



Con el objetivo de enriquecer y complementar la lectura de la presente Memoria, se han incluido vínculos de Internet mediante la inserción de códigos QR.



| | |
|--|----|
| CARTA DE LA PRESIDENTA | 5 |
| CARTA DEL DIRECTOR | 7 |
| PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN | 9 |
| ÓRGANOS DE GOBIERNO Y EQUIPO EJECUTIVO | 10 |
| RECONOCIMIENTOS Y NOTICIAS DESTACADAS | 12 |
| ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL AÑO 2016 | 14 |
| FORMACIÓN DE DIRIGENTES | 14 |
| Programas de formación | 14 |
| Cursos y seminarios intensivos | 16 |
| FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES | 19 |
| Programas de fomento de la actividad emprendedora | 19 |
| Programas de formación de emprendedores | 21 |
| ESCUELA EN RED RAFAEL DEL PINO | 22 |
| PROGRAMA DE BECAS | 23 |
| Becas de Excelencia Rafael del Pino | 23 |
| Otras becas de estudios | 25 |
| CONFERENCIAS MAGISTRALES | 25 |
| PROGRAMA DE REUNIONES DE EXPERTOS, DIÁLOGOS Y ENCUENTROS | 31 |
| PROGRAMA DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN | 35 |
| Investigación en Ciencias Sociales | 35 |
| Espacio Investiga | 37 |
| Investigación en Ciencias de la Salud | 37 |
| PACTO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS | 39 |
| INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA | 40 |



De nuevo, tengo el honor de abrir la Memoria de la *Fundación Rafael del Pino*. Y lo hago con satisfacción pues los hechos muestran que el Plan de Actuación aprobado por el Patronato ha sido cumplido satisfactoriamente. A continuación me refiero a los hitos que considero más relevantes en relación con el año 2016.

Con el objetivo de contribuir a la formación de los dirigentes españoles actuales y futuros, la *Fundación Rafael del Pino*, desde el mismo momento de su puesta en marcha, diseñó un Programa de Becas de Excelencia para que un conjunto de estudiantes e investigadores españoles pudieran desarrollar su talento en los mejores centros docentes y de investigación del mundo.

El año 2016 fue un año especial: el Programa de Becas de Excelencia de la *Fundación* cumplió quince años. Un aniversario que revelaba que se había recorrido un largo camino. La efeméride era una buena ocasión para evaluar

los frutos del Programa y dejar testimonio de los mismos. El resultado ha sido un libro que recoge una amplia muestra de las vivencias de los becarios de las distintas promociones. Además, merecía ser celebrado.

La celebración alcanzó solemnidad gracias a la Audiencia que Su Majestad el Rey concedió a una representación de los becarios y miembros de la Junta directiva de su Asociación junto al Patronato de la *Fundación*, miembros de su Consejo Asesor y equipo directivo. Y como toda efeméride exige un recuerdo, los becarios, en un acto entrañable en el que se sucedieron brillantes intervenciones basadas en experiencias personales, hicieron entrega a Su Majestad de un ejemplar del mencionado libro. El acto culminó con sentidas palabras de Su Majestad y una animada conversación posterior. En definitiva, un acto para el recuerdo.

La *Fundación* también tuvo el honor de recibir la visita del Presidente del Gobierno, D. Mariano Rajoy, con motivo de la presentación del libro del Ministro de Economía y Competitividad, D. Luis de Guindos, *España amenazada*. Las palabras del Presidente del gobierno, glosando la obra, fueron seguidas por las del Ministro que se refirió al contenido del libro y a los problemas económicos, en ocasiones muy complejos, que el gobierno tuvo que resolver. En el acto también estuvieron presentes los siguientes miembros del Gobierno: Soraya Sáenz de Santamaría, José Manuel García Margallo, Jorge Fernández Díaz, Íñigo Méndez de Vigo e Isabel García Tejerina.

Como en años anteriores, el trabajo de la *Fundación* ha merecido reconocimientos públicos. En el mes de enero de 2016 la *Fundación* recibió el *Premio Know Square a la Trayectoria Divulgativa Ejemplar 2015* otorgado por la personalidad del Fundador, Rafael del Pino, y por la actividad de la *Fundación* en favor del emprendimiento y la difusión del conocimiento. En el mes de mayo, el periódico La Razón concedió a la *Fundación* el *Premio*

Tu Economía a la Mejor Política de RSC. Adicionalmente, el profesor Feliciano Barrios recibió el *Premio Nacional de Historia de España* por su libro *La gobernación de la Monarquía de España: consejos, juntas y secretaría de la administración de corte 1556-1700*, patrocinado por la *Fundación*. Es la segunda vez que un libro impulsado desde la *Fundación* recibe tan alto galardón. Por último, el proyecto de investigación sobre terapia celular para el tratamiento de lesionados medulares, dirigido por el Dr. Jesús Vaquero, Catedrático Rafael del Pino de neurociencias, fue determinante para que el Hospital Universitario Puerta de Hierro fuera reconocido por los miembros del jurado de los premios ABC Salud como el mejor hospital público de la Comunidad de Madrid en el año 2016.

Dicho proyecto ya ha alcanzado resultados positivos reconocidos en el mundo científico internacional. Tales resultados fueron presentados públicamente en un solemne y emocionante acto presidido por la Presidenta de la Comunidad de Madrid D^a.Cristina Cifuentes.

También quiero destacar que la *Fundación*, con la mirada puesta en el futuro, concede una gran relevancia a Internet y a las redes sociales para difundir el conocimiento sin importar la distancia ni el horario. Además, los nuevos procedimientos permiten hacerlo con un coste bajo. Con este marco de referencia y con la formación en el punto de mira, la *Fundación* ha creado la plataforma Escuela en Red Rafael del Pino. Se trata de un instrumento educativo que tiene a la formación, la empresa, el talento, la creatividad y el liderazgo como referencias. Quiero destacar, a modo de ejemplo para poner de manifiesto la potencia de la plataforma, que en el curso *Estrategias de internacionalización de la empresa*, desarrollado en colaboración con ICEX, se registraron 5245 personas. Adicionalmente, en el *Espacio Investiga* se incluyen las bases de datos y los resultados de los proyectos de investigación apoyados por la *Fundación* para que puedan ser utilizadas por cualquier investigador.

El tradicional programa de Conferencias magistrales ha seguido desarrollándose con éxito atrayendo a la *Fundación* a brillantes personalidades del mundo científico, académico, político y empresarial, como se puede apreciar en la Memoria.

Con el fin de promover el conocimiento de los valores de los empresarios y del emprendimiento y acercarlos a los jóvenes para que comprendan mejor los matices de la actividad empresarial, la *Fundación* ha reforzado el Programa Inicia (Valores del empresario y Valores de la empresa) que, en el año 2016, ha intensificado su actividad y ha conseguido la participación de más de 10.000 alumnos.

Me he referido tan solo a unos ejemplos de la actividad de la *Fundación* a lo largo del año 2016. El conjunto de los programas y los detalles de los mismos están incluidos en la presente Memoria y en la página web de la *Fundación*. Ambos medios, complementarios, deben entenderse como un instrumento de información y de transparencia y, al mismo tiempo, como expresión de nuestro servicio a la sociedad, de acuerdo con la voluntad del Fundador.

Es mucho el trabajo que se ha hecho y muchas las personas que han contribuido a llevarlo a cabo o que han podido beneficiarse del mismo y que nos han ayudado con sus ideas, consejos y participación en nuestras iniciativas. Todo ello no hubiera sido posible sin la labor generosa de un grupo, reducido pero eficaz, de personas coordinadas por el Director de la *Fundación*, Vicente J. Montes, que siempre ha contado con la colaboración y consejo de los miembros del Patronato y del Consejo Asesor de la *Fundación* que me honro en presidir.

A todos ellos, mi gratitud y reconocimiento.

María del Pino y Calvo-Sotelo

Presidenta de la *Fundación*



La sociedad se está transformando profundamente como consecuencia de la creciente interdependencia y de la intensidad del progreso tecnológico. Nunca antes en la historia de la humanidad tuvimos la oportunidad, como hoy, de compartir globalmente el conocimiento humano, ni el cambio en multitud de ámbitos adquirió un carácter tan exponencial. Rafael del Pino estaba convencido de la importancia de difundir el conocimiento entre las distintas generaciones y demostró su determinación y compromiso con esa noble tarea con la creación de la *Fundación Rafael del Pino*.

El Fundador habría querido liderar hoy estos cambios y concibió la *Fundación* como un sólido instrumento para contribuir a reforzar las capacidades de liderazgo de los dirigentes españoles, un liderazgo fraguado en libertad y fundamentado en el esfuerzo, la responsabilidad, la innovación, el conocimiento y la búsqueda de la eficiencia en aras del bien común.

Con el objetivo de cumplir eficazmente la Misión encomendada por el Fundador, en el año 2016 la *Fundación* continuó la implantación de un modelo de gestión más operativo, consolidando sus programas propios y lanzando nuevas iniciativas basadas en tecnologías innovadoras y en una selección detallada y rigurosa de beneficiarios y colaboradores. La búsqueda de la excelencia, la eficiencia en la gestión y la aportación de valor fueron las guías orientadoras de un programa de actividades con el que la *Fundación* trató de situarse en la frontera de la innovación en su ámbito de actuación. La estructura organizativa, articulada mediante direcciones de programa, facilitó la implantación de ese proceso de innovación permanente, basado en la actitud autocrítica y la redefinición continua de actividades y metodologías.

Contribuir a la formación de nuestros dirigentes actuales y futuros es el objetivo prioritario de la *Fundación*. En el año 2016, participaron en sus distintos programas de formación más de 30.000 alumnos, de los que 6.727 lo hicieron a través de la *Escuela en Red Rafael del Pino*. Una formación con perspectiva global, en la que merece especial mención el afianzamiento de los programas de formación intensivos desarrollados en la Universidad de Harvard, el *Massachusetts Institute of Technology (MIT)* y la *London School of Economics and Political Science*. La apuesta por el fortalecimiento de las líneas de colaboración con estas prestigiosas instituciones permitió a la *Fundación* poner en marcha, en el año 2016, los programas *Frontiers of Innovation and Entrepreneurship en MIT-Sloan* y *Global Civil Society Seminar* en la Universidad de Harvard, así como alcanzar un acuerdo con el *Christ Church College* de la Universidad de Oxford para la organización en esta institución del programa *The future of Government*.

Los programas de formación e inmersión en actividades empresariales innovadoras, desarrollados en España y en los EE.UU., así como las iniciativas destinadas a fortalecer las redes de emprendedores y al fomento del espíritu empresarial entre los más jóvenes, también se

consolidaron y ampliaron en el año 2016, con la vista puesta en un emprendimiento de alto impacto, ya sea por las ideas transformadoras que promueve o por su capacidad para impulsar el progreso tecnológico, que deviene, en estos tiempos, disruptivo. Estos programas contaron con la participación de más de 17.000 alumnos.

Adicionalmente, la *Fundación* organizó un gran número de iniciativas para promover y difundir el conocimiento, atrayendo a nuestro país a personalidades que, con sus Conferencias Magistrales y sus aportaciones a diálogos y debates, nos ayudaron a comprender mejor el nuevo escenario de actuación que enfrentan nuestros dirigentes y que, por otra parte, impulsaron a la propia *Fundación* a acentuar su adaptación al cambio, ahondando en su enfoque estratégico y en su apuesta por los avances que ofrecen la sociedad digital y la denominada nueva economía. 30.000 asistentes a las Conferencias Magistrales y encuentros celebrados en la *Fundación* y más de 22.000 participantes en eventos apoyados por la misma fuera de su sede, dan fe del impacto de estos programas, cifras a las que se unieron los 13.985 seguidores de estos encuentros en directo a través de la frptv.es y los 14.059 que lo hicieron a través de las redes sociales. A todo ello, han de sumarse las 146.761 descargas de conferencias y encuentros realizadas desde la sala de televisión de la *Fundación* a lo largo del año.

Las organizaciones, como las personas, deben adaptarse al cambio, en especial aquellas, como la *Fundación Rafael del Pino*, cuya vocación es promover la innovación, el liderazgo, la libertad y el emprendimiento como fuente de progreso social. Por ello, como puede apreciarse en las cifras enunciadas, la *Fundación* ha dedicado sus mayores esfuerzos a la implantación de tecnologías digitales de acuerdo con la decisión de su Patronato, que aprobó el desarrollo en 2016 de nueva arquitectura de portales que incluyera la creación de la *Escuela en Red Rafael del Pino* y la plataforma *Espacio investiga*, así como la renovación y ampliación de la frptv.es.

Por otra parte, en el año 2016, trece estudiantes de posgrado obtuvieron la Beca de Excelencia Rafael del Pino, conformando la XVI promoción de este programa. A estas actividades se unieron aquellas dirigidas a apoyar la investigación, en especial en los campos de la economía y la empresa, la historia y la salud. Un hito especialmente

relevante a destacar en 2016 en este campo fue la presentación de los resultados del proyecto liderado por el Dr. Jesús Vaquero consistente en la aplicación de una terapia celular personalizada para el tratamiento de las lesiones medulares. Los excelentes resultados alcanzados en los ensayos clínicos realizados arrojan una luz de esperanza para la reversión, un día, de estas lesiones, así como para la cura de otras enfermedades y patologías médicas.

Y no fue menor la atención prestada a la difusión de los principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas -una labor en la que siempre destacó la *Fundación* desde que el Fundador tomó la iniciativa de impulsar en España su implantación desde los primeros días de andadura de la misma- así como el impulso, desde el Comité Ejecutivo de la Red Española del Pacto Mundial, del debate sobre la contribución del sector privado a la nueva agenda de desarrollo de Naciones Unidas y del diálogo sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible aprobados por su Asamblea General en el mes de septiembre de 2016.

Las actividades descritas en esta Memoria no habrían sido posibles sin el buen hacer de muchas personas: de la Presidenta y de los miembros del Patronato y del Consejo Asesor de la *Fundación*, faros orientadores del intenso trabajo realizado a lo largo del año por un pequeño pero eficaz equipo ejecutivo formado por personas brillantes alineadas con los objetivos de la misma; o de nuestros extraordinarios colaboradores, entre los que se encuentra un número creciente de *Becarios de Excelencia Rafael del Pino*. A todos ellos quiero mostrar el merecido reconocimiento y gratitud por su esfuerzo y dedicación a la noble y excelsa tarea de ofrecer oportunidades educativas y facilitar el acceso al conocimiento a nuestros conciudadanos.

Vicente J. Montes Gan

Director de la *Fundación*

PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN

Rafael del Pino y Moreno ha sido uno de los empresarios españoles más relevantes del siglo XX. Su inquietud y espíritu emprendedor le llevaron, en el año 1999, a crear la *Fundación Rafael del Pino*, con los siguientes objetivos:

- Formar dirigentes
- Impulsar la iniciativa individual, los principios del libre mercado y la libertad de empresa
- Fomentar la actividad emprendedora
- Contribuir a mejorar la salud y las condiciones de vida de los ciudadanos
- Mejorar el conocimiento de la Historia de España y proteger el patrimonio cultural español

El quehacer de la *Fundación Rafael del Pino* se inspira en torno a los principios de defensa de los intereses generales, libertad, espíritu emprendedor e innovador, rigor, vocación de servicio y transparencia.

La *Fundación Rafael del Pino* es una organización no lucrativa incluida entre las entidades reguladas por la Ley de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General y clasificada e inscrita en el Registro de Fundaciones del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte con el número de registro 479.

PATRONATO

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta

Ana María Calvo-Sotelo y Bustelo

Rafael del Pino y Calvo-Sotelo

Joaquín del Pino y Calvo-Sotelo

Leopoldo del Pino y Calvo-Sotelo

Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

Mónica de Oriol e Icaza

Amadeo Petitbò Juan

Ana M^a Cebrián del Pino

Rafael del Pino Fernández-Fontecha

Ricardo López Moráis

Alfredo Sáenz Abad

José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Secretario

Asisten a las reuniones del Patronato, M^a Teresa López de Silanes de Miguel, Vicesecretaria, y Vicente J. Montes Gan, Director de la *Fundación*. El Patronato se reunió los días 8 de junio y 1 de diciembre.

COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva del Patronato está formada por los Patronos María del Pino y Calvo-Sotelo, que la preside, Ricardo López Moráis y Amadeo Petitbò Juan. Asisten a las reuniones, José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Secretario del Patronato, y Vicente J. Montes Gan, Director de la *Fundación*, de acuerdo con lo previsto en los estatutos.

La Comisión Ejecutiva del Patronato se reunió los días 25 de enero, 16 de marzo, 20 de abril, 30 de mayo, 13 de julio, 15 de septiembre, 10 de octubre, 24 de octubre y 21 de noviembre.



CONSEJO ASESOR

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta

Amadeo Petitbò Juan, Vicepresidente

Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

Vicente Boceta Álvarez

Mónica de Oriol e Icaza

Juergen Bernhard Donges

Víctor Pérez Díaz

Marta Rey García

Enrique Peña Pérez

Daniel Lacalle Fernández

Vicente J. Montes Gan, Secretario

El Consejo Asesor se reunió los días 19 de mayo y 17 de noviembre.

EQUIPO EJECUTIVO

Vicente J. Montes Gan, Director

María Pilar Sainz de Aja Cuevas, Asistente del Director y Directora del programa de Becas de Excelencia

Beatriz Lobatón Soriano, Directora de programas de conferencias y encuentros

Almudena Díez Bartolomé, Directora de programas de formación

Oihana Basilio Ruiz de Apodaca, Directora de investigación y programas en red

José Javier Medina López, Director de administración y recursos humanos

Macarena Población Población, Directora de comunicación

Josefina T. Sáez-Illobre Martín, Secretaría de presidencia





AUDIENCIA DE SU MAJESTAD EL REY A LOS BECARIOS DEL PROGRAMA DE BECAS DE EXCELENCIA RAFAEL DEL PINO

Su Majestad el Rey recibió en audiencia a una representación de las XV Promociones del Programa de Becas de Excelencia Rafael del Pino junto al Patronato, Consejo Asesor y equipo directivo de la *Fundación Rafael del Pino*. La audiencia tuvo lugar en el Palacio de la Zarzuela el día 15 de abril de 2016. En el transcurso de la reunión, los becarios de la fundación tuvieron la oportunidad de compartir con Su Majestad las experiencias acumuladas durante el desarrollo de sus programas de estudios en los mejores centros educativos del mundo. El presidente de la Asociación de Becarios de la Fundación, en nombre de todos sus miembros, hizo entrega a Su Majestad de la obra “Valores, vivencias, personas. Quince años del programa de becas de excelencia Rafael del Pino (2001-2015)”.



VISITA DEL PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE ESPAÑA, MARIANO RAJOY, CON MOTIVO DE SU PARTICIPACIÓN EN LA PRESENTACIÓN DEL LIBRO DEL MINISTRO DE ECONOMÍA Y COMPETITIVIDAD, LUIS DE GUINDOS.

El presidente del Gobierno de España, Mariano Rajoy, participó en la presentación del libro del ministro de Economía y Competitividad, Luis de Guindos, «España amenazada», en un acto que tuvo lugar, el 14 de septiembre de 2016, en la sede de la Fundación Rafael del Pino. En su intervención, con la que clausuró el acto, Mariano Rajoy señaló que el objetivo principal del libro del ministro Luis de Guindos era exponer “el camino que tuvieron que recorrer en aquellos años, singularmente en el año 2012, para reconducir la situación económica de España”.

Además del presidente del Gobierno, acudieron al acto los siguientes miembros del Gobierno: Soraya Sáenz de Santamaría, José Manuel García-Margallo, Jorge Fernández Díaz, Íñigo Méndez de Vigo e Isabel García Tejerina..

RECONOCIMIENTOS:

El 17 de mayo de 2016, la *Fundación Rafael del Pino* recibió el **Premio Tu Economía** del diario *La Razón a la Mejor Política de RSC* por su apoyo a los principios de defensa de los intereses generales, libertad, espíritu emprendedor e innovador, rigor, vocación de servicio y transparencia.



El 27 de enero de 2016, la *Fundación* recibió el **Premio Know Square a la Trayectoria Divulgativa Ejemplar 2015**, un galardón que vino a reconocer, por un lado, la personalidad del fundador, Rafael del Pino y Moreno y, por otro lado, la contribución de la *Fundación* a la formación de los dirigentes españoles, al fomento de la actividad emprendedora y a la difusión del conocimiento.



Por otra parte, investigadores y Catedráticos Rafael del Pino fueron galardonados en 2016. Por ejemplo, el profesor **Feliciano Barrios**, secretario de la Real Academia de la Historia, recibió el **Premio Nacional de Historia de España** correspondiente a 2016 por su obra

“La gobernación de la Monarquía de España: consejos, juntas y secretarios de la administración de corte, 1556-1700”, patrocinada por la *Fundación Rafael del Pino*.



Asimismo, la Catedrática *Rafael del Pino*, **Nagore Iriberry**, fue premiada con el **XV Premio Fundación Banco Sabadell Herrero a la Investigación Económica** por su brillante trayectoria de investigación en el campo de la economía experimental y la teoría de juegos aplicada al estudio del comportamiento social.

Finalmente, el **Hospital Universitario Puerta de Hierro de Majadahonda** fue reconocido como el mejor hospital público en 2016 por los miembros del jurado de los **premios ABC Salud**. El proyecto de investigación de terapia celular para el tratamiento de lesionados medulares liderado por el **Dr. Jesús Vaquero**, patrocinado por la *Fundación*, fue el elemento determinante para que el hospital se alzara con este prestigioso galardón.





ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL AÑO 2016

I. FORMACIÓN DE DIRIGENTES

La *Fundación* presta una atención especial a la formación de los dirigentes españoles en el campo del liderazgo mediante la organización de programas de formación diseñados para colectivos específicos con el fin de contribuir a actualizar sus conocimientos y potenciar sus capacidades personales y profesionales.

PROGRAMAS DE FORMACIÓN

El **Máster internacional de liderazgo**, iniciativa de la *Fundación*, acreditado por la Universidad Politécnica de Madrid y desarrollado en colaboración con Ferrovial, está dirigido a ingenieros españoles recién egresados que desean completar sus conocimientos y reforzar sus capacidades de liderazgo en un mundo crecientemente globalizado. Durante el curso 2015-2016, 11 alumnos desarrollaron el programa a tiempo completo adquiriendo habilidades directivas en módulos teóricos y prácticos, nacionales e internacionales.

El **Programa de liderazgo para la gestión pública**, organizado por la *Fundación* y el IESE de la Universidad de Navarra, tiene como objetivo contribuir a la formación de responsables de la gestión profesional de las políticas públicas mediante la metodología del caso. 63 alumnos del mundo de la política y la administración pública han participado en la decimosegunda edición de este Programa.

La *Fundación Rafael del Pino*, junto con la Sociedad de Estudios Internacionales y la UNED, organizaron la VIII Edición del **Programa de liderazgo y seguridad**. 20 profesionales procedentes, principalmente, de los cuerpos y fuerzas de Seguridad del Estado y del Ejército,

asistieron a este Programa. Adicionalmente, a partir de la experiencia acumulada con la organización de los programas de liderazgo y seguridad, la *Fundación* ha organizado un programa específico similar diseñado para una veintena de dirigentes del Ejército del Aire. El programa está estructurado en 5 módulos e incluye temáticas relacionadas con la inteligencia emocional, la inteligencia relacional y la inteligencia colaborativa, entre otras.

El **programa CELERA** nació con el objetivo de impulsar el desarrollo personal y profesional de personas que destacan por su talento en el ámbito científico, tecnológico y/o emprendedor. Este programa, fundado por la Asociación Celera y la *Fundación Rafael del Pino*, incluye dos tipos de actividades, *acelera.me* y *acelera.net*, que se ejecutan en paralelo a lo largo de los tres años de duración del mismo y se adaptan al perfil de cada uno de los participantes. Durante el año 2016, el programa Celera ha puesto a disposición de los 8 jóvenes talentos seleccionados (acelerados) herramientas que pueden contribuir a optimizar su potencial.

Con el objetivo de contribuir a la profesionalización y a la mejora de la formación de los directivos de las fundaciones españolas, la *Fundación* y la Asociación Española de Fundaciones (AEF) organizan cada año el **Programa de formación de dirigentes del tercer sector**. En 2016, este programa ha incluido 19 cursos de formación en los que han participado más de un millar de dirigentes y profesionales del sector no lucrativo. Entre estos cursos destacó la XIII edición del **Curso de especialización en dirección de fundaciones** que tuvo lugar en la Facultad de Derecho de la Universidad San Pablo CEU, entre el 14 de septiembre y el 3 de diciembre de 2016 y que contó con la participación de 37 asistentes.

La *Fundación* apoya, desde su primera edición, los **Congresos de jóvenes con valores: lo que de verdad importa** cuyo objetivo es acercar a los jóvenes un conjunto



de valores humanos universales como la tolerancia, la superación, el respeto o la solidaridad a través de ponencias testimoniales. Desde el año 2007, más de 80.000 jóvenes han asistido a estos congresos para escuchar historias de vida impactantes que les hacen reflexionar sobre sus prioridades y darse cuenta de lo que de verdad importa para ellos. Desde su inauguración se han desarrollado 62 Congresos. En el año 2016 se celebraron en las ciudades de Bilbao, Valencia, Sevilla, Zaragoza, Madrid, Palma de Mallorca y La Coruña.



La *Fundación Rafael del Pino* organiza el **Programa evoluciona** con el fin de apoyar a los profesionales de la educación en el desarrollo continuo de sus habilidades y capacidades de liderazgo. Este programa de formación de formadores consta de 6 módulos e incluye recomendaciones prácticas y sesiones de coaching individuales.

El **Programa de liderazgo público en emprendimiento e innovación**, desarrollado por la Escuela de Negocios de la Universidad de Deusto con el apoyo de la *Fundación*, contó, en el año 2016, con la participación de 27 alumnos. En este programa, en cuya gestación ha colaborado el Círculo de Empresarios, los participantes son seleccionados entre profesionales del mundo de la política con altas responsabilidades públicas en materia de fomento del emprendimiento y de la innovación.

La *Fundación* y la *International Federation for Family Development (IFFD)* España colaboran en el desarrollo del **Programa de formación de formadores de orientación familiar** cuyo objetivo es ayudar a las personas con responsabilidades educativas en su labor de moderación de conflictos en el entorno familiar, escolar y laboral. La VIII edición del Programa se desarrolló en Alcorcón (Madrid), Murcia y Valencia y contó con la asistencia de 170 alumnos, en su mayoría profesores. El efecto inducido de la formación recibida alcanzará a alrededor de 3.400 alumnos en toda España. Además, la *Fundación* organiza talleres dirigidos a los miembros del Comité directivo de IFFD España con el fin de mejorar sus competencias en los campos de la comunicación y el marketing.

La *Fundación Rafael del Pino* y el Instituto de Capital Riesgo organizaron la primera edición del **Máster de Capital Riesgo y Emprendimiento**. Este Máster se dirige a alumnos que han finalizado recientemente sus estudios y a jóvenes profesionales que desean orientar su actividad hacia la financiación de la actividad emprendedora. Se trata de un programa completo con el que los alumnos adquieren los fundamentos de aspectos como la actividad emprendedora, la gestión de iniciativas de capital riesgo y las finanzas corporativas.

El **IX Programa superior mujer y liderazgo**, tiene como objetivo contribuir a la formación de mujeres directivas, aumentar sus capacidades y habilidades de liderazgo y comunicación así como potenciar su papel en la sociedad. El Programa, que cuenta con el patrocinio de la *Fundación*, está organizado por la Escuela Internacional de Negocios Aliter. En el curso 2015-2016 participaron 98 alumnas. En la clausura del programa, celebrado el 11 de mayo de 2016, se hizo entrega del Premio Mujer Líder 2016 a Ana María Vidal-Abarca por su encomiable labor, valentía y compromiso.

La *Fundación Carolina* y la *Fundación Rafael del Pino* organizaron el programa de inmersión en la realidad española **Jóvenes Líderes Iberoamericanos**. La XIV



edición del mismo tuvo lugar entre los días 25 de septiembre y 8 de octubre de 2016 en Madrid y Sevilla. El programa contó con la participación de 27 jóvenes (23 iberoamericanos, 1 portugués y 3 españoles) con expedientes académicos sobresalientes seleccionados entre candidaturas de más de 300 universidades públicas y privadas de toda Iberoamérica. Los participantes tuvieron ocasión de participar en conferencias, encuentros y visitas de muy alto nivel, a través de una intensa agenda de inmersión en las realidades española y europea.

CURSOS Y SEMINARIOS INTENSIVOS

La *Fundación Rafael del Pino* organizó, en el año 2016, la primera edición del programa **Frontiers of Innovation and Entrepreneurship**, celebrado en la Sloan School of Management del Massachusetts Institute of Technology (MIT) entre los días 25 y 28 de julio de 2016. El objetivo de este seminario es analizar los últimos avances en el campo de la innovación y el emprendimiento desde una perspectiva multisectorial. El programa, en el que participan una treintena de dirigentes y emprendedores, fue dirigido por los profesores del MIT, Mercedes Delgado y Emilio J. Castilla, con la colaboración de MIT Sloan.

El **III Workshop in Global Leadership**, organizado por la *Fundación Rafael del Pino*, en colaboración con el *Harvard Weatherhead Center for International Affairs* (HWCIA), tuvo lugar en el mes de septiembre de 2016 en la sede del HWCIA en la Universidad de Harvard bajo la dirección del profesor de esta universidad, Manuel Muñiz. El objetivo de este programa es ofrecer a sus participantes, todos ellos dirigentes españoles de los ámbitos empresarial e institucional que desarrollan sus actividades en la escena global, la posibilidad de actualizar sus conocimientos acerca de las cuestiones más relevantes en el ámbito del liderazgo internacional.

La edición de 2016 contó con la participación de 33 dirigentes españoles. El Real Colegio Complutense (RCC) en la Universidad de Harvard colaboró en la organización del programa. Los exalumnos de este programa pasan a formar parte del **Spanish Leadership Network**, una red de expertos en el ámbito del liderazgo global y las relaciones internacionales que organiza, a lo largo del año, numerosos encuentros y actividades relacionadas con los contenidos del workshop, lideradas por el profesor Muñiz.

El **VIII Workshop in International Economics**, organizado por la Asociación de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, con el apoyo de la *Fundación Rafael del Pino* e ICEX-CECO, tuvo lugar, en su octava edición, en el mes de septiembre de 2016, en el RCC en la Universidad de Harvard, bajo la dirección del Profesor del Dartmouth College, Diego A. Comín. El Programa, estructurado en 10 sesiones magistrales, se dirige principalmente a Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, profesores universitarios e investigadores españoles relacionados con los aspectos objeto de estudio que pueden compartir sus conocimientos con las principales figuras académicas e investigadoras en el campo de la economía internacional. En el año 2016 el programa contó con la participación de 38 asistentes.

El **III Future Leaders Programme: Empirics of Management**, organizado por la *Fundación Rafael del Pino*, tuvo lugar en el mes de septiembre de 2016 en la London School of Economics and Political Science (LSE) bajo la dirección del profesor Luis Garicano, Catedrático de Economía y Estrategia de dicha Escuela. Los mejores profesores de la LSE, en el campo de la gestión y la administración de empresas, constituyen el equipo docente de este programa que está dirigido a profesores universitarios españoles de las áreas de economía, finanzas y otras áreas de estudio asociadas.



El XIII **Curso de análisis económico del derecho**, organizado por la *Fundación Rafael del Pino*, tuvo lugar durante el mes de octubre de 2016 en la *Harvard Law School*. El objetivo de este programa es ofrecer una visión actualizada de algunas de las cuestiones relevantes en el ámbito del análisis económico del derecho: contratos, derecho societario, litigación, derecho público y sancionador, regulación, competencia y sistema financiero, entre otros temas de actualidad. El curso, en el que participaron 39 personas, está dirigido por Francisco Cabrillo, Catedrático de Economía y Hacienda Pública de la Universidad Complutense de Madrid (UCM) y Amadeo Petitbò Juan, patrono de la *Fundación Rafael del Pino* y cuenta con la dirección técnica de Fernando Gómez, Catedrático de Derecho Civil de la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona, y con la coordinación de la profesora de la UCM, Rocío Albert.

El II programa **Efficient Regulation & Markets**, tuvo lugar durante el mes de septiembre de 2016 en la LSE bajo la dirección del profesor Luis Garicano. El programa, que contó con 25 participantes, está patrocinado por la *Fundación Rafael del Pino* y la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC). Su objetivo es contribuir a la actualización y ampliación de los conocimientos de los profesionales encargados de la regulación y de la defensa de la competencia en los mercados.

La *Fundación* y el Instituto de Estudios Fiscales organizaron el XII **Seminario sobre economía pública** en la *Andrew Young School* de la Universidad del Estado de Georgia, dirigido por Jorge Martínez-Vázquez, *Regents Professor* y Director del *International Center for Public Policy* en la mencionada Universidad, y coordinado por Luis Ayala, Catedrático de Economía en la Universidad Rey Juan Carlos. El Seminario, estructurado en once sesiones magistrales, está dirigido a profesores de economía pública, investigadores, profesionales que desempeñan sus tareas en el ámbito de la gestión pública

así como a estudiantes de posgrado que desean orientar su futuro profesional hacia esta temática. En el año 2016 el Seminario contó con la participación de 30 asistentes.

La *Fundación Rafael del Pino* organizó un nuevo proyecto formativo en 2016, el **Global Civil Society Seminar** (GCSS), que se celebró, en su primera edición, en el Center for Government and International Studies de la Universidad de Harvard entre los días 19 y 22 de septiembre de 2016. El objetivo de este seminario es analizar las principales cuestiones que afectan a una sociedad civil, cada día más interdependiente, desde una perspectiva global. El programa, en el que participaron 26 alumnos, fue dirigido por los profesores Marta Rey y Sebastián Royo y organizado en colaboración con el HWCIA y el RCC.



Profesorado de los cursos y seminarios intensivos

| | | | |
|------------------------|--|----------------------|--------------------------------|
| Alberto Abadie | Harvard University | Joseph Nye | Harvard University |
| Alberto Alesina | Harvard University | Julie Battilana | Harvard Business School |
| Alberto Cavallo | MIT Sloan School of Management | Karl Kaiser | Harvard University |
| Alberto Chong | Georgia State University | Kip Viscusi | Vanderbilt University |
| Alnoor Ebrahim | Tufts University | Laura Alfaro | Harvard Business School |
| Amy Finkelstein | MIT | Laura Díaz Anadon | University of Cambridge |
| Andrei Shleifer | Harvard University | Louis Kaplow | Harvard Law School |
| Bart Hildreth | Georgia State University | Luis Garicano | London School of Economics |
| Beth Simmons | University of Pennsylvania | Manuel Muñiz | Harvard University |
| Bill Aulet | Martin Trust Center for MIT Entrepreneurship | Marco Battaglini | Cornell University |
| Bill Fox | University of Tennessee | Marianne Bitler | University of California-Davis |
| Calestous Juma | Harvard University | Mark Kramer | Harvard Kennedy School |
| Carmen Reinhart | Dartmouth College | Mark Rider | Georgia State University |
| Catherine Thomas | London School of Economics | Martin Lodge | London School of Economics |
| Catherine Tucker | MIT Sloan School of Management | Mercedes Delgado | MIT Sloan School of Management |
| Carsten Gerner-Beuerle | London School of Economics | Mike Walker | London School of Economics |
| Charles Hankla | Georgia State University | Monica Toft | University of Oxford |
| Christian Catalini | MIT Sloan School of Management | Musharraf Cyan | Georgia State University |
| Crystal Yang | Harvard Law School | Nathan Nunn | Harvard Business School |
| Dani Rodrik | Harvard University | Niamh Dunne | London School of Economics |
| Daniel Ferreira | London School of Economics | Nicholas Burns | Harvard Kennedy School |
| Daron Acemoglu | MIT Sloan School of Management | Noah Feldman | Harvard Law School |
| Diego Comín | Dartmouth College | Oren Bar-Gill | New York University |
| Dirk Jenter | London School of Economics | Orla Lynskey | London School of Economics |
| Don Lessard | MIT Sloan School of Management | Peter Hall | Harvard University |
| Eileen Babbitt | The Fletcher School, Tufts University | Peter Schott | Yale University |
| Einer Elhauge | Harvard Law School | Perre Azoulay | MIT Sloan School of Management |
| Emilio Castilla | MIT Sloan School of Management | Philip Budden | MIT Sloan School of Management |
| Esther Dufo | MIT | Pol Antràs | Harvard University |
| Fiona Murray | MIT Sloan School of Management | Ricardo Hausmann | Harvard Kennedy School |
| Florian Scheuer | Cornell University | Richard Vietor | Harvard Business School |
| Gita Gopinath | Harvard University | Robert Baldwin | London School of Economics |
| Graham Allison | Harvard Kennedy School of | Robert Barro | Harvard University |
| Greg Mankiw | Harvard University | Robert Inman | University of Pennsylvania |
| Grzegorz Ekiert | Harvard University | Robert D. Putnam | Harvard University |
| Guhan Subramanian | Harvard Law School | Roberto Rigobon | MIT Sloan School of Management |
| James Stavridis | The Fletcher School, Tufts University | Sanjeev Gupta | Fiscal Affairs Department, IMF |
| Jeffrey Frieden | Harvard University | Scott Stern | MIT Sloan School of Management |
| Jeremy Stein | Harvard University | Stacy Dickert-Conlin | Michigan State University |
| Jesse M. Fried | Harvard Law School | Stefanie Stantcheva | Harvard University |
| Johanna Mair | Hertie School of Governance | Stephen Walt | Harvard Kennedy School |
| John Coates | Harvard Law School | Steven Eppinger | MIT Sloan School of Management |
| John Sutton | London School of Economics | Steven M. Shavell | Harvard Law School |
| Jordi Blanes I Vidal | London School of Economics | Timothy Kehoe | University of Minnesota |
| Jorge Domínguez | Harvard University | Tom Mroz | Georgia State University |
| Jorge Martínez Vázquez | Georgia State University | Victor Pérez-Díaz | Analistas Socio-Políticos |
| José Victor Rios-Rull | University of Minnesota | William Fisher | Harvard Law School |



II. FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES

La innovación, impulsada por la libre iniciativa individual, alcanza su pleno sentido cuando puede materializarse en proyectos reales, germen de nuevos proyectos capaces de contribuir a mejorar el mundo en el que vivimos. Con el apoyo a los emprendedores españoles, la *Fundación*, a través de la formación, quiere contribuir al fomento del espíritu emprendedor en España y al fortalecimiento de proyectos empresariales.

PROGRAMAS DE FOMENTO DE LA ACTIVIDAD EMPRENDEDORA

La quinta edición del **Programa Inicia** se desarrolló entre los meses de octubre de 2015 y marzo de 2016. En esta edición participaron más de diez mil alumnos. Su objetivo es acercar el mundo de la empresa y los empresarios a miles de jóvenes, despertando en muchos de ellos la ilusión por iniciar un proyecto emprendedor, además de contribuir a mejorar la percepción de la actividad empresarial en la sociedad.

El **Programa Inicia-valores del empresario** incluye dos metodologías diferentes: en primer lugar, encuentros de una hora de duración entre empresarios y alumnos de enseñanza secundaria (4º de la ESO, Bachillerato y Ciclos Formativos de Grado Medio y Superior), a fin de promover valores fundamentales para el ejercicio de su futuro desempeño profesional, como la creatividad, la innovación, el esfuerzo y el liderazgo; y en segundo lugar, sesiones formativas para profesores de educación secundaria con el fin de dotar al profesorado de herramientas que les ayuden a dar visibilidad al papel de las empresas en la sociedad y a fomentar los valores asociados a la actividad emprendedora. De este modo, se da continuidad en el aula al trabajo iniciado en los diálogos.

Por otro lado, en el **Programa Inicia-valores de la empresa**, desarrollado en colaboración con la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas, los alumnos de bachillerato, en una sesión dinamizada también por un dirigente empresarial, responsable del área de Responsabilidad Social Corporativa de su empresa, son expuestos a la realidad empresarial mediante un juego de simulación que tiene como objetivo poner en valor el papel de las empresas en la sociedad a través de su adhesión a los Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

La *Fundación* ofrece a los alumnos del Bachillerato de Excelencia de la Comunidad de Madrid, el **Programa ELI: Emprendimiento, liderazgo e innovación**. Su objetivo es darles la oportunidad de profundizar en estas tres áreas de conocimiento de la mano de reconocidos expertos internacionales. En el año 2016, un centenar de alumnos de bachillerato participaron en el programa. Las sesiones fueron impartidas por expertos como Guy Kawasaki, José Luis Cordeiro, Pau García-Mila, Lluís Soldevila, Manuel Muñoz, Pablo González Ruiz de la Torre y Gonzalo Landaluce, entre otros. La *Fundación* cuenta con la colaboración de la Consejería de Educación de la Comunidad de Madrid. Además, los alumnos tuvieron la oportunidad de realizar el curso, *Crea tu propia empresa de la Escuela en Red Rafael del Pino*. El mejor plan de negocio presentado por los participantes en el programa recibió una beca para participar en el Programa de formación intensivo celebrado en la Universidad de Temple (Filadelfia) en el verano de 2016.

El **Campus de alta capacidad** es una iniciativa pionera de la *Fundación Rafael del Pino* que tiene como objetivo principal desarrollar al máximo el potencial de jóvenes de edades comprendidas entre los 10 y los 18 años acreditados como “de alta capacidad”. El Campus incluye talleres de habilidades personales y sociales orientados a la mejora de competencias tales como: creatividad e innovación, trabajo en equipo, liderazgo, iniciativa, autoconfianza y



espíritu emprendedor. En función de su edad, los jóvenes realizan dos programas formativos diferentes: “nuevas tecnologías”, para participantes entre 10 y 13 años, y “emprende tu aventura”, para participantes entre 14 y 18 años. En el año 2016, setenta jóvenes participaron en el programa que, además, cuenta con talleres que se desarrollan a lo largo del curso académico en un campus urbano celebrado en la *Fundación* que tiene como objetivo reforzar competencias como la comunicación o áreas de conocimiento como las finanzas o las ciencias.

El **Curso para emprendedores**, organizado por la *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación LQDVI, fue impartido por Pau Garcia-Milà y Lluís Soldevila. En sus dos ediciones celebradas en el año 2016 participaron 600 jóvenes con el deseo de emprender y/o desarrollar proyectos innovadores. El curso incluyó las materias siguientes: generar buenas ideas; validarlas para llevarlas a la práctica; planificar un modelo de negocio; contar las ideas en público; y preparar un buen lanzamiento empresarial.

La *Fundación* apoyó, un año más, los Programas **Miniempresas** y **Socio por un día** organizados por la Fundación Junior Achievement. El Programa Miniempresas incluye entre sus fines la ayuda a los jóvenes participantes a apreciar y comprender mejor el valioso papel de las empresas en nuestra sociedad además de brindar a los estudiantes una experiencia práctica sobre la toma de decisiones empresariales a través de la organización y creación de una miniempresa. En el año 2016, la *Fundación* patrocinó los equipos de los centros: Colegio SEK Ciudadcampo, Colegio Claret, Colegio Estudio, IES La Cabrera, Colegio San Juan Bautista, IES Ciudad de Jaén y Colegio Gredos San Diego Las Suertes, de Madrid; y la Escuela Virolai, el Colegio Claret y el OAK House School, de Barcelona. La Competición Nacional de Miniempresas se celebró el día 27 de abril de 2016 en la *Fundación Rafael del Pino*. En esta edición, el Premio a la innovación en la gestión empresarial, entregado por

la *Fundación Rafael del Pino*, recayó en la miniempresa **South Caring**. Por su parte, **Socio por un día**, es una iniciativa que fomenta la primera inmersión en el mundo laboral de jóvenes de edades comprendidas entre los 15 y los 18 años. El Programa permite a más de 500 jóvenes compartir un día completo de trabajo con dirigentes de muy diversos sectores.



Startup Programme es un proyecto desarrollado por *Junior Achievement* con el apoyo de la *Fundación* cuyo objetivo es fomentar el espíritu empresarial y favorecer la formación de emprendedores en el ámbito universitario mediante la elaboración de planes de empresa de índole internacional. El programa se desarrolla de manera simultánea en 14 países europeos. En su sexta edición, la *Fundación* patrocinó los equipos de 5 universidades españolas y colaboró en la organización, el 8 de abril de 2016, de la Competición Nacional de Startups que se celebró en la sede de la *Fundación*. La *Fundación Rafael del Pino* otorgó el premio *Fundación Rafael del Pino* al mejor proyecto tecnológico a la empresa **pepitoshop**. El premio consiste en una beca a uno o varios de los promotores del proyecto para participar en el Encuentro Emtech Internacional, que tiene lugar en el MIT.



PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES

La *Fundación Rafael del Pino* acogió, el 27 de octubre de 2016, el encuentro EmTech Spain, un foro en el que se dieron cita los jóvenes españoles más innovadores en el campo tecnológico, seleccionados en la competición **Innovadores menores de 35 España**, y emprendedores consolidados que destacan por sus iniciativas innovadoras disruptivas. Adicionalmente, la *Fundación* organizó un programa de inmersión en el célebre encuentro EmTech, desarrollado en el MIT en el que participaron los diez tecnólogos españoles más destacados en 2016 menores de 35 años. Este programa proporcionó una visión útil y productiva a los jóvenes participantes para crear y consolidar sus empresas y les ofreció la oportunidad de contactar con socios de EE.UU., así como un acceso privilegiado a la comunidad científica y tecnológica del MIT y la Universidad de Harvard. Al grupo de tecnólogos mencionados se unieron los jóvenes galardonados con los Premios Rafael del Pino a la mejor iniciativa tecnológica otorgados por la *Fundación* en el contexto del encuentro Zinc Shower y la iniciativa Lazarus organizada por el Instituto de Innovación y Competitividad.

La competición **Call to Innovation** está diseñada para identificar a talentos innovadores, emprendedores tecnológicos y líderes emergentes con la creatividad y la ambición necesarias para cambiar el mundo. Esta competición, organizada por *Singularity University* y la *Fundación*, está abierta a emprendedores, científicos, investigadores y líderes de España que estén dispuestos a transformar sus innovadoras ideas en proyectos reales de gran impacto. El reto del año 2016 fue ¿Cómo resolverías alguno de los grandes problemas de España (desempleo, educación, crisis financiera, dependencia energética, etc.) y mejorarías la vida de 10 millones de españoles a través de la tecnología?. El primer y segundo clasificados de la competición fueron Raúl Torres (Pld Space) y Pablo

Orduña (Labsland). Ambos recibieron una beca para participar en el programa de posgrado (*Graduate Studies Program*) de la *Singularity University* durante el verano de 2016, en la sede de la NASA en *Silicon Valley*. Este programa interdisciplinar, de 10 semanas de duración, reúne cada año a líderes y emprendedores tecnológicos para analizar los mayores avances de las diferentes tecnologías que están transformando el mundo y explorar cómo usar estas tecnologías para resolver los grandes problemas de la Humanidad. Thomas Kriese, Vicepresidente de *Singularity University*, presentó la competición en un acto desarrollado en el auditorio Rafael del Pino.

Jóvenes con futuro es un programa de prácticas que la *Fundación* ofrece cada año a ingenieros y programadores españoles con el fin de desarrollar sus cualidades emprendedoras y técnicas realizando prácticas en una startup en España o en los EEUU. El programa Jóvenes con Futuro fue ideado por Bernardo Hernández y cofundado por StepOne y la *Fundación Rafael del Pino* en 2010 para ofrecer oportunidades profesionales a los jóvenes españoles. A este esfuerzo se sumó, en 2015, la *Fundación Banco Sabadell*.



La *Fundación Rafael del Pino* ha colaborado en la cuarta edición de **Zinc Shower** que se desarrolló en Madrid los días 19 y 20 de mayo de 2016. *Zinc Shower* es un punto de encuentro internacional para canalizar la inversión, promoción, formación y colaboración entre



los profesionales y empresas de las industrias culturales y creativas. La *Fundación* organizó un programa de formación en el que participaron 83 emprendedores con el objetivo de reforzar las capacidades de gestión, planes de negocio y presentación de sus propuestas por parte de los promotores de los proyectos seleccionados. Asimismo, hizo entrega del Premio Rafael del Pino a la mejor iniciativa tecnológica del certamen a los fundadores de la startup Touchvie.

se involucran individualmente en cada proyecto para conseguir disminuir la incertidumbre, minimizar los riesgos y compartir la soledad y el vértigo de crear una empresa. En la segunda edición de Lazarus han participado 250 candidatos de toda España. El premio *Fundación Rafael del Pino* al mejor proyecto tecnológico fue para la empresa Oseus, de Fernando Oharriz Vega, quien recibió una beca para asistir al programa de encuentros Emtech en el MIT.



Un año más, la *Fundación* ha colaborado con Seniors Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT) en el desarrollo de las actividades de la **Escuela de emprendedores ESemp**. El objetivo de la Escuela es contribuir a la formación de emprendedores que deseen ampliar sus conocimientos en aspectos clave para su proyecto empresarial. Los participantes eligen entre cuatro módulos de formación y varios seminarios complementarios. El profesorado está compuesto por Seniors que trasladan su conocimiento, amplia experiencia y entusiasmo a los alumnos que desean emprender una actividad empresarial. En el año 2016 ESemp ha formado a 190 emprendedores.

La *Fundación Rafael del Pino* colabora con la Fundación Caja Rural Castilla-La Mancha a través de su Instituto de Innovación y Competitividad en el **programa Lazarus**. Se trata de una aceleradora centrada en el emprendedor, en la que los mentores, tutores y profesores que participan

III. ESCUELA EN RED RAFAEL DEL PINO

La educación, que no había registrado cambios significativos en los últimos siglos, se enfrenta a una verdadera revolución en los procedimientos y formatos educativos con motivo del desarrollo de los cursos en *línea-online*, en muchos casos masivos y abiertos en los que participan las principales universidades y centros educativos del mundo. Estos cursos son posibles gracias a la creciente interconexión global, favorecida por la expansión de las redes de telecomunicaciones y de Internet así como por el shock tecnológico producido en el mercado del *software* tras la adopción de nuevas tecnologías de código abierto y desarrollo colaborativo que favorecen crecimientos exponenciales de los proyectos de formación a través de Internet.

El rápido desarrollo de los instrumentos de formación *online* y, en concreto, del *software* libre para uso colaborativo (como Open edX), ha supuesto una simplificación relevante de los procesos para crear plataformas propias como la **Escuela en Red Rafael del Pino**. Con la creación de esta escuela la *Fundación* ha apostado por los formatos online para reforzar sus estrategias de apoyo a la formación de dirigentes y emprendedores. Durante los próximos años, esta escuela *online* ofrecerá un programa de cursos que, tomando como pilar básico la formación para el liderazgo, incluirá,



además, cursos de iniciación y avanzados en los campos del emprendimiento y la innovación, entre otros ámbitos de conocimiento.

El primer curso publicado en la plataforma, **Cómo crear tu propia empresa**, ha sido protagonizado por el emprendedor de éxito Iñaki Berenguer. Se trata de una guía sobre los pasos necesarios para la creación de una empresa: desde el desarrollo de la idea y la propuesta de valor, hasta la definición de un plan de negocio, pasando por las distintas nociones clave a tener en cuenta, como la definición de clientes, la competencia, la estrategia o la gestión. Durante el año 2016, 230 personas realizaron el curso.

A fin de capacitar a los profesionales de las empresas que buscan internacionalizar sus productos y servicios ante los nuevos retos globales, la *Fundación Rafael del Pino*, en colaboración con la entidad pública ICEX España Exportación e Inversiones, crearon el primer curso de formación *online*, masivo, gratuito y abierto en **Estrategias de Internacionalización de la empresa**. 5.245 personas se inscribieron en la primera edición del curso con el objetivo de reforzar sus capacidades para acometer con éxito el proceso de internacionalización empresarial.

Tras la publicación del Curso, **Cómo crear tu propia empresa**, la *Fundación* lanzó un segundo curso, el 21 de noviembre de 2016, titulado **Cómo gestionar el Crecimiento de tu Empresa**. Su objetivo es guiar al alumno en el proceso de desarrollo y expansión de su negocio, comenzando por la identificación de las variables relevantes para decidir si es el momento idóneo para expandirse y, si lo es, cuál es la mejor forma de hacerlo. El curso, además de proporcionar el contenido teórico, los ejercicios y las referencias para poder gestionar el crecimiento de una empresa, ilustra cada etapa del mismo con un caso real de éxito, el caso BQ, de la mano de su director general y fundador, Rodrigo de Prado.

El curso **Liderazgo I: Intrapersonal - Líderate a ti mismo** de la *Fundación Rafael del Pino*, lanzado el 21 de noviembre de 2016, tiene como objetivo contribuir al liderazgo personal o intrapersonal antes de dar el siguiente paso: liderar a otras personas. El curso ofrece la oportunidad de conocer cómo afrontan estos aspectos clave del liderazgo, de la mano de diez líderes españoles de reconocido prestigio de muy diversos ámbitos, desde el empresarial hasta el académico: Carlos Barrabés, Jesús Encinar, María Garaña, Adrian García-Aranyos, Antonio Garrigues, Bernardo Hernández, Catalina Hoffmann, Lary León, Manuel Muñoz, Álvaro Rengifo, Belén Romana y Nerea Torres.

A estos cursos seguirán una serie de propuestas formativas centradas en la formación de dirigentes y emprendedores junto a cursos abiertos masivos sobre asuntos de interés relacionados con los objetivos de la *Fundación*.

IV. PROGRAMA DE BECAS

La *Fundación* puso en marcha sus primeros programas de becas en el año 2001. Los programas actuales se dirigen a aquellos estudiantes y profesionales españoles que destacan por su actitud de liderazgo y por la excelencia en su actividad profesional o académica. La *Fundación* concentra su actividad, principalmente, en el apoyo al desarrollo de estudios superiores.

BECAS DE EXCELENCIA RAFAEL DEL PINO

El Programa de **Becas de Excelencia Rafael del Pino** tiene como objetivo contribuir a la formación de los dirigentes españoles, al fomento del espíritu y la actividad emprendedora en España, la investigación y la difusión del



conocimiento. Con estos fines, la *Fundación* convoca un conjunto de becas para graduados, licenciados y titulados superiores españoles destinadas a la ampliación de sus estudios con dedicación a tiempo completo -que incluye la posibilidad de ejercer la docencia- en Universidades y Centros de investigación de primer nivel en el mundo.

En el año 2016, la *Fundación Rafael del Pino* ha completado la XV Edición de su Programa de Becas de Excelencia con la concesión de **13 becas**.

| UNIVERSIDAD DE ORIGEN | | UNIVERSIDAD DE DESTINO | |
|-------------------------------------|---|---|---|
| PRINCETON UNIVERSITY | 1 | CHICAGO BOOTH | 1 |
| UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID | 1 | HARVARD UNIVERSITY | 1 |
| UNIVERSIDAD DE ALCALÁ DE HENARES | 1 | NATIONWIDE CHILDREN'S HOSPITAL | 1 |
| UNIVERSIDAD DE BARCELONA | 1 | ETH ZURICH UNIVERSITY | 1 |
| UNIVERSIDAD DE NAVARRA | 2 | OXFORD UNIVERSITY | 2 |
| UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID | 3 | KING'S COLLEGE LONDON | 1 |
| UNIVERSIDAD POMPEU FABRA | 2 | IMPERIAL COLLEGE | 1 |
| UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE CATALUÑA | 1 | COLLEGE LONDON | 2 |
| UNIVERSITY OF EDINBURGH | 1 | STANFORD UNIVERSITY | 1 |
| | | MASSACHUSETTS INSTITUTE OF TECHNOLOGY (MIT) | 2 |

Desde el inicio del Programa, la *Fundación* ha concedido **245 becas**. Añadiendo las prórrogas de estudios, esta cifra asciende a **403 becas**.

Como complemento de las actividades de la *Fundación*, deben mencionarse las iniciativas llevadas a cabo por su **Asociación de Becarios** que integra a los beneficiarios de las Becas de Excelencia concedidas por la *Fundación*. Su presidente, durante el año 2016, fue Enrique Peña y su vicepresidenta, María Baquedano. Entre otras actividades, la Asociación hizo entrega del **Premio Liderazgo Joven** en su cuarta edición a Iñaki Berenguer, Cofundador

& CEO de CoverWallet. Este galardón se concede cada dos años a emprendedores y líderes de menos de 40 años que hayan contribuido, con su iniciativa y esfuerzo, a la mejora y avance de la sociedad mediante el desarrollo de proyectos empresariales sólidos e innovadores.

La Asociación de Becarios colabora con **The Aspen Institute**, entre otras instituciones y participa activamente en iniciativas con las que trata de contribuir a la articulación de las redes de jóvenes españoles que estudian en el extranjero y a promover el conocimiento sobre las mejores opciones existentes para el desarrollo de estudios de posgrado en el mundo. En esta línea, el **Foro Global Knowledge for everybody**, fundado por Bernardo Navazo, becario de la *Fundación*, cuyo objetivo es incentivar el liderazgo y el emprendimiento entre los jóvenes e informarles acerca de las posibilidades formativas existentes para cursar sus estudios en las mejores universidades del mundo, cuenta con el patrocinio de la *Fundación*. Durante el año 2016, este foro tuvo lugar en la ciudad de Granada, en el que participaron becarios que con sus intervenciones trataron de despertar el interés de los asistentes por el desarrollo de carreras profesionales de excelencia.

Asimismo, la Asociación de Becarios, con el apoyo de la *Fundación*, organiza desde el año 2005 el **Foro singular**. Se trata de un espacio de debate cuyos protagonistas son emprendedores y profesionales menores de 40 años que desean intercambiar ideas y poner en común experiencias novedosas e innovadoras. Durante el año 2016, el Foro se tuvo como invitados a Ismael Clemente, presidente y consejero delegado de Merlin Properties, y Manuel Jabois, periodista y escritor.



OTRAS BECAS DE ESTUDIOS

La *Fundación* colabora con Colegios del Mundo Unido (*United World Colleges, UWC*) otorgando cada año una **Beca de bachillerato internacional** de dos años de duración. En el año 2016 los becarios de la *Fundación* han sido Marina Sánchez García, que estudiará durante los dos próximos cursos en el UWC Adriatic, en Italia; e Ismael Carmona Casado, que estudiará en UWC Li Po Chun de Hong Kong durante el bienio 2016-2018.

La *Fundación* apoya a la Fundación Síndrome de Down mediante la concesión de una beca destinada a una persona afectada por el síndrome cuyo objetivo sea cursar uno de los programas universitarios de la **Cátedra Familia y Discapacidad** impartidos en el campus de Cantoblanco de la Universidad Pontificia de Comillas. En este marco, la *Fundación*, colabora con la Fundación Síndrome de Down en otras iniciativas formativas. El director de la *Fundación Rafael del Pino* fue el padrino de los veintinueve alumnos con discapacidad intelectual que se diplomaron en el curso 2015-2016, en un evento que se celebró el día 20 de junio de 2016.

La *Fundación Rafael del Pino* patrocina el **Lectorado de español en la Universidad de Columbia** con el objetivo de contribuir a la promoción de nuestro idioma en dicha universidad y al fortalecimiento de su departamento de español así como a facilitar la formación de profesionales de la enseñanza de la lengua española para alumnos extranjeros. Dolores Barbazán fue la responsable de este lectorado en 2016, quien centró su actividad en el campo de las humanidades.

La *Fundación* y el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación crearon, en el año 2015, la *Fellowship Rafael del Pino - MAEC en el Weatherhead Center for International Affairs* de la Universidad de Harvard. La beca cubre la estancia durante un año de un diplomático español en este prestigioso centro con el objetivo de

contribuir a formar a los futuros responsables españoles de las relaciones trasatlánticas. Gonzalo M. Quintero Saravia ha sido el primer *fellow* que ha desarrollado su actividad académica e investigadora durante el curso 2015-2016. Entre muy distintas iniciativas, cabe destacar su trabajo de investigación sobre el diálogo entre los imperios británico, francés y español en América del Norte durante el último tercio del siglo XVIII. El *fellow* seleccionado en el año 2016 ha sido Fernando Fernández-Arias, que se incorporó a la Universidad en el mes de septiembre.

Finalmente, la *Fundación* patrocinó el **Curso de formación para futuros profesores de Tajamar**. El objetivo del Curso fue mostrar el inmenso atractivo del trabajo educativo y despertar interés por la enseñanza y la formación académica de excelencia.

V. CONFERENCIAS MAGISTRALES

La *Fundación Rafael del Pino*, con el objetivo de contribuir a la mejora de los conocimientos de los dirigentes españoles, organiza Conferencias Magistrales y reuniones de expertos en las que participan destacadas personalidades del ámbito académico, empresarial o político. Desde que fuera iniciado, en mayo de 2001, con la intervención del presidente Bill Clinton, el Programa de Conferencias Magistrales de la *Fundación* ha recibido a numerosos premios Nobel, Jefes de Estado y de Gobierno así como a personalidades de muy diversos ámbitos. En el año 2016 se organizaron las siguientes conferencias:



Paul Steiger



Ex Director de The Wall Street Journal y Presidente Ejecutivo de ProPublica

Conversaciones con...

26/01/2016 *“El periodismo de investigación es necesario. Es un servicio público a través del cual se busca estimular el cambio positivo sacando a la luz todas aquellas prácticas inadecuadas de los grandes centros de poder. Sin embargo, el periodismo de investigación se encuentra en peligro en estos momentos, debido a los cambios económicos y tecnológicos que han tenido lugar en los últimos años y que afectan a los medios de comunicación.”*

Guy Kawasaki



Evangelist de Apple y Haas Executive Fellow de la Universidad de California- Berkeley

El arte de los negocios en un mundo 2.0

1/02/2016 *“El éxito puede ser cosa de suerte, pero a la suerte hay que ayudarla, sobre todo si se pretende crear una ‘start up’ de éxito. Todo empieza con hacerse tres preguntas básicas: qué necesita la gente, si la forma de satisfacer esa necesidad es interesante para las personas y si no hay una forma mejor de hacerlo. El proyecto empresarial, por tanto, no comienza con un gran plan, sino con estas tres*

simples cuestiones. Conseguidas las respuestas, lo que viene a continuación es la creación del producto, que debe ser viable y tener valor para alguien. En este punto hay que comprobar la validez de la idea.”

José Luis Cordeiro



Profesor Fundador de la Singularity University y Director del Millennium Project.

Hacia la singularidad: el futuro de la tecnología y la tecnología del futuro

9/2/2016 *“El futuro se puede ver de cuatro formas. Se puede contemplar con una actitud pasiva, sin hacer nada; con una actitud reactiva, tratando de responder a los cambios; con una actitud preactiva, preparándose para esos cambios, o con una actitud proactiva, convirtiéndose en creador de ese futuro. Esta última actitud es la más recomendable puesto que en las próximas dos décadas vamos a ver más cambios que en los dos últimos milenios.”*

Mario Alonso Puig



Miembro de la Academia de Ciencias de Nueva York y de la Asociación Americana para el avance de la Ciencia

El guardián de la verdad y la tercera puerta del tiempo

25/02/2016 *“Todos tenemos problemas en nuestras vidas que pueden llevarnos a la desesperanza, pero podemos superarlos. Y podemos hacerlo, precisamente, porque el cerebro humano solo es realmente activo cuando lo llevamos al límite. En ese momento es cuando aparece la creatividad para encontrar soluciones, para salir del atolladero y continuar. Hay que confiar en que podremos llegar a ese punto porque la creatividad es parte de nosotros mismos.”*

Sean Cleary



Director General del Center for Advanced Governance, Presidente de Strategic Concept y Vicepresidente Ejecutivo de la Future World Foundation

Gobernanza global y sector privado

4/03/2016 *“La sociedad humana es un sistema complejo, incapaz de someterse a un control directivo, inmerso en la biosfera planetaria y en adaptación constante. Por ello, la gran asimetría existente entre la escala y la profundidad de la economía global, la ausencia de una comunidad global inclusiva y el estado de la política mundial, están provocando problemas como consecuencia de la ruptura del proceso de transición de lo local a lo global.”*

James Robinson



Catedrático de economía política en el Harris School of Public Policy de la Universidad de Chicago

Por qué fracasan los países

29/03/2016 *“Las sociedades de éxito son las que generan productividad. La diferencia entre los países ricos y pobres no es, en realidad, de renta per cápita, sino de productividad. Y detrás de ello se encuentra la forma en que las sociedades están organizadas; las normas, los sistemas de incentivos y las oportunidades que se generan en su seno. Todo lo cual depende de las instituciones.”*

Stewart D. Friedman



Fundador y Director, The Wharton Leadership Program, Wharton School of Management

Total Leadership

17/03/2016 *“Es importante tener conciencia de lo que realmente es importante y de lo que no, de quiénes son importantes para nosotros,..., y es que necesitamos mejorar todos los aspectos de nuestra vida, entendiendo por tales los referidos al mundo laboral, la vida familiar, las relaciones con la sociedad y el cuidado del cuerpo, la mente y el espíritu.”*

Thomas Kriese



Vicepresidente de Singularity University, Community Development & Engagement

Innovación Disruptiva. La solución a los grandes problemas de la humanidad a través de la tecnología

18/04/2016 “La misión de la Singularity University consiste en educar, inspirar y capacitar a personas con aptitudes de liderazgo para aplicar tecnologías exponenciales a la resolución de los grandes problemas de la humanidad. Para ello, pedimos a los asistentes a nuestros cursos que piensen en la forma en la que se pueda hacer algo que tenga impacto sobre mil millones de personas mediante tecnologías exponenciales.”

Jesús Fernández Villaverde



Catedrático de Economía en la Universidad de Pensilvania

Retos y oportunidades de la economía española en la incertidumbre

28/04/2016 “A la economía española le afectan en estos momentos cinco tipos de incertidumbres políticas: la repetición de las elecciones generales, los problemas territoriales, la transformación del sistema de partidos con la aparición de Podemos y Ciudadanos, los problemas políticos de la Unión Europea y las tensiones subyacentes en la economía mundial. Estas incertidumbres han tenido costes importantes para la economía española.”

Juergen B. Donges



Catedrático Emérito de la Universidad de Colonia (Alemania)

Economía Europea. Una apuesta contra la confusión

19/05/2016 “La solución a los principales problemas de la economía europea se ve afectada por tres tipos de confusiones: la idea de que está condenada a un largo periodo de estancamiento; la idea, defendida por el presidente del BCE, Mario Draghi, de que corre el peligro de verse inmersa en una espiral deflacionaria y la idea de que hay que poner fin a las políticas de consolidación fiscal. Pues bien, estas afirmaciones son infundadas y provocan que las políticas que se derivan de ellas estén equivocadas.”

Tras el “sí” al Brexit, un “no” al autoengaño de la UE

17/11/2016 “¿Cuáles pueden ser las consecuencias del Brexit? Los economistas no lo sabemos porque no tenemos ejemplos históricos al respecto y porque ha transcurrido poco tiempo. Los organismos internacionales hablan de desaceleración y de que, si hay un impacto adverso, éste será asimétrico. También pensamos que las empresas y los bancos se vendrán al continente. Lo que nos afectará más son las condiciones en las que se produzca el divorcio. La Unión Europea no puede aceptar restricciones a la libre circulación de personas.”

Joseph Nye



Catedrático de la Kennedy School of Government de la Universidad de Harvard

Poder y prosperidad en el Siglo XXI: una perspectiva americana

9/06/2016 “La perspectiva del declive de Estados Unidos es equivocada. En primer lugar, Estados Unidos es el tercer país más poblado del mundo, después de China e India, y la única nación desarrollada que no tiene problemas demográficos porque está abierta a la inmigración. El país, además, está viviendo una revolución energética, gracias a las nuevas tecnologías de extracción de gas y petróleo que le permiten ser autosuficiente. De la misma forma, EE.UU. es el epicentro de la revolución tecnológica que está teniendo lugar, una revolución que está incrementando la productividad. Los hechos, por tanto, no avalan esa percepción.”

Loukas Tsoukalis



Pierre Keller Visiting Professor de la Kennedy School de la Universidad de Harvard

En defensa de Europa

16/06/2016 “La solución al problema europeo pasa por

tomar decisiones difíciles y preguntarse cuanta soberanía se comparte y para qué. O plantearse, también, si hay una relación entre competitividad y desigualdad. Incluso, hay que considerar el establecimiento de restricciones a la libertad de circulación de los trabajadores. Por lo que se refiere al euro, la moneda única fue un gran error, al menos tal y como se diseñó, pero sería una equivocación aún mayor abandonarlo.”

Luis de Guindos



Ministro de Economía y Competitividad del Reino de España

España amenazada. De cómo evitamos el rescate y la economía recuperó el crecimiento

14/09/2016 “2012 fue el año más complicado de nuestra historia reciente, debido a la grave crisis económica y financiera que asolaba nuestro país y que amenazaba, incluso, con llegar a romper el euro. Sin embargo, el rescate del sistema bancario fue el muro de contención que evitó que la economía española tuviera que ser rescatada en su conjunto.”

David Armitage



Catedrático Lloyd C. Blankfein de Historia de la Universidad de Harvard

Tiempo, espacio y el futuro del pasado: los horizontes de la Historia

15/09/2016 “La Historia, sin embargo, es un instrumento muy útil de análisis a largo plazo para los políticos, activistas, empresarios, etc. Este enfoque en el largo plazo puede servir para extraer analogías y hacer proyecciones plausibles que contribuyan a que la sociedad anticipe y gestione mejor los desafíos del futuro. Y es que la Historia despliega el análisis del pasado en el presente para orientar sobre el futuro y los posibles caminos que se abren en él.”

Joseph E. Stiglitz



Premio Nobel de Economía 2001

El Euro. Cómo la moneda común amenaza el futuro de Europa

5/10/2016 “Los economistas estadounidenses contemplan la Unión Monetaria Europea como un experimento y se preguntan cómo los europeos han podido hacer algo así, algo que no tiene sentido. El escepticismo estadounidense tiene dos perspectivas. Los economistas de derechas consideran que los mercados necesitan flexibilidad y que el euro es, en este sentido, un retroceso a los años 70, cuando los mercados eran más rígidos. Los economistas de izquierdas, en cambio, se fijan en las consecuencias de su puesta en marcha, como el desempleo.”

Sunil Gupta



Catedrático Edward W. Carter de Administración de empresas y Director del General Management Program de la Harvard Business School

Liderar en la era de la disrupción digital

13/10/2016 “Estamos viviendo una revolución digital que tiene que ver no solo con las start-ups, sino que afecta también a las empresas tradicionales. Esa revolución permite ofrecer nuevos productos y/o servicios, como chips para detectar enfermedades, lentillas que detectan problemas en los ojos, o dentaduras fabricadas por impresoras 3D. Todo ello afecta a las empresas ya establecidas. Los consumidores, además, adoptan los nuevos avances tecnológicos rápidamente, a mucha más velocidad de lo que lo hicieron en el pasado. Por ello, las empresas deben ser conscientes de las implicaciones de la revolución digital.”

Francisco García Paramés



Gestor de inversiones

Invirtiendo a largo plazo

25/10/2016 “Tiendo a invertir en empresas familiares porque las gestoras de inversiones no pueden sentarse en todos los consejos para controlar lo que hacen los ejecutivos cuyos intereses no siempre están alineados con los de las empresas. Por ello, prefiero dejar esa función a



las familias que controlan las empresas ya que cuando una parte importante de su patrimonio está formado por su participación en la empresa, sus intereses se alinean con los de esto.”

José Manuel García-Margallo



Ex ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación del Gobierno de España

La sostenibilidad del modelo social y económico europeo

12/12/2016 *“El Estado del bienestar es una de las señas de identidad de Europa. Preservarlo es preservar lo mejor de Europa, pero es uno de los temas más complicados que tendrán que afrontarse en los próximos años debido a que habrá menos cotizantes y más pensionistas. El Estado del bienestar es muy exigente porque necesita una economía próspera y competitiva para mantenerlo.”*

VI. PROGRAMA DE REUNIONES DE EXPERTOS, DIÁLOGOS Y ENCUENTROS

La *Fundación* fomenta el diálogo y la transmisión del conocimiento mediante la organización de reuniones de expertos, debates y encuentros en los que se abordan cuestiones de importancia para nuestros dirigentes y en las que participan destacadas personalidades del mundo académico, empresarial o político.

El **Foro de la Libre Empresa** tiene como objetivo la discusión de temas de actualidad relevantes entre un grupo reducido de expertos. Hasta la fecha se han celebrado 118 reuniones, de las cuales 11 se han desarrollado durante el año 2016 con la participación de Guy Kawasaki, José Luis Cordeiro, Stewart Friedman, James Robinson, Sean Cleary, Christine Henderson, Joseph Nye, David Armitage, Joseph Stiglitz, Sunil Gupta y Francisco García Paramés.

Bajo la denominación **Espacio Público**, la *Fundación* reúne cada año a un grupo selecto de personas destacadas en distintos ámbitos profesionales para debatir temas de máxima relevancia para la sociedad española. En el año 2016 el tema de conversación fue el futuro del trabajo. Esta reunión, dirigida por Víctor Pérez-Díaz, tuvo lugar el día 29 de noviembre de 2016. En ella participaron Álvaro Rengifo, Amadeo Petitbò, Arturo Lahera, Cristóbal Torres, Enric Bas, Joaquín Pedro López, Jordi García, Juan Carlos Rodríguez, Juan Francisco, Ramón Górriz, Raymond Torres, Roberto Suárez, Rodolfo Gutiérrez, Salvador del Rey, Santiago Soler, Stefano Visintin y Vicente J. Montes.

Diálogos

La *Fundación* organiza diálogos, como los que se enumeran a continuación, con el deseo de contribuir a establecer los referentes para el debate sobre cuestiones trascendentes para nuestros dirigentes de forma que,



en el ejercicio de su libertad, cada uno de ellos pueda conformar su propia opinión.

En el año 2016 se han desarrollado los siguientes diálogos: **Economistas, políticos y otros animales**, con la intervención de Miguel Ángel Fernández Ordóñez y John Müller; **Un pie en el río: sobre el cambio y los límites de la evolución**, con la participación de Felipe Fernández-Armesto y Juan Pablo Fusi; **El engaño populista. Por qué se arruinan nuestros países y cómo rescatarlos**, con la presencia de Axel Kaiser, Gloria Álvarez y Carlos Rodríguez Braun; **Diálogo para un nuevo liderazgo empresarial**, con la participación de María Garaña, Daniel Carreño, Marcelino Oreja, Antonio Núñez y Tom Burns; **¿Cómo liderar la innovación?**, que protagonizaron Iñaki Berenguer, Jesús Encinar, Víctor Matarranz, Felipe Navío y Mar Cabra; **La comunicación de Francisco contada de cerca. Fidelidad es cambio**, con la intervención de Dario Edoardo Viganò y Carlos Osoro; **Libertad religiosa en el mundo**, con la participación de Jean Abdou Arbach, Jorge Marirrodiga y Javier Menéndez Ros; **Encuentro sobre los avances en el ámbito de la oftalmología**, en el que intervinieron Miguel Coca-Prados, Héctor González Iglesias, Julio Escribano, Jose Daniel Aroca y Luis Fernández-Vega; **La sostenibilidad del modelo europeo**, con la presencia de José Manuel García-Margallo, Fernando Eguidazu y José Ignacio Torreblanca.



Encuentros y reuniones de expertos

Entre los principales encuentros organizados por la *Fundación* destacan los siguientes.

La *Fundación Rafael del Pino*, Free Market Road Show y el Instituto Juan de Mariana organizaron, el 9 de marzo de 2016, el **Free Market Road Show Madrid 2016**. En el encuentro, centrado en esta ocasión en la desigualdad, la tecnología y el populismo, participaron, entre otros, Pedro Schwartz, Juan Ramón Rallo, Carlos Cuesta y Barbara Kolm.

La *Fundación Rafael del Pino* colaboró con **Pangea** en la organización del evento **“Unleash 2016”** que convirtió a Madrid, durante los días 8, 9, y 10 de junio, en la capital mundial del talento al reunir a más de 400 jóvenes de 100 países diferentes, seleccionados entre más de 3.000 solicitudes, y entre los que se encuentran algunos de los menores de 25 años más influyentes del mundo. La *Fundación Rafael del Pino* otorgó el premio Pangea Award Rafael del Pino a Asia Newson, de 13 años, quien a los seis años se convirtió en la emprendedora más joven de Estados Unidos cuando fundó su empresa Super Business Girl en su ciudad natal, Detroit.



La *Fundación Rafael del Pino* junto con la Fundación LQDVI organizaron, el 1 de junio de 2016, el encuentro **“Mucho más que un logo”**. El evento contó con la participación de los siguientes emprendedores: Jaime



Garrastazu, Co Founder y CMO de Pompeii Brand; Jaime Castillo y Antonio Barbeito, Fundador y Consejero delegado de Mr. Happiness; Eugenio Sáiz y Álvaro Sasiambarrena, Cofounders de Jonndo; Juan Suárez, Director de producto y adjunto a la Presidencia de Aristocrazy. Este evento se organizó en el marco del décimo aniversario de la Fundación LQDVI, en respuesta al cambio social producido por las nuevas formas de empresa, creadas, muchas de ellas, por personas muy jóvenes con gran espíritu emprendedor.

La *Fundación Rafael del Pino*, el Global Interdependence Center y el BBVA organizaron, el 3 de octubre de 2016, el encuentro **Central Banking Series: Life After Brexit**. Se trata de un encuentro anual, celebrado en la *Fundación*, de intercambio de puntos de vista divergentes y cuyo objetivo es identificar cuestiones económicas, sociales y políticas relevantes para una comunidad cada vez más global e interdependiente y favorecer el diálogo de alto nivel sobre las mismas con expertos provenientes de las principales economías del mundo.

La *Fundación Rafael del Pino* y la Universidad Pontificia de Comillas hicieron posible la celebración del **Madrid Arbitration Day**, liderado por el profesor Manuel Giménez Raseso. El acto tuvo lugar el 18 de noviembre de 2016 y contó con la presencia de Robert Howse, Muthucumaraswamy Sornarajah, Juan Fernández Armesto y del propio profesor Giménez Rasero. En el encuentro se analizó cómo los fallos del sistema de protección de la inversión internacional han aumentado el número de argumentos disponibles para quienes abogan por la eliminación de dicho sistema.

La *Fundación Rafael del Pino* colaboró con la Corte de Arbitraje de Madrid y la Cámara de Comercio de Madrid en la organización del **“IV Congreso Jueces y Árbitros: aliados en la resolución de disputas comerciales”** que tuvo lugar el día 24 de noviembre de 2016. El Congreso se conformó como un foro de debate y conocimiento entre profesionales dedicados al arbitraje en el campo privado y

la magistratura que contó con la asistencia de más de 200 profesionales, incluyendo jueces, magistrados, abogados de los más prestigiosos bufetes y abogados de empresa.

La *Fundación Rafael del Pino*, ICXCI-Innovation Center for Collaborative Intelligence y Dontknow organizaron, el 15 de diciembre de 2016, la **“II jornada de inteligencia colaborativa: Nuevo trabajo en equipo y nuevo liderazgo”**. Los cambios exponenciales que vivimos, unidos a la digitalización, la globalización y la complejidad de los retos que enfrentamos en la actualidad, hacen de la colaboración inteligente una cuestión más necesaria que nunca en la sociedad, en las organizaciones y en las empresas. En la Jornada se analizaron las claves de la inteligencia colaborativa, se identificaron obstáculos y se aportaron conocimientos y metodologías concretas para ponerla en práctica.

La *Fundación* y la Real Academia de la Historia organizaron, en el año 2016, el ciclo de conferencias **“El año de Carlos III en la Real Academia de la Historia”**. El ciclo, que se desarrolló en dos etapas de siete conferencias cada una, abarcó prácticamente, a través de algunos de los mejores especialistas de los estudios del siglo XVIII, todos los aspectos del Rey Ilustrado y de las obras reformadoras de su tiempo, con el fin de profundizar en el conocimiento de uno de los períodos más singulares y esperanzadores que ha habido en la historia de España. La *Fundación* pertenece a la **Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia** desde el año 2001.



Apoyo a redes de dirigentes y emprendedores

La **Spanish Leadership Network** es una comunidad de profesionales de diversa procedencia comprometidos con la mejora de la proyección internacional de España. El objetivo de esta comunidad es crear un marco de diálogo en torno a los grandes temas que afectan a los intereses de España. La Red está liderada por Manuel Muñiz, Director del programa de relaciones internacionales y liderazgo global de la *Fundación Rafael del Pino*, Cristina Manzano, Directora de esglobal, y Manuel Torres, Managing Director, Strategy, Health & Public Sector de Accenture. Durante el año 2016, el **Spanish Leadership Network** se ha reunido en tres ocasiones con Joaquín Almunia, Miguel Ángel Moratinos y Pedro Solbes. Asimismo, ha iniciado la publicación de documentos de reflexión accesibles en la plataforma digital de la *Fundación*. La red está formada por exalumnos del **Workshop in Global Leadership** organizado por la *Fundación* cada año en la Universidad de Harvard.

El **Spanish Global Professionals Network** es una comunidad de profesionales con experiencia relevante en organismos multilaterales como el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo, el Fondo Monetario Internacional o las Naciones Unidas. Sus miembros cuentan con experiencia global en economía, finanzas, políticas públicas y relaciones internacionales. La *Fundación Rafael del Pino*, como socio institucional de esta iniciativa, aporta a esta comunidad redes de actores clave en España, acompañamiento estratégico y la sede para la organización de sus actividades, entre las que cabe destacar, la primera conferencia del **Spanish Global Professionals Network** que tuvo lugar el 22 de diciembre de 2016.

Los alumnos de otros programas de la *Fundación* como **Frontiers of Innovation and Entrepreneurship**, **Workshop in International Economics** o **Global Civil Society Seminar**, han creado las bases de otras comunidades que desean constituirse como foros

de diálogo de profesionales experimentados sobre cuestiones tan relevantes como las que se debaten en dichos programas. La comunidad del **Workshop in International Economics** tuvo en el año 2016 su segundo encuentro en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*. Su protagonista fue el Secretario de Estado de Comercio, Jaime García-Legaz.

En el campo del emprendimiento la *Fundación Rafael del Pino* organizó, como cada año, el lanzamiento de la **Global Entrepreneurship Week** en España con el encuentro “**Global Entrepreneurship Week Spain 2016. Emprendedores que cambian el mundo**”, que tuvo lugar el 14 de noviembre de 2016. El acto contó con la participación de: James Costos, Embajador de Estados Unidos; Oscar Pierre, co-fundador de Glovo; Gerard Olive, co-fundador de Wallapop; Francisco Polo, Director de Change.org España; Carlota Pi, co-fundadora de HolaLuz.com; y Carlos Barrabés, Presidente de Grupo Barrabés.

Por otra parte, la *Fundación* colabora con el IE Business School en la organización del **Venture Day**. Se trata de un foro internacional de inversores en el que los mejores proyectos en fase de start up del IE Business School son presentados ante una audiencia de inversores locales e internacionales. Algunos de los más prestigiosos emprendedores e inversores del mundo participan como miembros del jurado. En el año 2016 se celebraron dos de estos encuentros, que tuvieron lugar en la *Fundación*, así como el **Fintech Venture Day Madrid**, un certamen organizado por Santander InnoVentures, Accenture e IE Business School. Este encuentro, que se celebró por primera vez en España el día 20 de abril de 2016, contó con la participación de startups que ofrecen soluciones tecnológicas para pagos, financiación alternativa, gestión de patrimonios y de servicios de inversión, análisis de datos y riesgos, experiencia de cliente o digitalización de servicios financieros, entre otros. El certamen forma parte de un ciclo de competiciones internacionales que se iniciaron en febrero de 2016 en Tel Aviv y continuaron en



mayo en Sao Paulo. El jurado de este certamen, celebrado en la *Fundación Rafael del Pino*, estuvo integrado por inversores y expertos en gestión emprendedora, sector financiero y consultoría.

La *Fundación Rafael del Pino* y la Singularity University organizaron, el 14 de diciembre de 2016, el acto **Spain Global Challenge 2017** en el marco del primer encuentro de la comunidad de innovación de la Singularity University en España. Esta comunidad pretende hacer un llamamiento a la sociedad para que active su creatividad, su talento y su conocimiento para aportar soluciones reales a través de los últimos avances tecnológicos. Con este motivo se organizó el visionado del preestreno de la película **The University** en la sede de la *Fundación*. La película muestra el seguimiento realizado a los estudiantes de la Singularity University y a sus empresas durante cinco años con el objetivo de comprobar si logran el reto que les fue planteado de impactar en la vida de millones de personas.

La *Fundación* colaboró con la Asociación Española de Entidades de Capital Riesgo (ASCRI) en el **XVI Congreso ASCRI**. Durante el acto se presentó el Informe ASCRI 2016 con los resultados del sector de Venture Capital y Private Equity en España correspondientes al año 2015.

Asimismo, la *Fundación* colaboró con diferentes entidades en la celebración de los siguientes seminarios y encuentros: estreno del documental **Aleluya**, Fernando de Haro; presentación de **“La mirada sin ira”**, Javier Rupérez; **Economía para Sacerdotes**, Centro Diego de Covarrubias; presentación de **“La pizarra de Juan Ramón Rallo”**; **II y III Encuentro Capitalismo Clientelar, ¿Hay derecho?**; presentación de **“La pizarra de Daniel Lacalle”**; Seminario de **educación financiera y finanzas personales**, Instituto Juan de Mariana; **“BREXIT, un diálogo sobre la identidad británica y la Unión Europea”**, Universidad CEU San Pablo; **“El nuevo escenario de los Tratados de Comercio e Inversiones en la Unión Europea”**, Universidad Complutense de

Madrid y Embajada de Canadá; presentación de **“La pizarra de José María O’Kean”**; **Congreso de economía austriaca**, Instituto Juan de Mariana; conferencia del Dr. Bonaventura Clotet, Fundación de Lucha contra el Sida; **Giving Tuesday**, Asociación Española de Fundaciones; presentación de **“Dinero, codicia y Dios”** de **Jay Richards**, Centro Diego de Covarrubias; encuentro **Public Leadership**, Harvard Kennedy School; presentación de **“Vacunas y personal sanitario”**, Fundación Ciencias de la Salud; presentación del **Barómetro sobre clima y perspectiva de la inversión británica en España**, Cámara de Comercio Británica; **Vacunación frente a la gripe y personal sanitario: práctica y ética**, Fundación de Ciencias de la Salud.

VII. PROGRAMA DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN

INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS SOCIALES

Pedro Schwartz Girón, es Catedrático Rafael del Pino en la Universidad Camilo José Cela. En 2016, sus principales líneas de investigación fueron: “Democratic Capitalism: Progress and Paradox”, una completa reescritura en versión inglesa de su obra “En busca de Montesquieu. La democracia en peligro” (2007), con especial atención a la crisis económica registrada entre los años 2007 y 2014; edición de los “Escritos ibéricos de Jeremías Bentham”, obras y correspondencia de este autor relacionadas con España, Portugal e Iberoamérica; y “Free banking in Spain (1856-1875)”, estudio del período de libre competencia en la emisión de billetes de Banco en España.

El Catedrático Rafael del Pino, **Leandro Prados de la Escosura**, Catedrático de Historia Económica en la Universidad Carlos III de Madrid, centró su actividad investigadora en 2016 en dar continuidad y completar con nuevas aportaciones la investigación titulada “Libertad



económica, crecimiento y bienestar en perspectiva histórica. La experiencia de los países de la OCDE, 1850-2000”, explotando y depurando los resultados obtenidos e iniciando nuevas líneas de investigación y de difusión de los mismos. En el marco de la cátedra Rafael del Pino se han desarrollado dos índices: el **Índice Histórico de Libertad Económica** (HIEL) y el **Índice Histórico de Desarrollo Humano** (HIHD) accesibles en la plataforma online de la *Fundación*, Espacio Investiga.

La *Fundación Rafael del Pino* decidió otorgar, en el año 2015, sendas becas de investigación a los profesores Felipe **Fernández-Armesto** y **Manuel Lucena**, con el fin de que desarrollaran la investigación “La infraestructura del imperio español” que se materializará en la redacción, en inglés y en español, de un libro de idéntico título que verá la luz en el año 2018.

El **Proyecto Global Entrepreneurship Monitor (GEM)** constituye la más importante red mundial de investigación sobre emprendimiento. El CISE y la *Fundación* constituyen sus principales soportes en España. Su actividad principal es la realización, presentación y difusión del Informe GEM España con una periodicidad anual. El informe se presentó en un acto que tiene lugar en la sede de la *Fundación*. GEM España nace en el año 2000 con el objetivo de medir la actividad emprendedora. A través de encuestas genera datos para obtener los indicadores que describen el proceso emprendedor. La *Fundación Rafael del Pino* es patrocinadora de GEM España desde 2013 y socia de honor desde 2016.

La *Fundación* colabora con los Ministerios de Hacienda y Administraciones Públicas y Economía y Competitividad, BBVA y la Universidad de Valencia en el desarrollo del proyecto **Modelización macroeconómica y políticas públicas, REMS** cuyo objetivo es desarrollar modelos económicos y bases de datos que permitan analizar, diseñar y evaluar las políticas públicas destinadas a promover la estabilidad macroeconómica, el pleno

empleo, la cohesión regional y la convergencia de España con los países de su entorno.

La *Fundación* concede una beca de un año de duración en el **Observatorio de la lengua española y las culturas hispánicas** en los Estados Unidos del Instituto Cervantes en la Universidad de Harvard. El Observatorio tiene como objetivo primordial convertirse en un espacio permanente de referencia internacional para el estudio, el análisis prospectivo y el diagnóstico de la situación de la lengua española en los Estados Unidos y en el mundo. En el año 2016, Rosana Hernández Nieto ha obtenido la beca para realizar un estudio sobre las políticas públicas sobre el español implementadas por EE.UU. Su antecesora, durante el curso 2015/2016, Clara González Tosat, concluyó con éxito su estudio sobre el uso del español en los medios de comunicación que se plasmó en la publicación **Ciberperiodismo en español en los Estados Unidos**.

La *Fundación Rafael del Pino* firmó, el 6 de noviembre de 2015 un convenio con el Centro de Estudios Políticos y Constitucionales y la Agencia Estatal Boletín Oficial del Estado para publicar la investigación del profesor **Feliciano Barrios**, Catedrático de Historia del Derecho, titulada “La gobernación de la Monarquía de España. Consejos, Juntas y Secretarios de la Administración de Corte (1556-1700)”. Esta excelente investigación ha sido galardonada con el **Premio Nacional de Historia de España** correspondiente a 2016. El Premio, convocado por el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, reconoce la importante labor de estudio e investigación histórica realizada por el profesor Barrios, con el apoyo de la *Fundación*.



ESPACIO INVESTIGA

INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS DE LA SALUD

Ante los retos e incertidumbres que plantea el futuro, la sociedad reclama cada vez más una mayor transparencia en la información y en el flujo de conocimientos, apoyada en el desarrollo tecnológico acelerado de Internet y de las comunidades virtuales. En este escenario, y siguiendo las líneas marcadas por el Fundador en el sentido de formar a líderes y emprendedores en distintos ámbitos, incluido el científico, nace **Espacio Investiga**. Su objetivo es ofrecer, tanto al público especialista como al público en general, una plataforma de divulgación de uso libre y abierto en la que se difundan estudios, investigaciones y bases de datos para su uso en los ámbitos particular y académico.

Espacio Investiga incluye las bases de datos y resultados de los proyectos de investigación apoyados por la *Fundación*, en especial el IHLE, el HIHD, GEM y REMS, así como la base de datos de capital humano realizada por los profesores Rafael Doménech y Ángel de la Fuente y las series históricas de la economía española elaboradas por el profesor Leandro Prados de la Escosura.

La *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación de Investigación Biomédica Puerta de Hierro crearon la **Cátedra Rafael del Pino de Neurociencias** dirigida por el **Dr. Jesús Vaquero**. Su objetivo es la puesta en marcha de un programa piloto de trasplante celular en pacientes con lesiones traumáticas de la médula espinal. El proyecto se basa en investigaciones preclínicas realizadas en el mencionado Hospital durante los últimos 15 años que ya, en su fase final, están muy cerca de materializarse en excelentes resultados. En resultado de este estudio, se presentó el pasado 21 de septiembre de 2016 en el Hospital Puerta de Hierro. Al acto acudieron la presidenta de la Comunidad de Madrid, Cristina Cifuentes; el consejero de Sanidad de la Comunidad de Madrid, Jesús Sánchez Martos, la infanta Elena de Borbón y María del Pino, presidenta de la *Fundación Rafael del Pino*, entre otros. Los resultados obtenidos tras este primer ensayo, iniciado en julio de 2013, han sido publicados en la revista científica **Cytotherapy**, y en el estudio han participado 12 pacientes quienes han registrado una mejoría de la sensibilidad y de la rigidez muscular en todos los casos, mejoría en el control de esfínteres en más del 80 por ciento de los pacientes, mejoría de la función sexual y dolor neuropático (que es la percepción anormal de dolor; en este caso, por trastorno en el sistema nervioso central) y una recuperación de la función motora en más del 50 por ciento de los pacientes.

La *Fundación* colabora con la Asociación Española Contra el Cáncer dando apoyo a su Fundación Científica mediante la dotación de una **Beca de investigación oncológica Rafael del Pino**. En el año 2016, la beca ha correspondido al Dr. Sergio Matarráz, investigador del Centro de Investigación del Cáncer, CIC de Salamanca. Su proyecto lleva por título “Desarrollo de una nueva



aproximación tecnológica para la evaluación del grado de alteración/displasia medular en pacientes con síndromes mielodisplásicos de bajo riesgo.”

El Dr. Miguel Coca-Prados es el titular de la **Cátedra Rafael del Pino en la Fundación Investigación Oftalmológica**, con sede en Oviedo. El profesor Coca-Prados lidera un grupo de especialistas con el objetivo de establecer y desarrollar un Programa de excelencia en investigación del glaucoma. Durante el año 2016, se ha mantenido el apoyo al programa, cuyo objetivo es avanzar en el diagnóstico precoz del glaucoma mediante biomarcadores protéicos, estudiar los genes de riesgo asociados con la degeneración de la mácula y el glaucoma y estudiar el papel que desempeña el cinc en las patologías oculares.



El Proyecto **“Terapia objetiva y rehabilitación audiovisual” (TOyRA)** ha sido desarrollado por la *Fundación* en colaboración con la Fundación del Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo y el Grupo INDRA. El proyecto se ha materializado en la creación de una plataforma terapéutica que permite la gestión de los procesos de rehabilitación de múltiples pacientes por parte de un reducido número de fisioterapeutas y que, al mismo tiempo, facilita la adecuada gestión telemática de la evolución de cada uno de ellos.

Por último, el **Complejo Polideportivo Rafael del Pino en el Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo** es una infraestructura deportiva de primer orden, única en Europa, adaptada a las necesidades de movilidad y accesibilidad de los lesionados medulares, con las consiguientes complejidades técnicas de diseño y construcción. Por iniciativa de Rafael del Pino y Moreno, una de las líneas de actuación de la *Fundación* se destina, específicamente, a los lesionados medulares, en la que se inscribe la construcción del Complejo. Los destinatarios principales del mismo son las personas afectadas por una lesión medular u otras discapacidades.





PACTO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS



Network Spain
WE SUPPORT

La *Fundación Rafael del Pino* fue la institución impulsora de la implantación y difusión en España de los principios del **Pacto Mundial de Naciones Unidas**. No en vano, la *Fundación* fue la encargada de organizar el encuentro celebrado en 2002 en el que se presentaron en España los diez Principios del Pacto Mundial promovidos por el Secretario General de Naciones Unidas, Kofi Annan.

La relevancia de aquel acto, presidido por el Fundador, adquirió una singular importancia con motivo de la presencia del Secretario General, al que un numeroso grupo de empresarios españoles hizo entrega de un libro en el que figuraban las adhesiones a los principios del Pacto Mundial de 135 empresas entre las que se incluían las más importantes del mercado español. Al acto asistieron, asimismo, los firmantes, los representantes de las organizaciones no gubernamentales más relevantes y de las principales centrales sindicales. Este hecho permitió que la red del Pacto Mundial en España asumiera el liderazgo en la implantación efectiva de sus principios en el mundo.

La *Fundación Rafael del Pino* también apoyó, más adelante, la creación de una estructura organizativa capaz de llevar a cabo el seguimiento de los compromisos emanados de la

adhesión de los dirigentes y empresas españolas al Pacto Mundial.

La consolidación del Pacto Mundial en España ha quedado demostrada con el éxito alcanzado por las acciones emprendidas desde entonces, entre las que destaca, sin lugar a dudas, la constitución de la Asociación Española del Pacto Mundial (ASEPAM), cuya denominación actual es Red Española del Pacto Mundial, que presidió, a título honorífico hasta su fallecimiento, Rafael del Pino y Moreno.

El reiterado compromiso de la *Fundación* en la implantación de los diez principios del Pacto Mundial quedó de nuevo demostrado con el apoyo decidido prestado a la Red Española del Pacto Mundial en la organización del encuentro de sus miembros con el Secretario General de Naciones Unidas, Ban Ki-moon, que, en el trascurso de la reunión organizada en la *Fundación*, manifestó su respaldo a los principios del Pacto Mundial, defendió su posible ampliación y comprometió su esfuerzo personal y el de la Organización de Naciones Unidas en el reforzamiento del mismo.

En el año 2016, la *Fundación* concentró sus esfuerzos en la implantación en España de la nueva agenda de desarrollo mundial emanada de los acuerdos alcanzados en 2015 que fraguaron en la aprobación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Hasta el mes de junio de 2016, la *Fundación* ocupó la Vicepresidencia de la Red Española del Pacto Mundial y, desde su comité ejecutivo, impulsó los trabajos en pro de los diez principios. Alcanzado el límite máximo de permanencia en dicho Comité que establecen los estatutos de la Red Española, la *Fundación* abandonó los órganos de gobierno de la misma.

INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA

El patrimonio neto de la Fundación alcanzó, a 31 de diciembre de 2016, la cifra de 133,36 millones de euros.

Los ingresos de la Fundación proceden en un 94% de las rentas generadas por sus inversiones financieras. El 6% restante proviene de ingresos por actividad propia y otros ingresos.

Los gastos en proyectos han ascendido a 2,97 millones de euros en 2016, de los cuales: el 34% se destinó al área de “Becas”, en especial las destinadas a estudios de posgrado; el 27% a “Programas de formación”; el 14% a “Protección del Patrimonio Cultural-Arquitectónico de la Villa de Madrid”; el 7% a “Conferencias magistrales”; el 7% a “Actividad del Complejo Polideportivo Rafael del Pino”; el 6% a “Programas de seminarios y encuentros”; el 1% a “Programas de apoyo a la investigación” y, finalmente, el 4% a “Otros proyectos”.

El balance de situación y la cuenta de resultados que se incluyen a continuación, han sido obtenidos a partir de las cuentas anuales de la *Fundación* correspondientes al ejercicio de 2016, habiendo emitido BDO Audiberia Auditores S.L., con fecha 31 de marzo de 2017 el informe de Auditoría de las cuentas anuales con opinión favorable.

BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2016

| ACTIVO | Miles de euros |
|--|-------------------|
| Inmovilizado | 20.667,54 |
| Amortización acumulada del inmovilizado | -4.444,27 |
| Deudores | 427,86 |
| Inversiones financieras | 125.183,80 |
| Tesorería | 7.575,29 |
| Periodificación de cupones | 1.073,29 |
| Total Activo | 150.483,51 |
| PASIVO | |
| Dotación fundacional | 124.739,86 |
| Reservas | -330,55 |
| Beneficio del ejercicio 2016 | 3.941,77 |
| Ajustes por valoración inversiones financieras | 5.008,84 |
| Acreedores | 380,74 |
| Beneficiarios acreedores | 1.712,85 |
| Préstamo bancario a c/p | 15.030,00 |
| Total Pasivo | 150.483,51 |



CUENTA DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2016

INGRESOS 2016

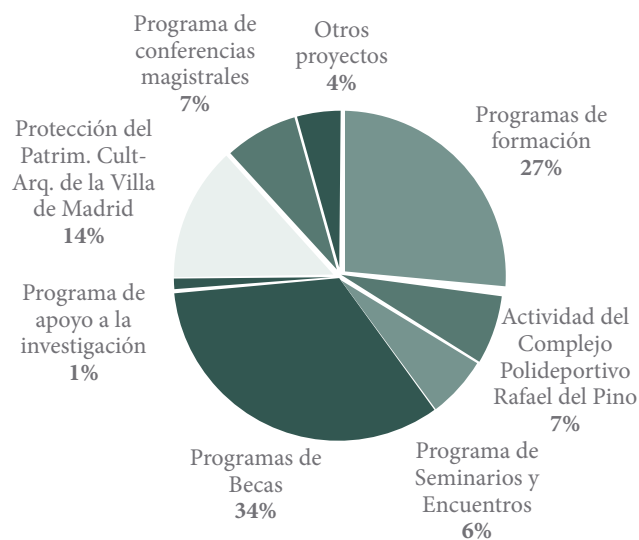
| INGRESOS | Miles de euros |
|-------------------------|------------------|
| Financieros | 14.413,98 |
| Alquileres del edificio | 343,56 |
| Otros ingresos | 548,92 |
| Total Ingresos | 15.306,46 |



GASTOS

| | |
|---|------------------|
| Ayudas monetarias (actividades) | 2.971,70 |
| Personal y cargas sociales | 738,77 |
| Gastos generales y de mantenimiento | 439,77 |
| Amortización del edificio e instalaciones | 127,71 |
| Gastos financieros | 7.086,74 |
| Total Gastos | 11.364,69 |

GASTOS EN PROYECTOS 2016



EXCEDENTE EJERCICIO 2016 3.941,77



Informe de auditoría independiente de cuentas anuales abreviadas

Al Patronato de la Fundación Rafael del Pino:

Informe sobre las cuentas anuales abreviadas

Hemos auditado las cuentas anuales abreviadas adjuntas de **Fundación Rafael del Pino**, que comprenden el balance abreviado a 31 de diciembre de 2016, la cuenta de resultados abreviada y la memoria abreviada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

Responsabilidad del Secretario del Patronato en relación con las cuentas anuales abreviadas

El Secretario del Patronato de la Fundación es responsable de formular las cuentas anuales abreviadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de **Fundación Rafael del Pino**, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria abreviada adjunta, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de cuentas anuales abreviadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales abreviadas adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales abreviadas están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales abreviadas. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales abreviadas, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de la entidad de las cuentas anuales abreviadas, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales abreviadas tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, las cuentas anuales abreviadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación Rafael del Pino a 31 de diciembre de 2016, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

BDO Auditores, S.L.P.

Carlos de Corral Gargallo
Socio-Auditor de Cuentas

31 de marzo de 2017



BDO AUDITORES, S.L.P.

Año 2017 Nº 01/17/27642
SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

.....
Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional
.....

FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO

C/ Rafael Calvo, 39 28010 Madrid

Tel.: + 34 91 396 86 34 / Fax: +34 91 396 86 19

info@frdelpino.es



[frdelpino](https://www.frdelpino.es)

www.frdelpino.es