actividades de fomento del espíritu y la actividad emprendedora se estructuraron entorno a tres pilares. En primer lugar, la promoción del valor social de la empresa y del empresario en colegios e institutos a través programas que han desarrollado más de 14.000 jóvenes. Merece especial mención el Programa Inicia, articulado mediante diálogos entre empresarios y grupos de jóvenes mantenidos en sus centros educativos, que en 2013 fue seguido por más de 7.000 alumnos. En segundo lugar, la organización de programas de formación e inmersión en actividades empresariales innovadoras así como de acciones destinadas a la puesta en común de experiencias emprendedoras en las que participaron 700 emprendedores a lo largo del año. Por último, la *Fundación* acogió encuentros que permitieron a emprendedores emergentes y ya consolidados poner en común sus experiencias y fortalecer sus redes de contactos; en 2013 participaron en estos encuentros más de 2.000 emprendedores.

A estas actividades de la *Fundación* se unieron las iniciativas dirigidas a la investigación y la difusión del conocimiento, en especial en los campos de la economía y la empresa, la historia y la salud.

En todas las actividades descritas, la *Fundación* contó con colaboradores de excelencia, mencionados puntualmente en el texto de esta Memoria, que la acompañaron en el logro de sus fines y objetivos. A ellos, también, el reconocimiento por su esfuerzo y dedicación.

La *Fundación* se apoya de manera creciente en las nuevas tecnologías. En 2013, la sala de televisión de la *Fundación* en Internet, FRPTV, permitió acceder a 8.119 personas en directo y 28.936 en diferido a sus actos; y las cuentas de la *Fundación* en las principales redes sociales le permitieron interactuar con sus 6.000 seguidores.

Fruto de la estrategia financiera seguida desde el inicio de la crisis y de la excelente gestión realizada de su capital fundacional, la *Fundación* ha podido desarrollar todas estas actividades y puede afrontar los años venideros con fortaleza institucional y solidez, tanto operativa como financiera.

No puedo concluir estas líneas sin hacer una mención especial a la Presidenta de la *Fundación* y a su Patronato, por la confianza que han depositado en mi persona y a Amadeo Petitbò, cuya incorporación a los Órganos de Gobierno de la *Fundación* nos permitirá continuar colaborando a fin de mantener a la *Fundación* en el alto nivel que ha alcanzado bajo su dirección. Mi gratitud también a los asesores, colaboradores y becarios de la *Fundación* y a su equipo directivo que, plenamente alineado con los objetivos de la misma es, sin duda alguna, uno de sus grandes activos.

El Fundador supo diseñar con sabiduría la senda por la que la actividad de la *Fundación* debía transcurrir, una senda que la *Fundación* continuará transitando en los próximos años perfilada en sus palabras: es *“una gran tarea,.., contribuir a que el conocimiento heredado de otros junto con nuestro particular valor añadido, siga transmitiéndose a las siguientes generaciones en libertad. Todo ello desde el servicio a los demás y mediante nuestra entrega, nuestro esfuerzo y nuestro sacrificio.”*

Vicente J. Montes Gan
Director de la *Fundación*

PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN

Rafael del Pino y Moreno ha sido uno de los empresarios españoles más relevantes del siglo XX. Su inquietud y espíritu emprendedor le llevaron en 1999 a crear la Fundación Rafael del Pino, con los siguientes objetivos:

- **Formar dirigentes**
- **Impulsar la iniciativa individual, los principios del libre mercado y la libertad de empresa**
- **Fomentar la actividad emprendedora**
- **Contribuir a mejorar la salud y las condiciones de vida de los ciudadanos**
- **Mejorar el conocimiento de la Historia de España y proteger el patrimonio cultural español**

El quehacer de la *Fundación Rafael del Pino* se inspira en torno a los principios de la defensa de los intereses generales, la libertad, el espíritu emprendedor e innovador, rigor, vocación de servicio y transparencia.

La *Fundación Rafael del Pino* es una organización no lucrativa incluida entre las entidades reguladas por la Ley de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General y clasificada e inscrita en el Registro de Fundaciones del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte con el número de registro 479. La *Fundación Rafael del Pino* lidera, cada año, la clasificación de transparencia del informe “Construir confianza” que elabora la Fundación Compromiso Empresarial.

ÓRGANOS DE GOBIERNO Y DE GESTIÓN

PATRONATO

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta

Ana María Calvo-Sotelo y Bustelo

Rafael del Pino y Calvo-Sotelo

Joaquín del Pino y Calvo-Sotelo

Leopoldo del Pino y Calvo-Sotelo

José Manuel Romero Moreno

Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

Eusebio Vidal-Ribas Martí

Mónica de Oriol e Icaza

Amadeo Petitbò Juan

Ana M^a Cebrián del Pino

Rafael del Pino Fernández-Fontecha

Ricardo López Moráis, Secretario

José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán es Vicesecretario, no patrono. Asiste a las reuniones del Patronato, con voz pero sin voto, Vicente J. Montes Gan, Director de la Fundación. El Patronato se reunió los días 24 de mayo y 3 de diciembre.

COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva del Patronato está formada por los Patronos María del Pino y Calvo-Sotelo, que la preside, Ricardo López Moráis, que actúa como Secretario de la misma y Eusebio Vidal-Ribas Martí. De acuerdo con lo previsto en los estatutos, Vicente J. Montes Gan, Director de la Fundación, asiste a las reuniones de la Comisión Ejecutiva. Asimismo, asiste, especialmente invitado por la Presidenta, José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Vicesecretario del Patronato.

La Comisión Ejecutiva del Patronato se reunió los días 28 de enero, 27 de febrero, 20 de marzo, 24 de abril, 23 de mayo, 26 de junio, 24 de julio, 30 de octubre, 25 noviembre y 18 diciembre.

CONSEJO ASESOR

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta

Amadeo Petitbò Juan, Vicepresidente

Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

Vicente Boceta Álvarez

Mónica de Oriol e Icaza

Juergen Bernhard Donges

Marta Rey García

Víctor Pérez Díaz

Luis Garicano Gabilondo

Manuel Giménez Rasero

Vicente J. Montes Gan, Secretario

El Consejo Asesor se reunió los días 1 de octubre y 26 de noviembre.

EQUIPO DIRECTIVO

Vicente J. Montes Gan, Director

Josefina T. Sáez-Illobre Martín, Secretaria de presidencia

María Pilar Sainz de Aja Cuevas, Asistente del Director y Responsable de los programas de becas

Beatriz Lobatón Soriano, Directora de programas de conferencias y encuentros

Almudena Díez Bartolomé, Directora de programas de formación e investigación

José Javier Medina López, Director de administración y recursos humanos

Macarena Población Población, Directora de comunicación

Hasta el 31 de mayo de 2013, Amadeo Petitbò Juan fue el Director de la Fundación. La Fundación agradece el apoyo prestado por el equipo de Casa Grande de Cartagena, S.L.



ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL AÑO 2013

I. BECAS

La *Fundación* desarrolla un conjunto de programas de becas dirigidas, principalmente, a mejorar los conocimientos de los futuros dirigentes españoles y a la atracción del talento docente.

PROGRAMA DE BECAS PARA ESTUDIOS DE POSGRADO

La *Fundación Rafael del Pino* ha completado, con la concesión de 11 becas, la XIII Edición de su Programa de Becas para estudios de posgrado dirigido a estudiantes españoles. Desde el inicio del Programa, la *Fundación* ha concedido **220 becas**. Añadiendo las prórrogas de estudios, esta cifra asciende a 343 becas para estudios desarrollados en las **principales instituciones educativas y de investigación del mundo**.

UNIVERSIDAD DE ORIGEN	UNIVERSIDAD DE DESTINO
Universidad Pontificia de Comillas (3)	Columbia Business School (3)
Universidad Politécnica de Madrid (2)	Massachusetts Institute of Technology (2)
CUNEF (1)	London Business School (1)
École Polytechnique de París (1)	Stanford University (2)
Universidad de Valladolid (1)	Harvard University (1)
Universidad Complutense de Madrid (1)	Carnegie Mellon University (1)
Universidad de Barcelona (1)	London School of Economics (1)
Brown University (1)	
Total: 11	Total: 11

CÁTEDRAS RAFAEL DEL PINO

El objetivo que persigue la *Fundación* con la creación de las Cátedras Rafael del Pino es atraer el talento español que desarrolla su actividad fuera de España y elevar el nivel de la docencia y la investigación en las mejores universidades españolas. El profesor Juan Díez Medrano, Catedrático de Sociología de la Universidad de Barcelona y profesor de las Universidades de California-San Diego, Míchigan e Internacional de Bremen, ocupó la Cátedra Rafael del Pino en la Universidad Carlos III de Madrid durante el periodo 2010-2013. Por otra parte, la *Fundación* y la Universidad CEU San Pablo firmaron un convenio de colaboración para la creación de una nueva Cátedra Rafael del Pino en esa universidad dirigida por el profesor Pedro Schwartz.

OTRAS BECAS DE FORMACIÓN

La Fundación Carolina organiza cada año, en colaboración con el Banco Santander y la *Fundación Rafael del Pino*, el programa de inmersión en la realidad española **Jóvenes Líderes Iberoamericanos**. La XI edición del mismo tuvo lugar entre los días 30 de junio y 13 de julio de 2013 en Madrid, Valencia, Toledo y Bruselas. Este año participaron en el programa 50 jóvenes con vocación de dirigentes (43 provenientes de Iberoamérica, 1 portugués y 6 españoles).





Los participantes tuvieron ocasión de reunirse con SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias, la vicepresidenta del Gobierno, así como con numerosas personalidades de las sociedades española y europea.

Adicionalmente, la *Fundación* colaboró con la Fundación Carolina y la Embajada de España en los EE.UU. en la organización de la **V Convención de Líderes Hispanos de Estados Unidos** que se celebró en Miami, entre el día 1 y el 3 de mayo de 2013, coincidiendo con las actividades programadas por el Gobierno de España con motivo del V Centenario del descubrimiento de La Florida por Juan Ponce de León.

Asimismo, la *Fundación* apoya a la Fundación Síndrome de Down mediante la concesión de una beca destinada a una persona afectada por el síndrome cuyo objetivo sea cursar uno de los programas universitarios programados en la **Cátedra Familia y Discapacidad** e impartidos en el campus de Cantoblanco de la Universidad Pontificia de Comillas.



Por último, la *Fundación* colabora con Colegios del Mundo Unido (*United World Colleges, UWC*) otorgando cada año una **Beca de bachillerato internacional** de dos años de duración. En el año 2013 el becario ha sido Alejandro Soler Galoso que recibió su formación en el Colegio Armand Hammer United World College de Nuevo México (EE.UU.)

II. CURSOS Y PROGRAMAS DE FORMACIÓN

La *Fundación* presta una atención especial a la formación en el campo del liderazgo, particularmente de los jóvenes españoles. Complementariamente, organiza programas de formación dirigidos a colectivos específicos con el fin de contribuir a actualizar sus conocimientos y potenciar sus capacidades como dirigentes.

PROGRAMAS DE LIDERAZGO

El **Máster internacional de liderazgo** para ingenieros de caminos, canales y puertos, iniciativa de la *Fundación*, que se desarrolla en la Universidad Politécnica de Madrid en colaboración con Ferrovial, está dirigido a ingenieros de Caminos, Canales y Puertos recién egresados que desean completar sus conocimientos y reforzar sus capacidades de liderazgo. Durante el año 2013, 11 alumnos siguieron el programa a tiempo completo y adquirieron las habilidades directivas que ejercitarán en los módulos de prácticas nacionales e internacionales.



El **Programa de liderazgo para la gestión pública** es una iniciativa de la *Fundación* y el IESE de la Universidad de Navarra. Su objetivo es contribuir a la formación de responsables de la gestión profesional de las políticas públicas mediante el análisis de distintas áreas de interés para los directivos de la administración. Cada año,



más de 70 profesionales del mundo de la política y la administración pública se forman en este Programa.

La *Fundación*, en colaboración con el IESE de la Universidad de Navarra, organiza el **Programa de gestión estratégica y liderazgo social** que ha sido diseñado con el fin de proporcionar las habilidades y los conocimientos necesarios para consolidar las capacidades directivas de los líderes de organizaciones no lucrativas. La III edición del Programa, desarrollada durante el curso 2012-2013, contó con la participación de 39 alumnos.

Finalmente, la *Fundación* colabora con el **Programa de liderazgo público en emprendimiento e innovación** desarrollado por la Escuela de Negocios de la Universidad de Deusto. Este programa, en cuya gestación ha ocupado un papel protagonista el Círculo de Empresarios, tiene como objetivo formar a dirigentes públicos encargados de la promoción de la actividad emprendedora.

CURSOS Y SEMINARIOS

El **X Curso de análisis económico del derecho**, organizado por la *Fundación*, se desarrolló entre los días 21 y 25 de octubre de 2013 en la *Harvard Law School* y contó con 43 participantes. Su objetivo es ofrecer una visión actualizada de algunas de las cuestiones relevantes del análisis económico del derecho. El Profesor Francisco Cabrillo, Catedrático de Economía y Hacienda Pública de la Universidad Complutense de Madrid, dirige el curso desde su primera edición.

La *Fundación* y el Instituto de Estudios Fiscales organizaron, entre los días 8 y 12 de julio de 2013, el **IX Seminario sobre economía pública** en la *Andrew Young School* de la Universidad del Estado de Georgia, bajo la dirección de Jorge Martínez-Vázquez, *Regents Professor* y Director del *International Center for Public Policy* en la mencionada Universidad. El Seminario, contó

con 23 participantes: profesores de economía pública, investigadores, profesionales de la función pública y estudiantes de posgrado.

Profesorado de los cursos desarrollados en los Estados Unidos

Pol Antràs	Harvard University
Katherine Baicker	Harvard University
Jeffrey Brown	University of Illinois, Urbana
Diego Comín	Harvard Business School
Andrew Feltenstein	Georgia State University
Raquel Fernández	New York University
Joseph Flom	Harvard Law School y Harvard Business School
Jesse M. Fried	Harvard Law School
Oded Galor	Brown University
Simon Gilchrist	Boston University
Carolyn Heinrich	University of Texas, Austin
Louis Kaplow	Harvard Law School
Kenneth Klase	University of North Carolina, Greensboro
Wojciech Kopczuk	Columbia University
Jorge Martínez Vázquez	Georgia State University
Gilbert Metcalf	Tufts University
Rohini Pande	Harvard University
Michael Price	Georgia State University
Roberto Rigodon	MIT Sloan School of Business
Samuel R. Rosenthal	Harvard Law School
Fabio Schiantarelli	Boston College
Luis Servén	The World Bank
Steven M. Shavell	Harvard Law School
Andrei Shleifer	Harvard University
Scott Stern	MIT Sloan School of Business
Ann Stevens	University of California, Davis
Guhan Subramanian	Harvard Law School y Harvard Business School
Cass R. Sunstein	Harvard Law School
Robert Walmsley	Harvard Law School
David Weil	Brown University



El V **Workshop in International Economics**, organizado por la Asociación de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, con el apoyo de la *Fundación Rafael del Pino* y de la Fundación CECO, tuvo lugar en su quinta edición, entre los días 16 y 19 de septiembre de 2013, en el Real Colegio Complutense en la Universidad de Harvard, bajo la dirección de Diego A. Comín, Profesor de la *Harvard Business School*. El Programa, que contó con 38 participantes, se dirige principalmente a Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, profesores universitarios e investigadores españoles.

Con el objetivo de contribuir a la profesionalización y mejora de la formación de los directivos de las fundaciones, la *Fundación* otorgó 16 becas para el desarrollo del **X Curso de especialización en dirección de fundaciones**, organizado en colaboración con la Asociación Española de Fundaciones y la Universidad San Pablo CEU. El Curso, se impartió del 17 de septiembre al 10 de diciembre de 2013, bajo la dirección conjunta de Marta Rey, miembro del Consejo Asesor de la *Fundación*, y de José Luis Piñar, Vicerrector de Relaciones Internacionales de la Universidad San Pablo CEU.

PROGRAMAS DE FORMACIÓN

El VI **Programa superior mujer y liderazgo** tiene como objetivo contribuir a la formación de las mujeres directivas mediante el reforzamiento de sus capacidades y habilidades de liderazgo y comunicación. El Programa, organizado por la Escuela Internacional de Negocios Aliter, cuenta con el patrocinio de la *Fundación* y la empresa Merck Farma Química. En el curso 2012-2013 participaron 83 alumnas procedentes de distintos ámbitos profesionales. En la clausura del programa, celebrada el 26 de junio de 2013, se hizo entrega del Premio Mujer Líder 2013 a Belén Romana García, Presidenta de la Sareb.

El Congreso de jóvenes con valores: lo que de verdad importa es un encuentro abierto a todas las creencias cuyo objetivo es acercar a los jóvenes los valores humanos universales mediante ponencias testimoniales. Desde el año 2007, miles de jóvenes asisten a este Congreso para escuchar experiencias personales impactantes que les hacen reflexionar sobre lo que de verdad importa para ellos. En el año 2013, el Congreso se celebró en las siete ciudades españolas siguientes: Bilbao, Valencia, Barcelona, Zaragoza, Madrid, Palma de Mallorca y La Coruña.

La *Fundación* y el Instituto de Iniciativas de Orientación Familiar colaboran en el **Programa de formación de formadores de orientación familiar** cuyo objetivo es ayudar a las personas con responsabilidades educativas en su labor de moderación de conflictos en el entorno familiar, escolar y laboral. La V edición se desarrolló en Madrid, Alcorcón, Ciudad Real y Valencia y contó con la asistencia de 110 alumnos, en su mayoría profesores. El efecto inducido de la formación recibida alcanzará a unos 2.500 alumnos en toda España. Por otra parte, la *Fundación* colaboró en la organización del **Torneo Pasarela**, una competición de debate que constituye un punto de encuentro anual entre el talento universitario y las empresas más punteras de España. 200 estudiantes españoles tuvieron la oportunidad de mostrar su potencial y capacidad de liderazgo a las empresas patrocinadoras, que ejercen de jueces de los debates. Asimismo, la *Fundación* patrocinó las **Becas Alumni**, que contribuyen a la formación de futuros profesores en el Colegio Tajamar. El objetivo de esta iniciativa fue mostrar el inmenso atractivo del trabajo educativo y despertar el interés de los asistentes por la enseñanza y la formación académica de excelencia.



III. PROGRAMAS PARA EMPRENDEDORES

PROGRAMAS PARA EMPRENDEDORES POTENCIALES Y EMERGENTES

La *Fundación*, en colaboración con la Confederación Empresarial de Madrid CEOE (CEIM) y la Cámara de Comercio de Madrid, han puesto en marcha el **Programa Inicia**. Su objetivo es acercar el mundo de la empresa y los empresarios a miles de alumnos, despertando en muchos de ellos la ilusión por iniciar un proyecto emprendedor, además de mejorar la percepción de la actividad empresarial en la sociedad. Entre los meses de octubre de 2012 y marzo de 2013, se desarrolló la segunda edición del Programa, en la que participaron más de siete mil alumnos de la Comunidad de Madrid. Incluyó dos tipos de actividades: en primer lugar, diálogos de una hora de duración entre empresarios y alumnos de enseñanza secundaria (4º de la ESO, Bachillerato y Ciclos Formativos de Grado Medio y Superior), a fin de promover los valores fundamentales para el ejercicio de su futuro desempeño profesional; y, en segundo lugar, sesiones formativas para profesores de educación secundaria con el fin de dotarles de herramientas que les ayuden a dar visibilidad al papel de las empresas en la sociedad y a fomentar los valores asociados a la actividad emprendedora. De este modo se da continuidad en el aula al trabajo iniciado en los diálogos.

La *Fundación*, el Grupo Cosentino y la Singularity University se han asociado para organizar la competición **Call to Innovation**, diseñada para identificar talentos innovadores, emprendedores tecnológicos y líderes emergentes con la creatividad y la ambición para transformar sus innovadoras ideas en proyectos reales de gran impacto que contribuyan a cambiar el mundo. El reto del año 2013 ha sido: ¿Cómo resolverías alguno de los grandes problemas de España (desempleo, educación, crisis financiera, dependencia energética,

etc.) y mejorarías la vida de 10 millones de españoles a través de la tecnología? El primer y segundo clasificados de la competición en 2013 han sido Diego Soroa, arquitecto, urbanista, fundador y director del laboratorio de creatividad aplicada “*Cuantics Creative Labs*”; y Pablo de Manuel Triantafilo, ingeniero, emprendedor múltiple, fundador de las start-ups tecnológicas “*Global Incubator*” y “*Pull Approach*”, director internacional de AVIE y director de *Open City Foundation*. Como premio, ambos han recibido una beca, valorada en 24.000 euros cada una, para estudiar el **Graduate Studies Program de la Singularity University** durante el verano de 2013, en la sede de la NASA en *Silicon Valley* (NASA Ames Park). Este programa interdisciplinar de 10 semanas de duración es uno de los más selectivos del mundo y reúne cada año a líderes y emprendedores tecnológicos de los cinco continentes para analizar los mayores avances tecnológicos y explorar cómo usar las nuevas tecnologías para resolver los grandes problemas de la Humanidad. **Salim Ismail**, fundador de la Singularity University, presentó la competición en un acto desarrollado en la sede de la *Fundación*.

La *Fundación* patrocina el **Programa TR35 Spain** para emprendedores de base tecnológica. TR35 es una iniciativa de la revista *Technology Review*, editada por el MIT, que galardona a diez jóvenes españoles innovadores, menores de 35 años, cuyo trabajos sean capaces de revolucionar el mundo de la tecnología y los negocios en un futuro próximo. En el contexto de TR35 la *Fundación* organiza el Programa TR35 Spain, en el que los galardonados tienen la oportunidad de conocer el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) y la Universidad de Harvard y participar en encuentros personalizados y en eventos de *networking* con empresarios tecnológicos e inversores, en especial, los desarrollados en EMTECH, el principal encuentro sobre tecnología celebrado en el mundo.

La *Fundación*, en colaboración con la revista *Technology Review*, organizó, el 15 de octubre de 2013, el **Encuentro de jóvenes líderes de la innovación tecnológica**, en



el que participaron los responsables de tres proyectos españoles avalados por el MIT; todos ellos participantes en anteriores ediciones de TR35 Spain: Elías Pérez, CEO Quobis; David Gascón, CTO Libelium; y David Horna, director y fundador de Aglaris Cel. Tras la presentación de los proyectos, tuvo lugar una Mesa Redonda titulada “Principales retos y oportunidades para los emprendedores españoles” moderada por Paloma Cabello, Miembro del Consejo Asesor del *MIT Enterprise Forum Global*.

Jóvenes con Futuro es un programa de prácticas en start-up tecnológicas en *Silicon Valley* o Nueva York de seis meses de duración patrocinado por la *Fundación* y administrado por StepOne. El programa surge del interés por crear una experiencia única, fomentar el espíritu emprendedor en España y ofrecer oportunidades para los jóvenes programadores informáticos más brillantes de España.

Con el objetivo de potenciar actitudes de liderazgo y emprendimiento entre los jóvenes, la *Fundación* patrocinó varios Programas desarrollados por la *Fundación Junior Achievement (JA)* a lo largo del año 2013: **Miniempresas**, **Socio por un día** y **Startup Programme**. El Programa Miniempresas ayuda a los jóvenes participantes a apreciar y comprender mejor el valioso papel de las empresas en nuestra sociedad, además de brindar a los estudiantes una experiencia práctica sobre la toma de decisiones empresariales a través de la organización y creación de una miniempresa. La entrega de premios, tras la final de la competición nacional de Miniempresas, se celebró el día 21 de junio de 2013 en el Auditorio Rafael del Pino. Por su parte, Socio por un día, fomenta la primera inmersión en el mundo laboral de jóvenes de edades comprendidas entre los 15 y los 18 años. *Startup Programme* es un proyecto desarrollado por JA con el apoyo de la *Fundación* cuyo objetivo es fomentar el espíritu empresarial y favorecer la formación de emprendedores en el ámbito universitario mediante la elaboración de planes de empresa. De índole internacional, el programa se desarrolla de manera

simultánea en 14 países europeos por miembros de JA – *Young Enterprise Europe*. En su quinta edición, la *Fundación* patrocinó varios de los equipos españoles y colaboró en la organización, el 22 de mayo de 2013, de la V edición de la competición nacional.

El **Primer Curso para emprendedores** organizado por la *Fundación Rafael del Pino* y la *Fundación Lo Que De Verdad Importa*, fue impartido por Pau Garcia-Milà y Lluís Soldevila y en él participaron 110 jóvenes universitarios y preuniversitarios. El Curso tuvo lugar el día 13 de mayo y estuvo orientado a preparar a jóvenes que quieren emprender y/o desarrollar proyectos innovadores.

PROGRAMAS PARA EMPRENDEDORES EN ACCIÓN

La *Fundación Rafael del Pino*, con el apoyo de su Asociación de Becarios de postgrado, organiza desde 2005 el **Foro de emprendedores**, un espacio de debate cuyos protagonistas son emprendedores menores de 40 años que desean intercambiar ideas y poner en común experiencias empresariales novedosas e innovadoras. Durante el año 2013, el Foro se ha reunido en cuatro ocasiones para conocer las vivencias y proyectos emprendedores de: Álvaro López Medrano, Fundador de InTotally y Plebotic; María Gómez del Pozuelo, CEO de Womenalia; Miguel Arias y Miguel Fdez. Lapique, Socios fundadores de IMASTE; Javier García Martínez, Fundador y director de Rive Technology; Catalina Hoffman, CEO de Catalina Hoffmann Holding Group; Cynthia Barnhart, Associate Dean del Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT); e Iñaki Berenguer, Fundador & CEO de Pixable.

La *Fundación* y Madrid emprende colaboran en el **Programa de formación para emprendedores instalados en los viveros de Madrid**. En su segunda



edición, el programa tuvo como protagonistas a 12 emprendedores alojados, principalmente, en la Red de Viveros de Empresas de MadridEmprende.

La *Fundación* y *Seniors* Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT) firmaron un Convenio de Colaboración, el 19 de febrero de 2013, para el lanzamiento de la **Escuela de emprendedores ESemp**. El objetivo de la Escuela es contribuir a la formación de emprendedores que deseen ampliar sus conocimientos en aspectos clave para su proyecto empresarial. El profesorado está compuesto por *Seniors* que trasladan su conocimiento, su experiencia y su entusiasmo a los alumnos que desean emprender una actividad empresarial.

La *Fundación* y el Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas (CNIO) organizaron, el 12 de julio de 2013, la **1ª Jornada de Emprendimiento Biotecnológico**. La Jornada tuvo como objetivo analizar alternativas de financiación y claves para el éxito en la comercialización de la investigación biotecnológica así como extraer conclusiones acerca de los factores de éxito para el emprendimiento biotecnológico.

APOYO A REDES DE EMPRENDEDORES

La *Fundación* y ESADE *Business School* han organizado los **Encuentros Start Up Spain** en colaboración con Campus Party. *Start Up Spain* nace como una serie de Encuentros con emprendedores que buscan fomentar la discusión de ideas que favorezcan la aparición de más emprendedores en España y de una red de inversores eficiente. Start Up Spain ha acogido a más de 3.500 asistentes presenciales y a casi 2.000 más vía live-streaming en sus últimas seis ediciones. Entre sus seguidores se encuentran emprendedores, business angels, inversores de capital riesgo, etc. Hay que destacar el fuerte seguimiento de los encuentros en las redes sociales, superando su alcance las

500.000 cuentas en Twitter y siendo, en cuatro ocasiones, trending topic en España.

Por otra parte, la *Fundación* colabora con el IE *Business School* en la organización del **Venture Day** y el **Entrepreneurship Day**. Se trata de dos iniciativas en las que los mejores proyectos start-up del IE Business School son presentados ante una audiencia de inversores locales e internacionales. Prestigiosos emprendedores e inversores del mundo participan como miembros del jurado. Otra actividad de red que apoya la *Fundación* es el **Congreso anual de ASCRI**; la *Fundación* colaboró con la Asociación Española de Entidades de Capital Riesgo (ASCRI) en la organización de su XIV Congreso con el objetivo de impulsar el acceso de las pymes a la financiación de sus iniciativas.

Finalmente, la *Fundación* colaboró con *Global Shapers* en la organización del **Encuentro Shape Europe Madrid** que tuvo lugar el 27 de noviembre de 2013. *Global Shapers* es una comunidad creada por el Foro Económico Mundial para servir de plataforma a jóvenes de edades comprendidas entre 20 y 30 años que son “excepcionales en su potencial, sus logros y su voluntad de colaborar con sus comunidades”.

IV. CONFERENCIAS MAGISTRALES

La *Fundación* organiza un programa de Conferencias Magistrales con el fin de difundir las ideas de personajes relevantes del foro de pensamiento universal. En el año 2013 se organizaron las siguientes:

YU YUANTANG

Director de la División de Asuntos Europeos del Ministerio de Comercio de la República Popular China.



The new China and the world

15/01/2013 *“Nuestras compañías valoran mucho la tecnología europea y su talento, áreas en las que España es competitiva. También interesan otros sectores, como la banca. El Departamento de Asuntos Europeos del Ministerio de Comercio de China ha abierto su segunda oficina en España. También sé que hay interés en el sector del automóvil español, que es líder en Europa en vehículos comerciales. Las empresas chinas han realizado en los últimos años importantes inversiones en Europa con propósitos comerciales, muchas de ellas a través de fusiones y adquisiciones, y estoy seguro de que vale la pena continuar esta tendencia”.*

SALIM ISMAIL

Emprendedor y fundador de Singularity University.

Las tecnologías disruptivas y el futuro de España.

22/01/2013 *“La mayor parte de la enormidad de cambios que hemos visto en el último par de décadas proviene de Internet y de los teléfonos móviles. En los próximos diez años tendremos inteligencia artificial, robótica, biología sintética, impresión en tres dimensiones, big data, grandes*

descubrimientos en medicina y neurociencia... Vamos a experimentar niveles de innovación disruptiva diez veces superiores a los de las dos décadas pasadas”.

DAVID FRIEDMAN

Catedrático de la Santa Clara University.



La maquinaria de la libertad: guía para un capitalismo radical

24/01/2013 *“En la actualidad, en teoría, si un Gobierno no hace bien su trabajo no se le vuelve a elegir. Pero para que este modelo de democracia funcione, es necesario que la gente sepa realmente qué hacen los políticos elegidos. Que haya una transparencia que, ahora, no existe. Además, la influencia del ciudadano en la política actual es casi nula. Hay que aceptar que el modelo político actual no funciona. Lo más parecido a una democracia perfecta es el libre mercado”.*

DAVID KENNEDY

Catedrático Manley O. Hudson de Derecho. Harvard University.



Gobernanza global y regulación económica internacional en perspectiva

21/02/2013 *“Me gustaría que se pudieran cambiar aspectos del proceso democrático, que los individuos pudiesen oponerse a las decisiones que les afectan, que las posiciones de consenso entre los expertos pudiesen ser contrastadas por personas externas, que quienes toman las decisiones se sintiesen responsables de aquellos a quienes atañen”.*

PETER DIAMOND

Premio Nobel de Economía en 2010.



Paro y deuda

21/03/2013 *“Todos los sistemas de pensiones deberían ser más flexibles,... La idea de que todos debemos jubilarnos a la misma edad es errónea. Es importante que el sistema de pensiones tenga flexibilidad para que cada trabajador se retire cuando quiera, de forma que el cotizante tenga incentivos si trabaja más tiempo... Hay que reformar los sistemas de pensiones para que se vayan ajustando automáticamente a cambios demográficos como el aumento de la esperanza de vida. España ha introducido algunos de estos ajustes y ha elevado la edad de jubilación, pero no es suficiente”.*

PATRICK MINFORD

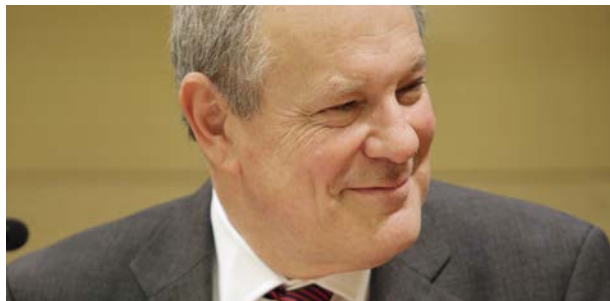
Catedrático. Cardiff Business School.

The euro: the beginning, the middle... and the end?

03/04/2013 *“Hizo falta una gran crisis para demostrar las carencias del Euro... Al final, esta moneda ha demostrado que no puede superar una crisis y en un modelo capitalista los desajustes se afrontan con economías robustas. El mercado es así: funciona con continuos ajustes, grandes momentos de crecimiento y, también, momentos de decrecimiento. Esos shocks exigen flexibilidad, competitividad y adaptabilidad. Con el Euro hemos visto que esos cimientos no eran sólidos”.*

ANTHONY DANIELS

Reconocido columnista y creador de opinión bajo el pseudónimo Theodore Dalrymple.



Las consecuencias económicas de la decadencia cultural

04/04/2013 *“El Estado de bienestar ha hecho económicamente viable la irresponsabilidad, pero para que ésta se generalizase también hacía falta que fuera moralmente aceptable. Esto lo ha conseguido la idea progresista de que el mal era fruto de la pobreza, la injusticia y la represión y que, una vez erradicadas éstas, la bondad y la dicha deberían reinar eternamente. La ilusión de que existe un arreglo social que puede hacer que el hombre no tenga que esforzarse en ser mejor ha sido un trágico error”.*

JERRY L. JORDAN

Ex miembro del Consejo de Asesores Económicos del Presidente Ronald Reagan.

Políticas económicas para restaurar la prosperidad

22/04/2013 *“Generalmente, una mayor libertad económica en todos los aspectos conllevará unas mejores oportunidades para prosperar. Menos regulación, menos impuestos, facilidades para emprender... todas estas cosas constituyen la libertad económica de la que nos hemos ido alejando en muchos países en los últimos años”.*

PHILIP COGGAN

Editor para mercados de capitales de The Economist.

Promesas de papel: el dinero, la deuda y un nuevo paradigma financiero



ANTHONY DE JASAY

Filósofo y economista.

**Del Estado cristiano
al estado secular y su religión**

03/06/2013 *“El Estado sesga la composición del PIB hacia el consumo. La gente se habitúa a obtener cosas de los políticos (sanidad, educación, pensiones) a cambio de su voto. Si el Estado no se las proporcionara, los ciudadanos deberían ahorrar y el resultado sería más inversión y más crecimiento”.*

16/05/2013 *“En los viejos tiempos, los billetes del Reino Unido valían realmente cinco libras, de oro o plata... Ahora*

son un trozo de papel que no representa nada más que la fe de que vas a conseguir algo a cambio. Un billete, en efecto, sirve para tomar un café, pero no tiene ningún valor per se. Todo lo que está detrás es nuestra creencia en nuestro gobierno y nuestra sociedad, la creencia de que las cosas van a funcionar”.

JUERGEN DONGES

Catedrático Emérito de la Universidad de Colonia.

**La capacidad europea
para superar la crisis a examen**

22/05/2013 *“España se ha puesto a actuar en los principales frentes: el ajuste fiscal, por supuesto; todo lo relacionado con el sistema bancario; la reforma laboral; y últimamente también el sistema educativo. Todo ello va en una buena dirección. Lo que me llama la atención es que falta contundencia. Se pierde demasiado tiempo en buscar consensos políticos. Los problemas económicos en España no se prestan a debates partidistas. Sin embargo, y a pesar de que tiene una mayoría en el Parlamento, el Gobierno trata de alcanzar consensos. Un Gobierno con mayoría absoluta la tiene que utilizar. Las críticas en la calle las va a tener de todas formas”.*

**Recuperación económica.
El desafío de su consolidación**

28/11/2013 *“La implicaciones para una política económica enfocada a la consolidación de la recuperación son claras: no sirven las políticas de demanda, son imprescindibles políticas de oferta que hagan funcionar los mercados, abran de par en par las puertas a la iniciativa privada, incentiven la innovación tecnológica, promuevan la formación profesional de las personas y conduzcan a empleos nuevos, productivos y bien retribuidos”.*

RICARDO LÓPEZ MURPHY

Ex Ministro de Economía, Defensa e Infraestructuras y Vivienda de la República Argentina.

**La crisis en España y en el sur de Europa.
Desalineamiento de los precios relativos
y problemas laborales**

17/06/2013 *“La experiencia argentina de convertibilidad ofrece muchas enseñanzas y algunos parecidos con los problemas que están ocurriendo en el sur de Europa. No necesariamente son las mismas circunstancias, pero hay problemas similares y, sobretudo, me ha impactado que muchas personas dicen que la alternativa es salir del euro. Dado que los argentinos salimos de un régimen monetario, yo les sugeriría que no hagan esa prueba”.*

HANS-HERMANN HOPPE

Filósofo y economista de la Escuela Austríaca.

**From Aristocracy to Monarchy to Democracy. A
Tale of Moral and Economic Folly and Decay**

20/06/2013 *“Empezaré definiendo el Estado como una institución que tiene el máximo poder de decisión y gestiona un territorio de forma monopólica. Las monarquías y la democracia son formas de gestionar este Estado. Ambas son instituciones peligrosas y, por lo tanto, no hablo de encontrar una buena solución sino de encontrar la menos mala. En ese sentido, detecto una cierta superioridad de las antiguas monarquías en la medida en que el Rey considera el Estado como su propiedad privada. Por eso, mientras que el monarca tiende a conservar su capital, el gobernante en democracia se orienta a consumir ese capital mientras ostenta el poder.”*

NASSIM NICHOLAS TALEB

Ensayista, investigador y financiero.

Antifrágil.

Las cosas que se benefician del desorden

03/07/2013 *“La antifragilidad se refiere al beneficio potencial resultante de algo relacionado con la volatilidad. ¿Qué es ese algo? Lo que llamo la «familia extensa del desorden»: la incertidumbre, la variabilidad, el conocimiento incompleto, el azar, el caos, la volatilidad, el desorden... Me encanta la variación. No me gusta la fragilidad, sí la antifragilidad. Todos se benefician del desorden que hay en la sociedad. Si la sociedad fuera antifrágil estaría diseñada de una forma en la que los «expertos» no la podrían romper. Ya no sólo en economía, sino en política y en cualquier otro ámbito”.*

ROLAND VAUBEL

Miembro del Consejo Asesor del Ministerio Federal alemán de economía y tecnología.

Las instituciones europeas como grupo de interés

23/09/2013 *“Básicamente estoy a favor de la competencia entre Gobiernos, no sólo entre empresas. Eso significa que los Gobiernos deben ser pequeños en su estructura. Muchos ya han demostrado tener éxito, como en los casos de Suiza, Países Bajos, Singapur, Hong Kong... En el mundo actual, donde las barreras del comercio son muy pequeñas, estos Estados pueden competir bien; de hecho, algunos tienen mejores rendimientos que los grandes”.*

EDUARDO PUNSET

Abogado, economista y comunicador científico.



La vida y la ciencia se funden en la historia más emocionante

01/10/2013 *“Hoy sabemos que, básicamente, hay tres cosas. Una son las emociones. No tienen comparación con la parte del cerebro destinada a la razón. Yo diría que un 99% de las cuerdas cerebrales están ocupadas por las emociones y el 1% por la razón. La segunda es la intuición, que se nos había intentado escamotear. Y se olvidaba o se escondía que un 99% de las percepciones van primero al inconsciente y es a partir de ahí de donde sacamos la intuición. Y, por último, ahora resulta que una fuente de formación son las redes sociales”.*

GEORGE SELGIN

Catedrático de economía, The Terry College of Business, University of Georgia.

Un siglo de fracasos: los primeros 100 años de la Reserva Federal americana

02/10/2013 *“La estabilidad no ha mejorado bajo la Fed. De hecho, durante los primeros 20 años de su existencia, el sistema fue mucho menos estable. Las crisis de los bancos no han sido eliminadas, la inflación es muchísimo más alta que entonces y la incapacidad de anticipar los precios es mucho mayor de lo que era en 1913. Además, ha aumentado la frecuencia y la duración de las recesiones”.*

JAMES TOOLEY

Catedrático de política educativa y director del Centro Edwin George West, Newcastle University.

¿Cómo se están educando los pobres del mundo? El auge de la educación privada de bajo coste

23/10/2013 *“La educación pública en los países pobres es mala, las aulas están sobreocupadas y los profesores no están motivados. El sistema de la escuela privada low cost funciona porque, con poco dinero, los padres pueden exigir resultados. La educación low cost contribuye a mejorar la vida y es una pieza clave para acabar con el círculo de pobreza que amenaza a muchos niños de países en desarrollo”.*

MARTIN FELDSTEIN

Catedrático George F. Baker de Economía. Harvard University.



Perspectivas sobre la economía mundial.

05/11/2013 *“Pese a los sustos propinados por los abismos fiscales o los cierres gubernamentales, la deuda pública de Estados Unidos sigue fuera de control y habrá una explosión de deuda en los próximos 10 años, hasta el punto de que el pasivo de su Administraciones llegará a suponer el 200 por ciento del PIB o incluso más. El Gobierno estadounidense tiene que hacer algo para evitar la explosión de la deuda. Una posible solución es reformar el sistema fiscal en su integridad, no tanto para subir los tipos impositivos como para desbrozar las deducciones”.*

VALERIA BUDINICH

Fundadora y CEO de la Full Economic Citizenship Initiative. Ashoka Global.

Hacia una nueva visión empresarial que pueda transformar la sociedad

07/11/2013 *“No quito mérito a las donaciones, son el cimiento de la solidaridad. Pero hoy las empresas se dirigen hacia otro tipo de relación con la comunidad: hacia negocios más inteligentes que les permiten tener ventajas comparativas reales y desarrollar nuevos mercados. Ser un emprendedor social ya no es un fenómeno de unos pocos. La empresa tiene que convertirse en una fuente de cambio social para que progresivamente desarrollemos modelos creativos de inclusión económica”.*

MOISÉS NAÍM

Senior Associate. Departamento de economía internacional. Carnegie Endowment for International Peace en Washington.



El fin del poder

12/11/2013 *“El poder es cada vez más fácil de obtener, más difícil de usar y más fácil de perder. Es un hecho que está en plena mudanza: de EE UU o Europa a Asia; de los palacios presidenciales a las plazas públicas; del anquilosamiento de las grandes compañías a la frescura de las startups. Estas mudanzas son muy importantes, pero no basta con consignar esos movimientos de A a B. Es importante tener en cuenta que el poder que le llega a B es menor que el que tenía A. La primera reacción suele ser achacar estos cambios a la fuerza de Internet y de las redes sociales. Aunque yo estoy en desacuerdo”.*

STEPHEN D. KING

Economista Jefe. Grupo HSBC



When the Money Runs Out

14/11/2013 *“En el periodo 1999-2007, Alemania acumulaba un superávit en la balanza por cuenta corriente, mientras otros países del sur registraban déficit. La cuestión es cómo se gestó este proceso. Si el sur hubiera querido gastar más de lo que sus vecinos del norte querían prestar, los diferenciales*

de los intereses tendrían que haberse ampliado. Pero pasó justo lo contrario; se estrecharon. El norte prestaba más de lo que el sur quería y para forzar a esos países a que tomaran ese préstamo, los intereses bajaron muy rápido. Esto produjo excesos financieros, alta inflación e indeseables subidas de sueldos que llevaron a países como España a perder competitividad. Pero España no fue el causante en solitario del problema”.

JOAQUÍN NAVARRO-VALLS

Profesor de la Facultad de comunicación institucional de la Pontificia Universidad de la Santa Cruz y Ex director de la Oficina de Prensa de la Santa Sede.



El sentido del sufrimiento humano en Juan Pablo II

18/11/2013 *“El sufrimiento y el dolor son la experiencia humana más universal que existe. Tener sentido del dolor es parte del enorme patrimonio que nos ha dejado Juan Pablo II. Su Santidad no creía en el derecho a sufrir pero tampoco en el deber de sufrir. Más bien, como espíritu objetivo que era, entendía que en el ser humano el sufrimiento es sencillamente inevitable. Hay algo en el sufrimiento que descubre cualidades específicas del ser humano. Cuando se está convencido que la alegría proviene del descubrimiento del sentido del sufrimiento, entonces dos virtudes, buen humor y aceptación pueden estar unidas, y es base, razón y sentido de la otra. Así lo viví a través del Santo Padre hasta el fin de su vida”.*

NORMAN DANIELS

Catedrático Mary B. Saltonstall y Catedrático de Ética y Salud Pública. Harvard University.

Equidad intergeneracional: los retos de una sociedad envejecida

10/12/2013 *“Es muy complicado decidir hasta qué punto los*

individuos son responsables de sus elecciones. La sociedad también tiene su parte de responsabilidad. La promoción de la salud es muy positiva pero hay una diferencia entre animar a la gente a ser responsable y sancionarles si no lo son. Hay que decidir qué queremos para cada una de las personas y luego volver atrás para establecer qué responsabilidades tenemos en nuestra vida privada”.

V. REUNIONES DE EXPERTOS

Como complemento de su programa de conferencias magistrales, la *Fundación* organiza reuniones de expertos con el fin de intercambiar ideas sobre cuestiones de actualidad relevantes. En el año 2013 se han desarrollado los siguientes encuentros:

El **Foro de la Libre Empresa** tiene como objetivo la discusión de temas de actualidad relevantes entre un grupo reducido de expertos. Hasta la fecha se han celebrado 91 reuniones, de las cuales 8 se han desarrollado durante el año 2013, con la participación de: David Friedman, David Kennedy, Peter Diamond, Ricardo López Murphy, Martin Feldstein, Moisés Naím, Joaquín Navarro-Valls y Luis Garicano.



La *Fundación*, CEIM, la Cámara de Comercio de Madrid, Cuatrecasas Gonçalves Pereira y Accenture organizaron la presentación del estudio **“Una administración ligera para la empresa del Siglo XXI.”**, el 15 de marzo de 2013. El estudio plantea un conjunto de reformas cuyo objetivo es situar a Madrid como la región europea más dinámica desde el punto de vista empresarial en el año 2015.

Bajo la denominación **Espacio Público**, la *Fundación* reúne a un grupo de personas destacadas en distintos ámbitos profesionales para debatir temas de máxima relevancia para la sociedad española. El objetivo de la



reunión es aportar un conjunto de ideas o propuestas que guíen el debate posterior entre los asistentes. La *Fundación* organizó, en 2013, un debate centrado en el análisis del escenario europeo en el actual contexto de crisis. Los documentos de referencia para el debate mantenido entre la treintena de expertos participantes fueron elaborados por los profesores Juan Díez Medrano, Carlos Moreiro González y Juan de Arístegui Laborde.

La *Fundación* organizó con el MIT Enterprise Forum de España, el día 10 de octubre de 2013, la conferencia de Cynthia Barnhart “**El futuro energético: respuesta activa de la demanda, desafíos y oportunidades**”. A continuación de la conferencia, tuvo lugar una mesa redonda en la que participaron, junto a la profesora Barnhart: Diego Díaz, director de Iniciativas tecnológicas disruptivas en Iberdrola; Pedro Linares, Profesor agregado, director de análisis económico de la energía en la Universidad Pontificia de Comillas; Julio Echenique Carbonell, director de desarrollo de negocio para el consumo en Ericsson; y Luis Sánchez de Tembleque, director de electricidad de la CNE.



Su Majestad la Reina presidió el acto «**Empresa y derechos del niño: nuevas oportunidades y desafíos**», organizado por Unicef Comité Español en colaboración con la *Fundación* y el Pacto Mundial de Naciones Unidas. El objetivo del encuentro fue presentar a la comunidad empresarial los «Derechos del Niño y Principios Empresariales» y las «Guías de Responsabilidad Social Corporativa de Unicef», así como impulsar el debate

sobre el impacto de las empresas en los derechos del niño. Durante el acto intervinieron: María del Pino, presidenta de la *Fundación Rafael del Pino*; Consuelo Crespo, presidenta de Unicef Comité Español; Gonzalo de Benito Secades, secretario de Estado de Asuntos Exteriores; Marta Maurás, exvicepresidenta del Comité de los Derechos del Niño de Naciones Unidas, y Andrés Conde, director de Campañas, Alianzas Corporativas y RSC de Unicef Comité Español. Además, se celebró una mesa redonda, moderada por Carmelo Angulo, diplomático y miembro del Patronato de Unicef Comité Español, en la que participaron: Carina Szpilka, directora general de ING Direct España; Belén Frau, directora general de IKEA Ibérica, y Alberto Andreu, director de Reputación y Responsabilidad Corporativa de Telefónica.

La *Fundación* organizó, el día 30 de octubre de 2013, el diálogo “**Anatomía de una crisis. Cómo la mala gestión y la injerencia política cambiaron la vida de todos y provocaron el rescate financiero**” con motivo de la publicación de la obra de idéntico título de Aristóbulo de Juan, Íñigo de Barrón y Francisco Uría, editada por Deusto. Los autores del libro mantuvieron un diálogo sobre la crisis actual, dirigido por César Molinas, en el que trataron las causas que la originaron y, sobre todo, su repercusión en el sistema financiero español; en especial, en las cajas de ahorro.

La *Fundación* y la Corte de Arbitraje de Madrid, en colaboración con el Club Español del Arbitraje, organizaron, el 15 de noviembre de 2013, el “**I Congreso jueces y árbitros: aliados en la resolución de disputas comerciales**” en el que participaron las máximas autoridades judiciales con responsabilidad en materia arbitral junto a los más prestigiosos especialistas en arbitraje, al objeto de, a través del análisis, reflexionar y dialogar para ofrecer a los empresarios sistemas de resolución de conflictos especializados, rápidos y de calidad, que les permitan desarrollar su actividad en un entorno adecuado, en el que reine la seguridad jurídica.



Además, la *Fundación* ha organizado, en 2013, otros encuentros y presentaciones de libros, a saber: el celebrado bajo el título **Qué hacer con España**, en el que participaron César Molinas, Manuel Conthe y Carles Casajuana; el encuentro sobre filantropía **La suerte de dar**, articulado por Carmen Revidiego; o las presentaciones de las obras,



Inteligencia Musical, de Íñigo Pirfano; **Jurisprudencia de la Audiencia Nacional en materia de derecho de la competencia 2008, 2009 y 2010**, de Juan Manuel Fernández López y Mercedes Pedraz Calvo; **Políticas Públicas para los Emprendedores**, de Iñaki Ortega; **Una crisis económica sorprendente 2007-2012**, de Juan E. Castañeda y José Antonio de Aguirre Rodríguez; **Cambio de era**, de Josep Piqué; **Los que dejan huella**, coordinado por Jesús Martínez de Rioja; **Libertad económica de España 2013 ¿por qué fracasan algunas regiones?**, de Francisco Cabrillo, Rocío Albert, Rogelio Biazzi y Julio Pomés; y **El cociente agallas**, de Mario Alonso Puig.



Asimismo, la *Fundación* colaboró con diferentes entidades en la celebración de los siguientes actos: **El**

valor de la experiencia, talento senior, Fundación mujer, familia y trabajo; **Ireland's experience of establishing an asset management agency**, Embajada de Irlanda; **Fondos estructurales 2014-2020**, Asociación Española de Fundaciones; **Evoluciona**, Fedepe; presentación del libro de la **Jornada Mundial de la Juventud (JMJ)**, profesor Santiago de la Cierva; **Encuentro España-USA**, Embajada de Estados Unidos; **Poverty Cure**, Centro Diego de Covarrubias; **Francisco El pañero de Asís**, de Isabel Gómez Acebo; **Por las sendas de la fe**; y la **XVII edición de los Premios CODESPA**, que contó con la presencia de SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias.

VI. PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN

Desde el inicio de sus actividades, la *Fundación* ha patrocinado la realización de investigaciones que, enmarcadas en sus fines fundacionales, por su relevancia, pueden tener un impacto significativo en la sociedad española.



La *Fundación Rafael del Pino* y la *Fundación de la Universidad de Cantabria* para el Estudio y la Investigación del Sector Financiero (UCEIF), firmaron un convenio de colaboración, con una vigencia de tres años, para apoyar el **Proyecto GEM España** y potenciar la Red Española de Equipos Regionales GEM. Además, el "*Global Entrepreneurship Monitor: Informe ejecutivo*



España” se presentó en la sede de la *Fundación* el 8 de abril de 2013. El Comité Ejecutivo del GEM fue recibido por SAR el Príncipe de Asturias el 20 de marzo de 2013.

La *Fundación* colabora con los Ministerios de Hacienda y Administraciones Públicas y Economía y Competitividad, BBVA, la Universidad de Valencia y la Fundación de Economía Analítica para el desarrollo del proyecto **Modelización macroeconómica y políticas públicas, REMS** con el objetivo de desarrollar modelos económicos para analizar, diseñar y evaluar las políticas públicas destinadas a promover la estabilidad macroeconómica, el pleno empleo, la cohesión regional y la convergencia de España con los países de su entorno.

El profesor Josep M^a. Colomer concluyó la investigación “**El gobierno mundial de los expertos**”, patrocinada por la *Fundación*. Esta investigación analiza los procesos de toma de decisiones y aplicación de políticas públicas innovadoras, mediante la interacción entre ciertas organizaciones internacionales y los gobiernos de los estados a fin de averiguar cómo estos procesos eluden los mecanismos democráticos establecidos, muestran las ineficiencias y los desajustes de ciertas instituciones y organizaciones políticas y sugieren la necesidad de nuevos diseños institucionales a distintos niveles.

Como continuación del “Estudio sobre la extensión en el tiempo de los procesos de familia”, elaborado por la Fundación de Estudios de Economía Aplicada (FEDEA), con la colaboración del Consejo General del Poder Judicial y la *Fundación*, la investigación **Estimación de los costes de las dilaciones de la justicia en los ámbitos de familia y mercantil en España** ha tenido como objetivo analizar los problemas que se detectan en la Administración de Justicia –en especial, en los ámbitos de familia y mercantil- desde una perspectiva económica.

VII. SALUD Y MEJORA DE LAS CONDICIONES DE VIDA

El **Complejo Polideportivo Rafael del Pino en el Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo** es una infraestructura deportiva de primer orden, única en Europa, adaptada a las necesidades de movilidad y accesibilidad de los lesionados medulares, con las consiguientes complejidades técnicas de diseño y construcción. Por iniciativa de su Fundador, Rafael del Pino y Moreno, una de las líneas de actuación de la *Fundación* se destina, específicamente, a los lesionados medulares, en la que se inscribe la construcción del Complejo. Los destinatarios principales del mismo son las personas afectadas por una lesión medular u otras discapacidades. El proyecto tiene, además, como objetivo, convertir el Complejo en el primer Centro Especial de Alto Rendimiento Deportivo de toda Europa para personas discapacitadas.

El Proyecto “**Terapia objetiva y rehabilitación audiovisual**” (TOyRA) ha sido desarrollado por la *Fundación* en colaboración con la Fundación del Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo y el Grupo INDRA. El proyecto se ha materializado en la creación de una plataforma terapéutica que permite la gestión de los procesos de rehabilitación de múltiples pacientes por parte de un reducido número de fisioterapeutas y que, al mismo tiempo, facilita la adecuada gestión telemática de la evolución de cada uno de ellos.

La *Fundación* colabora con la Asociación Española Contra el Cáncer dando apoyo a la Fundación Científica de esta Asociación mediante la dotación de una **Beca de investigación oncológica Rafael del Pino**. En el año 2013, la beca ha correspondido al Dr. Sergio Matarraz, investigador del Centro de Investigación del Cáncer, CIC de Salamanca. Su proyecto lleva por título “Desarrollo de una nueva aproximación tecnológica para la evaluación



del grado de alteración/displasia medular en pacientes con síndromes mielodisplásicos de bajo riesgo.”

El Proyecto de investigación “**Células Tumorales Circulantes (CTC) en cáncer de mama**”, apoyado por la *Fundación* y dirigido por el Dr. Josep Taberner en el Hospital Vall d’Hebrón, está produciendo, tras dos años de andadura, resultados esperanzadores que derivarán en el desarrollo de un método de pronóstico no invasivo para evaluar el progreso de la enfermedad en pacientes con cáncer de mama, colorrectal y de pulmón, mediante el análisis del ADN circulante (cfDNA).

La *Fundación* y la Fundación de Investigación Biomédica del Hospital Universitario Puerta de Hierro crearon la **Cátedra Rafael del Pino de Neurociencias** dirigida por el Dr. Jesús García Vaquero. Su objetivo es la puesta en marcha de un programa piloto de trasplante celular en pacientes con lesiones traumáticas de la médula espinal. El proyecto se basa en investigaciones preclínicas realizadas en el mencionado Hospital durante los últimos 15 años y se realiza en colaboración con la Asociación pro investigación para la reparación de la lesión medular (APINME).

La *Fundación* y la Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Gregorio Marañón de Madrid pusieron en marcha el **Proyecto Rafael del Pino para la prevención de la neumonía asociada a ventilación mecánica en España** en el Hospital Gregorio Marañón de Madrid con el objetivo de difundir e implantar el protocolo de prevención, diagnóstico y tratamiento de la neumonía asociada a la ventilación mecánica (NAVM) en personas adultas. El director de la investigación ha sido el Dr. Emilio Bouza Santiago, Catedrático de Microbiología Médica, Jefe del Servicio de Microbiología Clínica y Enfermedades Infecciosas del mencionado hospital. Los resultados de la investigación han sido positivos en todos los aspectos.

El Dr. Miguel Coca-Prados es el titular de la **Cátedra Rafael del Pino en la Fundación Investigación Oftalmológica**, con sede en Oviedo. El profesor Coca-Prados lidera un grupo de expertos con el objetivo de establecer y desarrollar un Programa de excelencia en investigación del glaucoma. Durante 2013, en este proyecto se ha establecido un panel de 6 biomarcadores proteicos que proporcionan un diagnóstico correcto de la patología glaucomatosa en el 81% de los casos.

VIII. HISTORIA Y PATRIMONIO ESPAÑOL

Por decisión del Fundador, en el marco de los recursos disponibles, la *Fundación* presta una particular atención a la Historia de España y a la defensa de su patrimonio artístico y cultural. A continuación se detallan las iniciativas llevadas a cabo en el año 2013.

La *Fundación*, en colaboración con la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, creó, en el año 2006, la **Beca de arquitectura Rafael del Pino en restauración del patrimonio artístico y cultural**, adscrita a la Real Academia de España en Roma. Su objetivo es contribuir a la promoción y la conservación del Patrimonio histórico español y favorecer la formación de arquitectos españoles o de otros profesionales en el campo de la restauración y mantenimiento del Patrimonio artístico y cultural.

La *Fundación* convocó, en el año 2013, la **Beca Rafael del Pino en el Observatorio de la lengua española y las culturas hispánicas de los Estados Unidos del Instituto Cervantes en la Universidad de Harvard**, en el marco de su Convenio de Colaboración con este Instituto. El Observatorio tiene como objetivo primordial instituirse en un espacio permanente de referencia internacional



para el estudio, el análisis prospectivo y el diagnóstico de la situación de la lengua española en los EE.UU. y en el mundo.

La investigación “**Una historia heterodoxa de los EE.UU.**”, realizada por el profesor Felipe Fernández-Armesto y patrocinada por la *Fundación*, destaca y difunde el papel relevante de España en la Historia de los EE.UU. frente a la tradicional visión historiográfica. La investigación muestra la memoria de España en América, digna de ser recordada, y un futuro en el que lo hispano, conservando la rica cultura que encierra, se integre positivamente en la sociedad norteamericana. La investigación se plasmó en 2013 en la publicación del libro, titulado “*Our America. A hispanic history of the United States*”, editado en EE.UU. por ediciones Norton y que será publicado en versión española, en 2014, por Galaxia Gutenberg.

La *Fundación* y el Instituto de Historia de la Intolerancia firmaron un acuerdo de colaboración para realizar la investigación titulada “**La Iglesia en España**”. La investigación, concluida en el año 2013, es un estudio riguroso, pormenorizado y actualizado acerca de la Iglesia en la Historia de España en el que se analizan los hitos más significativos, las dificultades con las que se ha enfrentado esta institución, las principales realizaciones y los principios doctrinales. El estudio ha sido llevado a cabo por un equipo de expertos dirigido por el profesor José Antonio Escudero, Académico de número de las Reales Academias de la Historia y de Jurisprudencia y Legislación.

La investigación sobre el Virreinato del Río de la Plata llevada a cabo por Javier Barrientos Grandon, catedrático de Historia del Derecho en la Universidad de Chile, concluida en 2013, se materializará en la publicación de la obra titulada “**Un Virrey del Río de la Plata entre Guerra e Ilustración**”. El trabajo se refiere a la Historia de la Monarquía Española en uno de sus virreinos americanos durante el reinado de Carlos IV, cuando las ideas de la Revolución Francesa, que habían socavado los

cimientos del Antiguo Régimen y la presencia en América de la emergente democracia de los EE.UU., anunciaban grandes transformaciones geoestratégicas en aquel continente. El trabajo mereció el Premio Virrey del Pino de la Academia Nacional de la Historia de Argentina.

La *Fundación* y la Real Academia de la Historia organizaron en el mes de mayo de 2013, el ciclo de conferencias “**La expansión española en el mundo (siglos XVI al XIX: economía, política y cultura)**”. Este ciclo incluyó las siguientes conferencias: La formación de la lengua española, Francisco Rodríguez Adrados, Académico de las Reales Academias Española y de la Historia; Economía, sociedad y civilización en la América Virreinal, Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón, Director de la Real Academia de la Historia; La lengua española en la actualidad: acciones unificadoras, Víctor García de la Concha, Académico de la Real Academia Española y Director del Instituto Cervantes y, El activo económico y cultural de la lengua española en el mundo de hoy, Eduardo Serra Rexach, ex Ministro de Defensa.

La *Fundación* pertenece a la **Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia** desde el año 2001. Las numerosas actividades que promueve y en las que participa la Real Academia de la Historia no serían posibles sin la colaboración y el apoyo que ofrecen las empresas protectoras a través de su compromiso económico.

ASOCIACIONES DE BECARIOS

Como complemento de las actividades de la *Fundación*, deben mencionarse las iniciativas llevadas a cabo por sus Asociaciones de Becarios y por sus becarios en Estados Unidos.

La **Asociación de Becarios de la Fundación Rafael del Pino** integra a los beneficiarios de becas y cátedras

concedidas por la *Fundación*. Su presidente, durante el año 2013, fue Manuel Giménez Rasero y su vicepresidente, Guillermo Moya García-Renedo. Entre otras actividades, la Asociación hizo entrega del **Premio Liderazgo Joven** en su tercera edición a Tomás Diago, Fundador y Presidente de Softonic. Este galardón se concede cada dos años a emprendedores y líderes de menos de 40 años que hayan contribuido, con su iniciativa y esfuerzo, a la mejora y avance de la sociedad mediante el desarrollo de proyectos empresariales sólidos e innovadores. Asimismo, la Asociación de Becarios firmó, en 2013, un acuerdo con *The Aspen Institute* por el que cada año un becario asistirá a las reuniones de esta prestigiosa institución como Aspen Fellow. La Asociación colabora también con la campaña solidaria “agua por un tubo” organizada por la revista Nuevos Caminos y organiza el Club de Lectura.

La **Asociación de liderazgo de ingenieros de caminos, canales y puertos** reúne a los alumnos egresados del Máster de Liderazgo en Ingeniería Civil y el Máster Internacional de Liderazgo en Ingeniería de Caminos, Canales y Puertos, patrocinados por la *Fundación*.

La *Fundación* ha patrocinado, por quinto año consecutivo, la Conferencia “**MBA Internacional**” que reunió a los estudiantes de MBA españoles en las mejores escuelas de negocios de Estados Unidos. La V edición de la conferencia tuvo lugar en Filadelfia los días 19, 20 y 21 de abril de 2013. En esta edición, el tema que centró los debates fue “ESPAÑA, en busca de oportunidades“, un diálogo sobre las posibles soluciones a la crisis y una reflexión sobre el papel que los estudiantes de MBA españoles pueden jugar en la recuperación de la economía española en los próximos años.

PACTO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS

La *Fundación* ha mantenido en 2013 su compromiso de apoyar, implantar y difundir los 10 principios que inspiran el Pacto Mundial de Naciones Unidas y de combatir, mediante el debate de ideas, las acciones contrarias a la libertad, haciendo hincapié en la importancia de considerar como un derecho humano el derecho a emprender.

Las empresas que se adhieren al Pacto Mundial de Naciones Unidas asumen el compromiso de adoptar, dentro de su esfera de influencia, un conjunto de valores fundamentales en las áreas de derechos humanos, normas laborales, medio ambiente y anti-corrupción.

La *Fundación Rafael del Pino* fue, la institución pionera en la implantación y difusión en España de los principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas. No en vano, la *Fundación* fue la encargada de organizar el encuentro celebrado en 2002 en el que se presentaron en España los diez Principios del Pacto Mundial promovidos por el Secretario General de Naciones Unidas, Sr. Kofi Annan.

La relevancia de aquel acto, presidido por el Fundador, adquirió una singular importancia con motivo de la presencia del Secretario General, al que un numeroso grupo de empresarios españoles hizo entrega de un libro en el que figuraban las adhesiones a los principios del Pacto Mundial de 135 empresas entre las que se incluían las más importantes del mercado español. Al acto asistieron, asimismo, los firmantes, los representantes de las organizaciones no gubernamentales más relevantes y de las principales centrales sindicales. Este hecho permitió que la red del Pacto Mundial en España asumiera el liderazgo en la implantación efectiva de sus principios en el mundo.

La *Fundación Rafael del Pino* también apoyó, más adelante, la creación de una estructura organizativa capaz de llevar a cabo el seguimiento de los compromisos emanados de la adhesión de los dirigentes y empresas españolas al Pacto Mundial.

La consolidación del Pacto Mundial en España ha quedado demostrada con el éxito alcanzado por las acciones emprendidas desde entonces, entre las que destaca, sin lugar a dudas, la constitución de la Asociación Española del Pacto Mundial (ASEPAM), cuya denominación actual es Red Española del Pacto Mundial, que presidió, a título honorífico hasta su fallecimiento, Rafael del Pino y Moreno.

El reiterado compromiso de la *Fundación* en la implantación de los diez principios del Pacto Mundial quedó de nuevo demostrado con el apoyo decidido prestado a la Red Española del Pacto Mundial en la organización del encuentro de sus miembros con el Sr. Ban Ki-moon que, en el trascurso de la reunión organizada en la *Fundación* tras su nombramiento como Secretario General de Naciones Unidas, manifestó su respaldo a los principios del Pacto Mundial, defendió su posible ampliación y comprometió su esfuerzo personal y el de la Organización de Naciones Unidas en el reforzamiento del mismo.

La *Fundación* ocupa en la actualidad la Vicepresidencia de la Red Española del Pacto Mundial y, desde su Comité Ejecutivo, impulsa los trabajos en pro de los diez principios.



APOYAMOS
EL PACTO MUNDIAL

INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA

BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

El patrimonio neto de la *Fundación* alcanzó, a 31 de diciembre de 2013, la cifra de 120,73 millones de euros. Esta magnitud ha mejorado en el ejercicio de 2013 gracias al incremento de la dotación fundacional así como a la progresiva recuperación del valor de mercado de los activos financieros de la *Fundación*.

Los ingresos de la *Fundación* proceden en un 90% de las rentas generadas por sus inversiones financieras. El 10% restante proviene, principalmente, de alquileres.

Los gastos en proyectos han ascendido a 3,02 millones de euros en 2013, de los cuales: el 34% se destinó al área de “Becas”, en especial las destinadas a estudios de posgrado; el 21% a actividades formativas de dirigentes y emprendedores españoles, en concreto, un 11% del gasto total se destinó a “Programas de formación de dirigentes” y un 10% a “Fomento de la actividad emprendedora”; el 17% a “Historia y patrimonio cultural español”; el 12% a “Conferencias magistrales y encuentros”; el 11% a “Salud y mejora de las condiciones de vida”; el 3% a “Programas de investigación”; y, finalmente, el 2% a “Otros proyectos”. Adicionalmente, la *Fundación Rafael del Pino* destinó 3,22 millones de euros a la finalización del proyecto de construcción, urbanización y equipamiento del Complejo Polideportivo Rafael del Pino en el Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo.

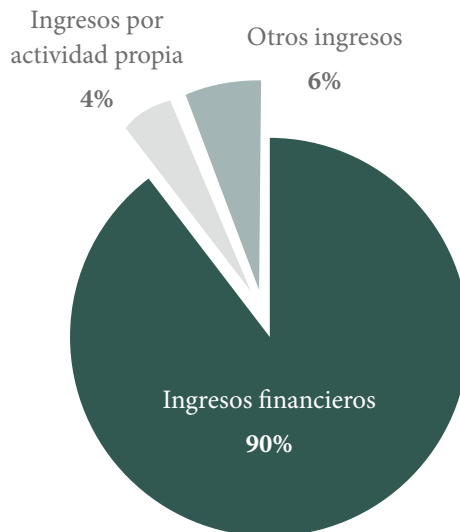
El balance de situación y la cuenta de resultados que se incluyen a continuación, han sido obtenidos a partir de las cuentas anuales de la *Fundación* correspondientes al ejercicio de 2013, habiendo emitido BDO Audiberia Auditores S.L., con fecha 1 de abril de 2013, el informe de Auditoría de las cuentas anuales con opinión favorable.

ACTIVO	Miles de euros
Inmovilizado	20.203,85
Amortización acumulada del inmovilizado	-3.972,02
Deudores	275,53
Inversiones financieras	116.271,20
Tesorería	3.915,00
Periodificación de cupones	1.353,89
Total Activo	138.047,45
PASIVO	
Dotación fundacional	124.739,86
Reservas	2.138,21
Excedente del ejercicio 2013	-3.923,59
Ajustes por valoración inversiones financieras	-1.544,94
Ajustes por valoración operaciones de cobertura	-679,04
Acreedores	467,44
Beneficiarios acreedores	1.170,47
Préstamo bancario a l/p	15.000,00
Operaciones de cobertura a l/p	679,04
Total Pasivo	138.047,45

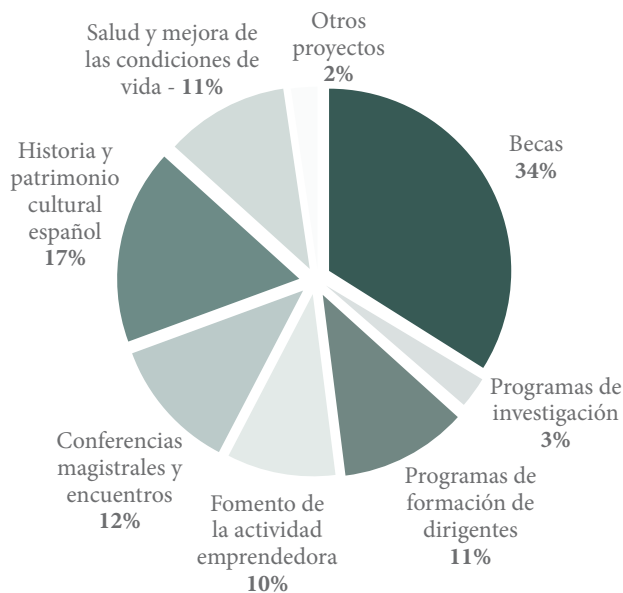
**CUENTA DE RESULTADOS A 31 DE
DICIEMBRE DE 2012**

INGRESOS	Miles de euros
Financieros	5.617,49
Alquileres del edificio	244,52
Otros ingresos	406,73
Total Ingresos	6.268,74
GASTOS	
Ayudas monetarias (actividades)	6.238,74
Personal y cargas sociales	834,22
Gastos generales y de mantenimiento	383,67
Amortización del edificio e instalaciones	167,25
Gastos financieros	2.557,31
Gastos extraordinarios	11,14
Total Gastos	10.192,33
EXCEDENTE EJERCICIO 2013	-3923,59

INGRESOS 2013



GASTOS EN PROYECTOS 2013





Tel: +34 914 364 190
 Fax: +34 914 364 191/92
 www.bdo.es

Rafael Calvo 18
 28010 Madrid
 España

Informe de auditoría de cuentas anuales

Al Patronato de la **Fundación Rafael del Pino**:

1. Hemos auditado las cuentas anuales abreviadas de la **Fundación Rafael del Pino** (en adelante la Fundación) que comprenden el balance abreviado al 31 de diciembre de 2013, la cuenta de resultados abreviada y la memoria abreviada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. El Secretario del Patronato de la Fundación es responsable de la formulación de las cuentas anuales de la Fundación, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la Nota 2 de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.
2. En nuestra opinión, las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2013 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la **Fundación Rafael del Pino** al 31 de diciembre de 2013, así como de los resultados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

BDO Auditores, S.L.

Carlos de Corral Gargallo
 Socio - Auditor de Cuentas

Madrid, 1 de abril de 2014



Miembro ejerciente:
 BDO AUDITORES, S.L.

Año 2014 Nº 01/14/05411
 SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

Informe sujeta a la tasa establecida en el artículo 44 del texto refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, aprobado por Real Decreto Legislativo 1/2011 de 1 de Julio